

# Inhalt

<b>1. Warum dieses Buch unverzichtbar ist</b>	
Vorwort von Dr. Patrick Adenauer . . . . .	9
<b>2. Warum ein Beirat unverzichtbar ist</b>	
Vorwort des Autors . . . . .	12
<b>3. Begriffsklärung: Familienunternehmen und Beirat . . . .</b>	<b>18</b>
3.1 Familienunternehmen. . . . .	19
3.2 Rechtliche Einordnung des Beirats . . . . .	20
<b>4. Motivforschung: Warum Unternehmen einen Beirat installieren . . . . .</b>	<b>23</b>
<b>5. Aufgabenkatalog: Welche Funktionen ein Beirat ausüben kann . . . . .</b>	<b>30</b>
5.1 Vier Grundtypen . . . . .	33
5.2 Drei Sonderfälle. . . . .	36
<b>6. Timing: Der richtige Zeitpunkt für die Einrichtung eines Beirats . . . . .</b>	<b>42</b>
<b>7. Prozedere 1: Anforderungen an Beiratsmitglieder . . . . .</b>	<b>44</b>
7.1 Die fachlichen Anforderungen. . . . .	47
7.2 Die persönlichen Voraussetzungen. . . . .	48
<b>8. Prozedere 2: Zusammensetzung des Beirats und Anzahl der Mitglieder . . . . .</b>	<b>55</b>
8.1 Zusammensetzung des Beirats. . . . .	56
8.2 Anzahl der Beiratsmitglieder . . . . .	59
<b>9. Prozedere 3: Suche nach geeigneten Persönlichkeiten . .</b>	<b>61</b>
9.1 Wie finden wir geeignete Persönlichkeiten? . . . . .	62
9.2 Wie gewinnen wir die geeigneten Kandidaten für unseren Beirat? . . . . .	64
9.3 Wie binden wir die Beiräte an das Unternehmen? . . .	67

<b>10. Selbstprüfung: Tauge ich als Beirat?</b> .....	69
<b>11. Juristisches: Formalitäten bei der Bildung eines Beirats</b> .....	71
<b>12. Regularien: Geschäftsordnung, Bestellung, Amtszeit</b> ...	74
12.1 Die Geschäftsordnung .....	74
12.2 Die Bestellung .....	75
12.3 Die Amtszeit .....	76
<b>13. Primus inter pares: Die besondere Rolle des Vorsitzenden</b> .....	78
<b>14. Aufwand: Was kostet der Beirat?</b> .....	82
<b>15. Ablaufplanung: Die praktische Arbeit des Beirats</b> .....	87
15.1 Die konstituierende Beiratssitzung .....	88
15.2 Die Anzahl der Sitzungen im Jahr .....	89
15.3 Einberufung und Vorbereitung der nächsten Sitzung .....	89
15.4 Ablauf und Leitung der Sitzung .....	92
15.5 Nachbereitung der Sitzung .....	93
15.6 Checklisten: Vorbereitung und Leitung einer Beiratssitzung .....	94
<b>16. Kontrolle muss sein: Effizienzprüfung der Beiratsarbeit</b> .....	97
16.1 Die Agenda .....	98
16.2 Mögliche Effizienzhindernisse .....	101
16.3 Checkliste: Merkmale starker und effektiver Beiräte .....	104
<b>17. Versicherungsfall: Haftung der Beiratsmitglieder</b> .....	105
<b>18. Irren ist menschlich: Vorbehalte von Familien- unternehmen gegen ein Beiratsgremium</b> .....	108

## **Anhang**

### **Checkliste zur Einrichtung und**

<b>Überprüfung eines Beirats</b> .....	114
--	-----

### **Dokumente**

Auszug aus der Familienverfassung der Wrede Industrieholding GmbH & Co. KG .....	115
Beiratsstatut für die Wrede Industrieholding GmbH & Co. KG .....	116
Aufgaben, Umfang und Zusammensetzung des Beirats der Anonym GmbH & Co. KG .....	122
Geschäftsordnung für die Beiräte der Firmengruppe Anonym GmbH & Co. KG .....	126
Governance Kodex für Familienunternehmen .....	131

### **Mustertexte**

Muster 1: Einladung zur konstituierenden Sitzung des Beirats .....	147
Muster 2: Tagesordnung der konstituierenden Sitzung des Beirats .....	149
Muster 3: Protokoll der konstituierenden Sitzung des Beirats .....	150
Muster 4: Einladung zur Beiratssitzung .....	151
Muster 5: Protokoll einer Beiratssitzung .....	153
Muster 6: Vereinbarung mit einem Beiratsmitglied .....	157

<b>Der Autor</b> .....	159
------------------------	-----