

Inhalt

Controlling-Instrumente aus größerer Perspektive

- 4 **Welche Instrumente braucht ein Controller heute?**
Horváth
- 10 **Wie Controller das Potenzial ihres Werkzeugkastens voll ausschöpfen** - Nevries
- 16 **Open Innovation** - Lachmann/Schachel
- 21 **Das französische Tableau de Bord** - Eendenich
- 22 **Performance Management Systems in Japanese Culture** - Fujino/Sawabe
- 24 **Management Accounting Practices in the Republic of Ireland** - Drechsler
- 26 **Why Does Beyond Budgeting Work in Scandinavian Organizations?**
Heinzelmann

Einsatzbereiche von Controlling-Instrumenten

- 28 **IT-gestützte Planung für mittelständische Unternehmen**
Reichmann/Schön/Liebe
- 34 **Der Weg ist das Ziel** - Baumöl/Perscheid
- 40 **Was leisten Simulationen für die zukunftsorientierte Steuerung?**
Meyer/Spitzner
- 46 **Ein Instrument zum Management organisationaler Resilienz - die Funktionale Resonanzanalyse** - Meissner/Heike
- 52 **Beurteilung von Chancen und Risiken - Sind die gleichen Instrumente anwendbar?** - Wicenek/Schwarz
- 58 **Management von Daten und datenbasierten Produkten**
Gusev/Engelbergs
- 64 **Führung mit Objectives & Key Results (OKRs)**
Eurich/Flinspach/Möller/Strathoff
- 70 **Target Ratcheting - Sind leistungsorientierte Zielanpassungen sinnvoll?**
Mahlendorf/Schäffer
- 75 **Auswirkungen der Digitalisierung von Geschäftsmodellen auf das Instrumentarium der Kostenrechnung** - Pedell/Prüße
- 82 **Kalkulation im Stresstest** - Burg/Krutoff
- 86 **Innovation im Target Costing-Instrumentarium** - Seidenschwarz
- 91 **Strategische Prozesskostenrechnung und Process Mining als Instrumente des ganzheitlichen Prozessmanagements**
Schröder/Stötzel/Willeke
- 97 **Visuelles Reporting als Schlüssel zu evidenten Controlling-Berichten**
Fussan
- 104 **Moderne Visualisierung einer mehrdimensionalen Deckungsbeitragslogik** - Klingspor/Prüße
- 107 **BI-Strategie als Erfolgsfaktor für ein mittelständisches Unternehmen**
Pennekamp

Instrumente erfolgreich einsetzen

- 111 **Interview: „Controlling ohne Controller? Die Zukunft des Controllers“**
Hüllmann/Hoffjan
- 114 **Pro und Contra: Die Rolle von Beratern bei der Verbreitung neuer Controlling-Instrumente** - Gerdes/Hänssler/Karnowsky
- 116 **Risiken und Nebenwirkungen** - Messner
- 120 Vorschau und Impressum