

# Inhaltsverzeichnis

<b>1</b>	<b>Projektmanagement</b> .....	1
	Was ist ein „Projekt“? .....	1
	Welche Projekttypen gibt es? .....	4
	Was ist Projektmanagement? .....	4
	Woher kommen die Projektbeteiligten? .....	6
	Was ist kennzeichnend für „PM“? .....	7
	Ganzheitliche Projektbetrachtung .....	8
	Wieso braucht man Projektmanagement? .....	10
<b>2</b>	<b>Projektorganisation</b> .....	11
	Permanente und temporäre Projektorganisation .....	13
	Aufbauorganisation .....	14
	PM-Modelle in der Aufbauorganisation .....	16
	Projektauftrag .....	27
	Ablauforganisation .....	34
<b>3</b>	<b>Methoden des Projektmanagements</b> .....	43
	Wie komme ich aus der Wolke? .....	44
	Planungsmethode „Systemische Projektplanung“ .....	45
	Situationserfassung .....	47
	Problemanalyse .....	50
	Projektauftragsmatrix .....	56
	Realisierungsplanung .....	62
	Projektstrukturplan .....	64
	Kostenplanung .....	87

<b>4</b>	<b>Projektcontrolling</b> .....	93
	Prozess-/Konzeptcontrolling .....	94
<b>5</b>	<b>Abwicklung und Steuerung</b> .....	99
	Aufgabenverteilung .....	99
	Projektsteuerung .....	102
	Dokumentation .....	113
<b>6</b>	<b>Der Mensch im Projekt</b> .....	115
	Unternehmenskultur und Projektarbeit .....	116
	Das Projektteam .....	120
	Der Projektleiter .....	128
	Personalpolitische Aspekte .....	138
<b>7</b>	<b>Führung in Projekten</b> .....	143
	Modell als Hilfestellung um Führungsanforderungen zu meistern .....	145
	Handlungsempfehlungen für die einzelnen Bereiche .....	146
<b>8</b>	<b>Projektmanagement als Baustein strategischer Führung</b> .....	149
	Strategische Führung .....	149
	Die Verantwortung von Unternehmensführung .....	150
	Strategischer Planungsprozess .....	152
<b>9</b>	<b>Praxisprobleme bei der Projektarbeit</b> .....	157
	Vorphase .....	158
	Kontraktgestaltung .....	158
	Zusammensetzung des Projektteams .....	161
	Planung von Projekten .....	162
	Projektsteuerung/Koordination .....	163
	Information .....	164
	Veränderung der Projektziele/des Projektauftrags .....	165
	Budget/Ressourcen .....	165
	Projektabschluss/Entlastung von Projektleiter und Team .....	166
<b>10</b>	<b>Multiprojektmanagement</b> .....	167
	Spielregeln im Multiprojektmanagement .....	168
	Handlungsrahmen im Multiprojektmanagement .....	170
	Handlungsrahmen für den Multiprojektmanager .....	170
	Tools und Methoden .....	171

---

<b>11</b>	<b>Projekte ohne Projektmanagement</b> .....	177
	Projektmanagement versus Prozessmanagement .....	179
	Methoden und Instrumente .....	181
<b>12</b>	<b>Was kann Projektarbeit hemmen?</b> .....	183
<b>13</b>	<b>Checklisten für den Projektleiter und ein Beispielprojekt</b> .....	187
	Checkliste zum Projektstart .....	187
	Checkliste für den Projektleiter .....	188
	Beispielprojekt „Tag der offenen Tür“ .....	189
	Projektorganisation .....	192
	Projektstrukturplan .....	192
	Meilensteinplan .....	194
	<b>Fazit</b> .....	195
	<b>Nachwort</b> .....	197
	<b>Literatur</b> .....	199