

Inhaltsverzeichnis

Vorwort zur 5. Auflage	V
Gebrauchsanweisung	VII
I Die Denkhaltung der Betriebswirte	1
1. Unternehmen	2
2. Stakeholder	6
3. Unternehmenszweck	10
4. Organisation	14
5. Wertschöpfung	17
6. Geld, Wert und Erfolg	21
7. Zeit	25
8. Risiko	29
9. Menschenbilder	33
10. Wirtschaftssysteme	37
Spezialthema: Resilienz	41
II Betriebswirtschaft aus rechtlicher Sicht	43
11. Personengesellschaften	44
12. Kapitalgesellschaften	48
13. Gründung	52
14. Organe der Kapitalgesellschaften	56
15. Geschäftsführung und Vertretung	60
16. Corporate Governance	64
17. Haftung	68
18. Beendigung von Gesellschaften	72
19. Weitere Rechtsbereiche	76
Spezialthema: Compliance	80
III Betriebswirtschaft aus Sicht der Führung	83
20. Führung, Management, Leadership	84
21. Ziele	88
22. Controlling und Controller	92
23. Rechengrößen	96
24. Planungsebenen	100
25. Führungs- und Controllingprozess	104
26. Budgetierung	108
27. Beyond Budgeting	112
28. Steuerung und Kontrolle	116
29. Berichtswesen	120
30. Anreizsysteme	124
31. Projektmanagement	128
Spezialthema: Predictive Analytics	132
32. Personalmanagement	134
33. Organisationskultur	136

34. Change Management	139
35. Lernende Organisation	141
Spezialthema: Design Thinking	145
IV Betriebswirtschaft aus Sicht der Strategie	147
36. Was ist Strategie?	148
37. Strategische Gesetze	152
38. Normatives Management	156
39. Umfeld- und Unternehmensanalyse	160
40. Five-Forces-Branchenanalyse	164
41. Portfolioanalyse	168
42. Kernkompetenzen	172
43. Externes Wachstum	176
44. Balanced Scorecard	180
45. Strategie und Shareholder Value	184
Spezialthema: Blue Ocean Strategy	188
V Betriebswirtschaft aus Sicht des Marketing	191
46. Marketing – Begriff und Inhalt	192
47. Markt und Marketing	196
48. Konsumenten- und Marktforschung	200
49. Marketing-Mix	204
50. Produkt- und Markenmanagement	206
51. Preis- und Konditionenmanagement	210
52. Distributionsmanagement	214
53. Kommunikationsmanagement	218
Spezialthema: Marketingplanung und -budgetierung	222
VI Betriebswirtschaft aus Sicht der Leistungserstellung	225
54. Beschaffung und Supply Chain	226
55. Produktion	230
56. Logistik und Prozessmanagement	234
57. Outsourcing	238
58. EDV und IT	242
Spezialthema: Zirkuläre Wirtschaft	246
VII Betriebswirtschaft aus Sicht des Rechnungswesens	249
59. Buchhaltung und Bilanzierung	250
60. Teile des Jahresabschlusses	254
61. Anlagevermögen	258
62. Umlaufvermögen	262
63. Fremdkapital	266
64. Eigenkapital	270
65. Gewinn- und Verlustrechnung	274
66. Kapitalflussrechnung	278
67. Internationales Rechnungswesen	282
68. Bilanzanalyse	286
69. Grenzen der Bilanzierung	290

70. Wirtschaftsprüfung	294
71. Steuern	298
Spezialthema: Fast Close, Hard Close	302
72. Kosten- und Leistungsrechnung	304
73. Voll- und Teilkostenrechnung	308
74. Kostenartenrechnung	312
75. Kostenstellenrechnung	316
76. Profit-, Cost- und Investment-Center	320
77. Kostenträgerrechnung	322
78. Periodenerfolgsrechnung	326
79. Prozesskostenrechnung	330
80. Entwicklungen der Kostenrechnung	334
Spezialthema: Key Performance Indicators	338
81. Finanzierung	340
82. Finanzmanagement und Treasury	344
83. Working Capital Management	348
84. Kredite	352
85. Kapitalstruktur	356
86. Kapitalkosten	360
87. Dynamische Investitionsrechnung	364
Spezialthema: Blockchain	368
VIII Betriebswirtschaft aus Sicht des Kapitalmarkts	371
88. Börse	372
89. Aktien	376
90. Aktienemission	380
91. Kennzahlen des Aktienmarktes	384
92. Anleihen	388
93. Portfoliotheorie	392
94. Kapitalmarkttheorien	397
95. Fremdwährung	401
96. Zinsmärkte	405
97. Optionen und andere Derivate	409
98. Risikomanagement	413
Spezialthema: Corporate Venture Capital	417
IX Ausblick	419
99. Denker und ihre Werke	420
100. ... und all die anderen Themen?	423
Anhang	425
Anhang A – Verkürzte Darstellung Jahresabschluss	426
Anhang B1 – Auszug Jahresabschluss Wienerberger AG	428
Anhang B2 – Auszug Jahresabschluss IBM	438
Anhang B3 – Auszug Jahresabschluss Josef Manner & Comp. AG	444
Anhang C – Kennzahlenübersicht	449
Glossar und Stichwortverzeichnis	451