

Inhalt

Abkürzungsverzeichnis	XIII
1. Abgrenzung des Sachgebietes	1
1.1. Einordnung in die Phasen betriebswirtschaftlichen Leistungs- und Entscheidungsablaufs, Begriffsklärungen	1
1.2. Entwicklung von Controlling und Interner Revision in Praxis und Wissenschaft	10
1.3. Übereinstimmungen, Abgrenzungen	13
Literatur zum Kapitel 1	16
2. Controlling	19
2.1. Aufgaben	19
2.1.1. Empirisch-induktive Erklärung	19
2.1.2. Normativ-deduktive Erklärung	23
2.1.3. Abgrenzungen	30
2.2. Einsatzgebiete	34
2.3. Organisation	40
2.3.1. Controlling – Institutionalisierung	40
2.3.2. Controllingeinordnung – Ebene	41
2.3.3. Controllingeinordnung – Stab/Linie	46
2.3.4. Organisation der Controlling-Stelle	49
2.3.4.1. Zentralisation – Dezentralisation	49
2.3.4.2. Controlling-Abteilungsumfang und -aufbau	54
2.3.4.3. Personelle Ausstattung der Abteilung Controlling	59
2.3.5. Controlling im mittleren Unternehmen	61
2.4. Controllingvollzug	66
2.4.1. Phasenbezug der Controlling-Aktivitäten	66
2.4.2. Controlling-Arbeitstechniken	71
2.4.3. Controlling-Instrumente	82
2.4.3.1. Vorbemerkung – Auswahl	82
2.4.3.2. Instrumente der Zielbildung – Planung und Strategien	84
2.4.3.3. Früherkennungssysteme	95

2.4.3.4.	Analyseverfahren	100
2.4.3.5.	Kosten- und Erfolgsrechnungen	104
2.4.3.5.1.	Gesamtkostenverfahren auf Vollkostenbasis	104
2.4.3.5.2.	Umsatzkostenverfahren auf Vollkostenbasis	106
2.4.3.5.2.1.	Umsatzkostenverfahren auf Vollkostenbasis als Ist- und Normalkostenrechnung	106
2.4.3.5.2.2.	Umsatzkostenverfahren auf Vollkostenbasis als Plankostenrechnung.	107
2.4.3.5.3.	Deckungsbeitragsrechnung: Umsatzkosten- verfahren auf Teilkostenbasis	109
2.4.3.5.3.1.	Aufgliederungsziel-Grundform	109
2.4.3.5.3.2.	Direct Costing	110
2.4.3.5.4	Grenzplankostenrechnung	113
2.4.3.5.4.1.	System, Anwendung als Kontroll- und Planungs- rechnung	113
2.4.3.5.4.2.	Kurzfristige Erfolgskontrolle mit Grenzplankosten- rechnung; geschlossene Kostenträgerzeitrechnung.	114
2.4.3.5.4.3.	Nicht geschlossene Kostenträgerzeitrechnung (= Artikelergebnisrechnung)	119
2.4.3.5.5.	Preisuntergrenzen.	121
2.4.3.5.5.1.	Problemstellung	121
2.4.3.5.5.2.	Preisuntergrenzen – Kalküle	123
2.4.3.5.5.3.	Nachlaßgewährung	126
2.4.3.5.6.	Break-Even-Points	127
2.4.3.5.7.	Deckungsbeitragsrechnung auf Basis relativer Einzelkosten	131
2.4.3.6.	Kennzahlen.	137
2.4.3.6.1.	Überblick	137
2.4.3.6.2.	Kennzahlensysteme	141
2.4.3.7.	Budgets.	150
2.4.3.8.	Center, insbesondere Profit-Center	158
	Literatur zum Kapitel 2	165
3.	Interne Revision.	173
3.1.	Aufgaben	173
3.1.1.	Hauptaufgaben: Prüfungsleistungen	173
3.1.2.	Nebenaufgaben: Andere Leistungen	178
3.1.3.	Empirische Nachweise zu Aufgaben und Prüfungs- gebieten	179

3.2.	Einsatzgebiete.	182
3.2.1.	Klassische Hauptprüfungsgebiete der Internen Revision: Rechnungs- und Finanzwesen	182
3.2.2.	Neuere Einsatzgebiete der Internen Revision	187
3.2.2.1.	Prüfung von <Technik> und <Investition>	187
3.2.2.2.	Prüfung bei elektronischer Datenverarbeitung (EDV).	193
3.2.2.3.	Revision und Datenschutz bei EDV.	196
3.2.2.4.	Prüfungsgebiet Umweltschutz.	202
3.3.	Organisation	204
3.3.1.	Interne Revision in der Organisation des Groß- unternehmens.	204
3.3.2.	Organisation der Institution Interne Revision.	207
3.3.2.1.	Organisationsformen der Abteilung.	207
3.3.2.2.	Personelle Ausstattung der Abteilung Interne Revision	211
3.3.3.	Interne Revision in der Organisation kleiner und mittlerer Unternehmen	221
3.3.4.	Zusammenarbeit der Internen Revision mit anderen Prüfungseinrichtungen	226
3.3.4.1.	Zusammenarbeit bei Abschlußpflichtprüfungen	226
3.3.4.2.	Zusammenarbeit bei freiwilligen Prüfungen	234
3.3.4.3.	Zusammenarbeit steuerliche Außenprüfung und Interne Revision.	235
3.4.	Prüfungsabwicklung	236
3.4.1.	Grundlagen zur Prüfungsplanung	236
3.4.2.	Prüfungsprogrammplanung	239
3.4.3.	Frühwarnsysteme als Hilfsmittel flexibler Programmgestaltung	248
3.4.4.	Planung des Prüfungsauftrags	249
3.4.5.	Prüfungsprozeß	255
3.4.6.	Hilfsmittel der Prüfungsdurchführung.	258
3.4.7.	Prüfungsstile.	261
3.5.	Interne Revision im internationalen Vergleich.	263
3.5.1.	Interne Revision in der Bundesrepublik Deutschland.	263
3.5.2.	Interne Revision in den USA	266
3.5.3.	Interne Revision in Japan	270
	Literatur zum Kapitel 3	274

4.	Berichterstattung	281
4.1.	Gestaltung	281
4.2.	Berichtsbeispiele	289
	Literatur zum Kapitel 4	291
	Stichwortverzeichnis	293