

Basiswissen Projektmanagement – Projektarbeit richtig organisieren

NINO GRAU, REINHARD WAGNER

Vorwort..... 13

STEFFEN SCHEURER

Organisation – eine unterschätzte Führungsfunktion 17

Einleitung 17

Grundlagen der Organisation 19

Gestaltung von Organisationen..... 26

Wandel von Organisationen 30

Projektorganisation als Mittel zur Gestaltung des
unternehmerischen Wandels 37

Fazit..... 45

Literatur 47

Zusammenfassung..... 48

CLAUDIA DONIG

Projekte in der Linienorganisation 49

Begriffserläuterung und Abgrenzung 49

Auftragsklärung/Implementierung..... 51

Onboarding der Projektorganisation und Planung des Projektes 56

Durchführung und Steuerung 59

Abschluss des Projektes..... 60

Ratschläge an den Projektleiter 61

Sonderform »Inhouse Consultant« 62

Zusammenfassung..... 63

MICHAEL KELLER

Die Matrix-Projektorganisation..... 65

Einleitung 65

Die Matrix-Projektorganisation und ihre Anwendung 66

Fazit..... 78

Literaturempfehlungen..... 79

Zusammenfassung..... 80

Projekte aus dem Stab	81
Ein kurzer Überblick.....	81
Was sind Stabsfunktionen?.....	82
Wie sieht die Stab-Linien-Projektorganisation im Organigramm aus?	82
Vorteile und Nachteile der Organisationsform.....	87
Wofür eignet sich die Organisationsform?	87
Internetquelle	89
Weiterführende Internetquelle	89
Zusammenfassung.....	90

Autonome Projektorganisationen	91
Die autonome Projektorganisation	91
Projektgesellschaft.....	99
Projektlinien-Organisation	104
Autonomes Stabsprojekt	109
Literaturempfehlungen.....	114
Zusammenfassung.....	115

Das Project Office	117
Zum Begriff »Project Office«.....	117
Der Aufgabenumfang des Project Office	119
Klassifikation der PO-Aufgaben.....	127
Das Project Office in der Organisation.....	130
Die Mitarbeit im Project Office	132
Literatur	132
Zusammenfassung.....	133

Project Management Office: Schaltzentrale im Projektgeschäft	135
Im Überflug: Schaltzentrale im Projektgeschäft	135
Grundtypen von PMOs	140
Wirkungen eines PMO.....	141
Aufbau des PMO	148
Implementierung	153

PMO-Wissen	155
Literatur	156
Zusammenfassung.....	157
SIGRID PANDER	
Unternehmensübergreifende Projektorganisation.....	159
Einführung.....	159
Das Projekthaus als Drehscheibe für die unternehmensübergreifende Projektorganisation	160
Akteure im Fokus des Netzwerks: Ein Schnittstellenmanager entwickelt sich zum Netzwerkmanager	163
Entwicklung von Netzwerkkompetenzen: Herausforderungen für die mitwirkenden Organisationen.....	173
Literatur	175
Zusammenfassung.....	176
ROLAND EHRY	
Rollenkonzepte im Projektmanagement.....	177
Einleitung	177
Rollendefinitionen	179
Einbettung der Rollen in die Organisation.....	183
Rollenbeschreibungen (generisch)	184
Weitere Erfolgsfaktoren	185
AKV.....	185
Rollen und deren mögliche Ausprägungen	188
Die in Entstehung befindliche Norm DIN 69909-4	192
Rollenmodelle in anderen Disziplinen.....	192
Fazit.....	194
Literatur	195
Zusammenfassung.....	196
Glossar	197