

## Inhaltsverzeichnis

<b>1. Einführung</b> .....	<b>1</b>
<b>2. Herleitung des Erkenntnisinteresses</b> .....	<b>5</b>
<b>3. WWB als Untersuchungsgegenstand der Organisationstheorie</b> .....	<b>13</b>
<b>4. Der theoretische Bezugsrahmen</b> .....	<b>17</b>
4.1 Zur Entwicklung des theoretischen Bezugsrahmens.....	17
4.2 Erkenntnistheoretische Grundpositionen und Vorgehensweise.....	19
4.3 Organisation.....	24
4.4 Struktur und Handlung .....	31
4.4.1 Handlung .....	31
4.4.2 Struktur .....	32
4.4.3 Verbindung von Handlung und Struktur.....	35
4.5 Veränderung als permanente Randbedingung gegenwärtiger Untersuchungen.....	38
4.5.1 Veränderung .....	38
4.5.2 Grenzen von Veränderung oder Machbarkeit .....	45
<b>5. Die Situation der WWB an der Hochschule</b> .....	<b>51</b>
5.1 Die Situationsmerkmale der internen Dimension .....	51
5.1.1 Die elementaren Merkmale des Weiterbildungsprozesses.....	51
5.1.2 Die Besonderheiten des Verhaltens der Weiterbildungsorganisation .....	52
5.1.2.1 Die Besonderheiten der Dienstleistung Weiterbildung und deren Folgen für die Steuerung der Weiterbildungsorganisation .....	52
5.1.2.2 Grenzen von Koordination.....	55
5.1.2.3 Der Einfluss strategischer Wahlen der Weiterbildungsorganisation .....	56
5.1.3 Strukturelle Grundelemente der Weiterbildung an der Hochschule .....	58

5.1.4	Der funktionale Modus der WWB an der Hochschule .....	61
5.1.5	Kontexte der Einbettung der WWB in die Hochschule .....	63
5.1.5.1	Kontexte des Verständnisses von Bildung.....	63
5.1.5.2	Kontexte des Verständnisses von Wissen.....	68
5.1.5.3	Kontexte des Begriffs der Wissenschaftlichen Weiterbildung..	76
5.1.6	Kontexte der Einbettung der WWB als System.....	86
5.1.6.1	WWB als Bestandteil des Bildungssystems .....	86
5.1.6.2	WWB als selbstständiges System .....	88
5.1.6.3	WWB als Funktion des Bildungssystems .....	90
5.2	Die Situationsmerkmale der externen Dimension.....	91
5.2.1	Die aufgabenspezifische Umwelt.....	91
5.2.1.1	Hochschulhandeln im Kontext der Organisationswerdung .....	91
5.2.1.2	Veränderte Deutungsmuster als Rahmen des Hochschulhandelns und deren Folgen für die WWB .....	97
5.2.1.3	Tendenzen der Konvergenz: Die Gemeinsamkeiten und Unterschiede organisationaler Handlungsstrukturen von Hochschule und Unternehmen.....	99
5.2.1.4	Der Konvergenzkonflikt: Die aktivitätsstrukturelle Basis des Hochschulhandelns .....	104
5.2.1.5	WWB-Handeln im Kontext der Hochschule .....	107
5.2.2	Die globale Umwelt.....	110
5.2.2.1	Externe Impulse des Hochschulhandelns: Auswirkungen der veränderten Rollenforderungen öffentlicher Aufgaben .....	110
5.2.2.2	Externe Impulse des Weiterbildungshandelns: Auswirkungen des sozio-ökonomischen Wandels .....	114
5.2.2.3	Reaktionsmuster der Hochschule auf Veränderungen im Gefolge des Bologna-Prozesses .....	119
<b>6.</b>	<b>Die Struktur- und Handlungsräume der WWB.....</b>	<b>131</b>
6.1	Die Strukturräume der WWB.....	131
6.1.1	Die Entwicklungspfade der Weiterbildung an der Hochschule.....	131

6.1.2	Äußere Orientierungspunkte der Beziehung von Hochschule und WWB – Annäherungen .....	144
6.1.3	Die Verankerungsmodalitäten der WWB in der Hochschule .....	148
6.2	Die Handlungsräume der Hochschule und der Weiterbildung .....	154
6.2.1	Die Veränderung des WWB-Handelns .....	154
6.2.1.1	WWB-Handeln vor dem Bologna-Prozess .....	154
6.2.1.2	WWB-Handeln nach dem Bologna-Prozess .....	160
6.2.2	Die Neuorientierung des Handelns .....	164
6.2.2.1	Die Neuorientierung des Hochschulhandelns .....	164
6.2.2.2	Die Neuorientierung des WWB-Handelns .....	167
6.2.3	Die Ambiguitäten des Hochschulhandelns: Externe versus interne Handlungserwartungen .....	171
6.2.4	Die Beziehungen der Organisation Hochschule, der Hochschulmitglieder und der WWB .....	178
6.3	Die Grenzmarken der Struktur- und Handlungsräume .....	183
6.3.1	Ambiguität des Hochschulhandelns .....	183
6.3.2	Kontinua der Handlungs- und Strukturräume .....	186
<b>7.</b>	<b>Entwicklungspfade von Organisationen .....</b>	<b>191</b>
7.1	Zum Pfadabhängigkeitstheorem .....	191
7.1.1	Einführung zur Untersuchung der Pfadabhängigkeit von Organisationen am Beispiel der WWB .....	191
7.1.2	Grundzüge des Pfadabhängigkeitstheorems .....	194
7.1.3	Anker der Pfadabhängigkeit: Pfadverstärkende Effekte .....	198
7.1.3.1	Beharrlichkeit .....	198
7.1.3.2	Leitvorstellungen .....	200
7.1.3.3	Pfadwechsel .....	201
7.1.3.4	Parkinsonsches Gesetz .....	203
7.2	Die Auswirkungen der Pfadabhängigkeit auf die WWB und die Organisation .....	205

7.2.1	Pfadabhängigkeit .....	205
7.2.2	Pfadverstärkende Effekte: Das Verhältnis von Gesamtorganisation und Teilorganisation.....	209
<b>8.</b>	<b>Fazit und weiterführende Fragen .....</b>	<b>215</b>
<b>9.</b>	<b>Anhang.....</b>	<b>221</b>
A 1.	Thematische Schwerpunkte der DGWF-Veröffentlichungen 1999-2012 .....	221
A 2.	Mechanismen pfadabhängiger Kontinuitäten.....	224
A 3.	Abkürzungsverzeichnis .....	225
A 4.	Abbildungsverzeichnis .....	227
A 5.	Literaturverzeichnis .....	228