

## Inhaltsverzeichnis

### Teil I.: EINFÜHRUNG

1.	Einleitung	3
1.1.	Was heißt "Bewirtschaftung"?	3
1.2.	Thema und Aufbau der Arbeit	6
1.2.1.	Die Bewirtschaftungsempirie	6
1.2.1.1.	Aufbereitung des Materials	6
1.2.1.2.	Zum Forschungsstand	7
1.2.1.3.	Die Quellenlage	9
1.2.2.	Analyse der Bewirtschaftung	10
1.2.2.1.	Überblick	10
1.2.2.2.	Zum Planungsthema	11
1.2.2.3.	Hypothese	13
1.3.	Abgrenzung der politisch-programmatischen Ebene	14
1.4.	Technische Vorbemerkung	14
2.	Grundzüge der Textilwirtschaft nach dem Wiederaufbau	16
2.1.	Überblick	16
2.2.	Die Textilindustrie	18
2.3.	Die Bekleidungsindustrie	20
2.4.	Arbeitsteilung und Marktformen	21
2.5.	Weltmarktverflechtung	24
3.	Organisatorischer Rahmen der Bewirtschaftung - ein Überblick	25
3.1.	Vorbemerkung	25
3.2.	Die Besatzungsbehörden	25
3.3.	Die deutschen Behörden	28
3.4.	Organisationen der Wirtschaft	33
3.5.	Die Gewerkschaft	35

### Teil II: Empirische Entwicklung

4.	Voraussetzungen der Nachkriegsbewirtschaftung	37
4.1.	Entwicklung und Steuerung der Textilwirtschaft von 1933 bis 1945.	37

4.1.1.	Erste indirekte Lenkungsformen	37
4.1.2.	Produktion von Chemiefaser	38
4.1.3.	Bewirtschaftungsinstitutionen vor Kriegsbeginn	40
4.1.4.	Übergang zur Kriegswirtschaft	41
4.1.5.	Straffung der Bewirtschaftung	43
4.2.	Der Bedingungsrahmen der Rekonstruktion bei Kriegsende	45
4.2.1.	Vorbemerkung	45
4.2.2.	Die Produktionsfaktoren	45
4.2.3.	Die wirtschaftliche Verflechtung	48
4.2.4.	Der besatzungspolitische Rahmen	51
5.	Phasen der Textilbewirtschaftung	55
5.1.	Die erste Aufbauphase Mai 1945 bis März 1946	55
5.1.1.	Konzeptuelle Ansätze und Reorganisationsbemühungen	55
5.1.2.	Nach dem Zusammenbruch: Regionalisierung der ökonomischen Steuerung	62
5.1.2.1.	Vorbemerkung	62
5.1.2.2.	Britische Kontrollmaßnahmen	63
5.1.2.3.	Die Firmen	66
5.1.2.4.	Die deutschen Behörden	69
5.1.2.5.	Kammern und Verbände	70
5.1.2.6.	Wirtschaftliche Kleinstaaterei	72
5.2.	Die zweite Aufbauphase April 1946 bis Anfang 1947	74
5.2.1.	Die Spartapläne	74
5.2.1.1.	Allgemeines	76
5.2.1.2.	Zweitrangige Textilwirtschaft	78
5.2.1.3.	Teilpläne Textil	79
5.2.1.4.	Planerfüllung	81
5.2.1.5.	Mängel und Kompetenzen	85
5.2.2.	Lenkung während der Spartaplanphase	88
5.2.2.1.	Verbrauchsgüterlenkung: Die Anordnung I-III/1	90
5.2.2.2.	Produktionslenkung	94
5.2.2.3.	Der Bewirtschaftungstypus	96
5.2.2.4.	Einschaltung der Verbände	97
5.2.3.	Gründung der Bizone und Vereinheitlichung des Bewirtschaftungssystems	98
5.2.3.1.	Die Fachkommission zur Vereinheitlichung der	

	Bewirtschaftung (August 1946 bis Februar 1947)	99
5.2.3.2.	Die Positionen der Wirtschaft im Übergang zur Zonenvereinigung (Herbst 1946 bis April 1947)	105
5.2.3.2.1.	Vorbemerkung	105
5.2.3.2.2.	Die Textilindustrie	105
5.2.3.2.3.	Die Bekleidungsindustrie	108
5.2.3.2.4.	Der Handel	112
5.2.3.2.5.	Bleibende Interessengegensätze	115
5.3.	Die dritte Aufbauphase Anfang 1947 bis zur Währungsreform Juni 1948	116
5.3.1.	Die Textilplanung	116
5.3.1.1.	Scheitern der Gesamtplanung	117
5.3.1.2.	Die sektoralen Textilpläne	122
5.3.1.3.	Die Textilwirtschaft im Aufbauplan	128
5.3.2.	Die Diskussion um eine bizonale Bewirtschaftungsregelung	130
5.3.2.1.	Vorschlag des Länderausschusses Textil	130
5.3.2.2.	Stellungnahmen der Wirtschaft	133
5.3.2.3.	Stillstand der Einigungsbemühungen im Sommer 1947	136
5.3.2.4.	Zwischenbemerkung zu situativen und inhaltlichen Aspekten	138
5.3.2.5.	Veränderung der Rahmenbedingungen im zweiten Halbjahr 1947	142
5.3.2.6.	Ende 1947/Anfang 1948: Neue Anordnungsentwürfe und alte Positionen	144
5.3.2.7.	Abschied von der Bewirtschaftung	148
5.3.3.	Die Bewirtschaftungspraxis	153
5.3.3.1.	Die Zonentrennung als Problemursache	153
5.3.3.2.	Organisation und Feinsteuerung	155
5.3.3.3.	Kontrolle der Bewirtschaftungsmaßnahmen	158
5.4.	Bewirtschaftung nach der Währungsreform	163
5.4.1.	Projektionen und Programme	163
5.4.2.	Abbau der Lenkungsvorschriften	168
 Teil III: Theorie der Bewirtschaftung		
6.	Zur Methode der theoretischen Interpretation	173
6.1.	Vorbemerkung	173
6.2.	Zum "policy"-Ansatz	174

6.2.1.	Planungs- oder Interessenlogik?	176
6.3.	Resümee	180
7.	Planung	183
7.1.	Zielwerte der Planung	183
7.2.	Planungs- und Informationsbedarf in modelltheoretischer Problemstellung	185
7.2.1.	Grundvoraussetzungen	185
7.2.2.	Exkurs: Textilplanung nach dem sowjetischen 'Modell'	187
7.2.3.	Resümee	193
7.3.	Organisatorische und informationelle Restriktionen	194
7.4.	Entlastung der Zentralplanung	200
7.4.1.	Horizontale Segmentierung	200
7.4.2.	Flexible Planungszeiträume	202
7.4.3.	Formelle Dezentralisierung	205
7.4.4.	Tradition als Entscheidungsprinzip	207
7.5.	Zusammenfassung	209
8.	Bewirtschaftung und Interessen	210
8.1.	Vorbemerkung	210
8.2.	Entscheidungsträger und Machtpositionen im Bewirtschaftungszusammenhang	210
8.2.1.	Die Bürokratie	214
8.3.	Die Verbände	221
8.4.	Interessenvermittlung und kapitalistisches Privateigentum	225
9.	Schluß	232
9.1.	Ergebnisse der Planungs- und Interessenanalyse	232
9.2.	Verallgemeinerungsfähigkeit	233
9.2.1.	Bewirtschaftung als Vergleichsgesichtspunkt	233
9.2.2.	Defizitäre Planung	234
9.2.3.	Kooperation von wirtschaftlicher Selbstverwaltung und staatlicher Verwaltung	235
9.2.4.	Konflikte über Bewirtschaftungsfragen	237
9.2.5.	Reale Durchsetzung der Bewirtschaftung	239
9.2.6.	Ergebnis	240
9.3.	Bewirtschaftung und Wirtschaftsaufschwung	241

9.4	Bewirtschaftung und Restauration der Marktwirtschaft	245
-----	---	-----

ANHANG

I.	Tabellen	248
II.	Schaubilder	250
III.	Dokumente	252
IV.	Literaturverzeichnis	257
V.	Ungedruckte Quellen	269
VI.	Zeitungen, Zeitschriften, Periodika	271
VII.	Zeugenbefragungen	272
VIII.	Abkürzungsverzeichnis	273
IX.	Tabellenverzeichnis	276
X.	Verzeichnis der Schaubilder	277
XI.	Personenregister	278