
Inhaltsverzeichnis

1	Grundlagen des Produktionscontrollings	1
/ 1.1	Produktionslogistik als Controllingobjekt	1 /
1.1.1	Supply Chain Management (SCM).....	7
1.1.2	Rechnerintegrierte Produktion.....	11
1.1.3	Informationsverarbeitung und -verteilung	12
1.1.4	Business Process Reengineering.....	13
1.2	Produktionscontrolling	14
1.2.1	Strategisches Produktionscontrolling.....	14
1.2.2	Operatives Produktionscontrolling.....	18
1.2.3	Barrieren und Defizite im Produktionscontrolling	22
1.2.4	Dezentrales Produktionscontrolling	24
1.2.5	Reengineering des Controllingsprozesses	25
1.2.6	Produktionscontrolling im Produkt-Portfolio.....	29
1.2.7	Kennzahlen	31
1.2.8	Balanced Scorecard	32
1.2.9	Benchmarking	37
1.2.11	Informationstechnik	39
1.2.12	Produktionscontrolling im Supply Chain Management.....	53
2	Moderne Produktionsstrukturen mit dezentraler Fertigungsorganisation.....	57
2.1	Automatisierte, flexible Produktion.....	57
2.2	Fertigungssegmentierung.....	63
2.3	Agile Fertigungssysteme	65
2.4	Das Fertigungssystem in der Prozessoptimierung.....	66
2.4.1	Prozessarten.....	66
2.4.2	Operative Wertschöpfungsgeneratoren im Fertigungssystem.....	68
2.4.3	Controlling-Datenmodell des Fertigungssystems	74
3	Produktionslogistik mit SAP/R3	77 /
3.1	Steuerungsprozesse in der Produktionslogistik.....	77

3.2	Funktionsumfang des Systems R/3	79
3.3	Customizing.....	81
3.4	Stammdaten.....	84
3.5	Programmplanung.....	94
3.6	Bedarfsermittlung.....	98
3.7	Terminierung Fertigungsauftrag	104
3.8	Kapazitätsplanung	112
3.8.1	Kapazitätsgrobplanung.....	112
3.8.2	Kapazitätsabgleich.....	114
3.9	Auftragskalkulation	118
3.10	Belastungsorientierte Auftragsfreigabe	119
3.11	Rückmeldung und Abrechnung	120
3.12	Lagerverwaltung im Fertigungssystem.....	124 /
3.13	KANBAN-Steuerung.....	127 /
3.14	ERP und Supply Chain Management	135
4	Kosten- und Ertragsmanagement.....	137
4.1	Kostenrechnungssysteme.....	137
4.1.1	Flexible Plankostenrechnung.....	139
4.1.2	Prozesskostenrechnung.....	142
4.1.3	Maschinenstundensatzrechnung.....	144
4.1.4	Umlagerechnung (Betriebsabrechnungsbogen)	147
4.1.5	Target Costing.....	148
4.2	Maschinenplankostenrechnung.....	150
4.2.1	Maschinenstundensatzrechnung als Nukleus.....	150
4.3	Objektorientierte Kostenrechnung	151
4.4	Kostenstellenorganisation	154
4.5	Beschäftigungsplanung (Leistungsartenplanung).....	155
4.6	Verbrauchs- und Kostenplanung	156
4.7	Leerkosten eines Produktionssystems.....	160
4.8	Wertschöpfung und Deckungsbeitrag	161
4.9	Systemergebnis.....	164

4.10	Break Even-Analyse	165
5	Kostencontrolling.....	167
5.1	Kostenstellencontrolling	167
5.1.1	Aufgaben.....	167
5.1.2	Customizing des Systems R/3 für die MPKR.....	170
5.1.3	Kostenstellenverwaltung	171
5.1.4	Beschäftigungsplanung	173
5.1.5	Kostenplanung.....	174
5.1.6	Tarifermittlung	175
5.1.7	Abweichungsermittlung	176
5.2	Produktkostencontrolling	185
5.2.1	Controllinggerechte Arbeitsplanung.....	191
5.2.2	Produktkalkulation	193
5.2.3	Auftragsbezogenes Produktkostencontrolling	195
5.3	Operatives Verfahrenscontrolling.....	199
6	Leistungscontrolling.....	203
6.1	Termin- und Durchlaufzeitcontrolling	203
6.2	Kapazitätscontrolling.....	206
6.3	Bestandscontrolling.....	212
6.4	Logistik-Informationssystem	218 /
7	Investitionscontrolling	227
7.1	Aufgaben und Lösungsansätze.....	227
7.2	Investitionsrechnung.....	229
8	Value Production	237
8.1	Cash Flow des Produktionssystems	238
8.2	Der Produktionswert.....	241
8.3	Wertmanagement	243
9	Literaturstellen.....	249
Anhang.....		255
Anhang 1	Maschinenplankostenrechnung: Betriebsdaten.....	255
Anhang 2	Maschinenplankostenberechnung: Planung CNC-Maschine	256

Anhang 3	Maschinenplankostenberechnung: Kostenplanung CNC-Maschine	257
Anhang 4	Amortisationsrechnung - Beispiel in Kapitel 7	257
Anhang 5	Kapitalwertrechnung - Beispiel in Kapitel 7	258
Anhang 6	Produktionswert - Beispiel in Kapitel 8	259
Schlagwortverzeichnis		261