

Inhaltsübersicht

Teil 1: Grundlagen des Controlling

1 Entscheidungsorientierte Controllingkonzeption	1
1.1 Abgrenzung des Controlling	1
1.2 Entscheidungskoordination als Problemstellung	8
1.3 Umsetzung von Koordinationskonzepten und Sicherung der Informationsversorgung als Problemlösungsansatz.....	37
2 Ausgestaltung des Controlling nach der entscheidungsorientierten Konzeption	54
2.1 Funktionale Ausgestaltung des Controlling	54
2.2 Institutionelle Ausgestaltung des Controlling	95
2.3 Instrumentale Ausgestaltung des Controlling	123
3 Controllingkonzeptionen in der betriebswirtschaftlichen Literatur	148
3.1 Überblick über die Controllingkonzeptionen.....	148
3.2 Informationsorientierte Controllingkonzeptionen.....	151
3.3 Koordinationsorientierte Controllingkonzeptionen	158
3.4 Rationalitätsorientierte Controllingkonzeption.....	175
3.5 Vergleich der Controllingkonzeptionen.....	177

Teil 2: Controlling bei verschiedenen Koordinationskonzepten

4 Controlling bei der Koordination durch Planung und Steuerung	179
4.1 Abgrenzung der Planung	179
4.2 Merkmale von Planungssystemen.....	192
4.3 Abgrenzung der Kontrolle als Aufgabe der Steuerung	256
5 Controlling bei der Koordination durch Budgets	275
5.1 Abgrenzung von Budget und Budgetierung.....	275
5.2 Prozess der Budgeterstellung.....	291
5.3 Verfahren der Budgeterstellung.....	298
5.4 Verhaltensorientierte Budgetierung	347
5.5 Kennzeichnung der Budgetkontrolle	364

6 Controlling bei der Koordination durch Zielvorgaben	394
6.1 Abgrenzung von Zielvorgaben	394
6.2 Kennzahlensysteme zur Koordination durch Zielvorgaben	403
6.3 Lenkpreise zur Bewertung innerbetrieblicher Leistungsbeziehungen...	436
7 Controlling bei der Koordination durch Anreizsysteme	500
7.1 Grundlagen von Anreizsystemen.....	500
7.2 Gestaltung von Anreizsystemen.....	505
7.3 Anreizsysteme für die Motivation zur wahrheitsgemäßen Berichterstattung.....	519
Literaturverzeichnis	533
Stichwortverzeichnis.....	562