

INHALTSVERZEICHNIS

1.	Einführung	1
2.	Folgenanalysen - Ein Rahmenkonzept	5
2.1	Grundidee der Folgenanalysen und ihre Begründung	5
2.1.1	Die Quellen: Analytische Bewertungsmethoden	5
2.1.2	Die Idee der Folgenanalyse	12
	a) Integration der analytischen Bewertungs- verfahren	12
	b) Zur Notwendigkeit von Folgenanalysen	13
	c) Anwendungsbereich von Folgenanalysen	15
	d) Weiterentwicklung analytischer Bewertungs- methoden	16
2.1.3	Charakterisierung des Folgenanalyse-Konzepts	18
2.1.4	Die folgenden Schritte	20
2.2	Ableitung eines Zielsystems	21
2.2.1	Leitziel: Rationalisierung von politischen Entscheidungen	23
2.2.2	Ober- und Unterziele	27
	a) Informationsbasis verbessern	28
	b) Steuerungsmöglichkeiten verbessern	29
	c) Verantwortlichkeiten verbessern	34
	d) Bessere Effekte erzielen	36

VI

2.2.3	Negativziel-Katalog	37
	a) Rationale Analyse- und Bewertungsverfahren als Entwicklungsbremse	37
	b) Konzeptionelle Kritik am Ansatz rationaler Analysetechniken	38
	c) Analyseprobleme	39
	d) Bewertungsproblematik	39
	e) Politische Machtaspekte bei der Durchführung und Verwendung	40
2.3	Ein Anforderungsprofil für Folgenanalysen	41
2.3.1	Offener Anwendungsbereich	42
2.3.2	Entscheidungsorientierung	43
2.3.3	Prozeßorientierung	44
2.3.4	Pluralität der Organisation	52
2.3.5	Nutzung vorhandener Institutionen und Verfahren	53
2.3.6	Verfahrensvielfalt	54
2.3.7	Methodenvielfalt	55
2.3.8	Transparenz	55
2.3.9	Institutionalisierung	56
2.3.10	Vernetzung	58
2.4	Elemente eines Rahmenkonzepts	59
2.4.1	Organisation	60
2.4.2	Verfahren	76
2.4.3	Methoden	87
3.	Folgenanalysen als Teil einer innovativen Verwaltungspolitik	100
3.1	Ansatzpunkte	100
3.2	Neue Denkweisen	103
3.3	Neue Methoden und Analyseinstrumente	105
3.4	Neue Organisations- und Verfahrensweisen: Folgenmanagement	106

3.4.1	Erster Ansatzpunkt: Innovationsmanager ("Innovationschampion")	106
3.4.2	Zweiter Ansatzpunkt: Programmbeauftragte	108
3.4.3	Dritter Ansatzpunkt: Administrative Innovationsbündnisse	110
3.4.4	Fazit: Heranbildung eines innovativen "Folgenmanagements"	114
Literaturverzeichnis		116
ANHANG		1
ANHANG I:	Darstellung des Konzepts der Technikfolgen- abschätzung und Illustration anhand der Nahverkehrstechnologie H-Bahn	2
ANHANG II:	Schriftliche Befragung zu Technikbezügen und ihrer Verarbeitung in den Referaten des MSWF	39
ANHANG III:	Literaturauswahl	61