

Inhalt

| | |
|---|-----------|
| 1 Einleitung: QM ist in der Hauptsache Mindset und Methode – also: Mind the GAPZ | 1 |
| 1.1 Gute Gründe für systematisches Qualitätsmanagement | 2 |
| 1.2 Ein paar Worte zur ISO 9001 | 4 |
| 1.3 Der Aufbau der Normenreihe | 6 |
| 1.4 High-Level Struktur | 6 |
| 2 Die Idee der ständigen Verbesserung als Grundidee und Methode | 9 |
| 3 Anleitung zum Lesen | 13 |
| 4 Mind the GAPZ | 15 |
| 5 Das große Ich bin Ich | 19 |
| 5.1 Neulich in der Redaktion | 19 |
| 5.2 Die Perspektive der ISO auf Rahmenbedingungen, Zielgruppen und Märkte | 20 |
| 5.3 ISO-Häppchen im Wortlaut | 24 |
| 5.4 Methodenbox | 25 |
| 6 Chefsache | 35 |
| 6.1 Neulich in der Konferenzzone | 35 |
| 6.2 Die Perspektive der ISO auf Führung in den Medien | 36 |
| 6.3 ISO-Häppchen im Wortlaut | 39 |
| 6.4 Methodenbox | 40 |

| | | |
|-----------|--|-----|
| 7 | Wir brauchen einen Plan | 53 |
| 7.1 | Neulich im Großraumbüro | 53 |
| 7.2 | Die Perspektive der ISO auf das Thema Planung | 54 |
| 7.3 | ISO-Häppchen im Wortlaut | 58 |
| 7.4 | Methodenbox | 59 |
| 8 | Von nichts kommt nichts | 69 |
| 8.1 | Neulich am Arbeitsplatz von Merle | 69 |
| 8.2 | Die Perspektive der ISO auf Personen, Kompetenzen, Wissen, Kommunikation | 70 |
| 8.3 | ISO-Häppchen im Wortlaut | 76 |
| 8.4 | Methodenbox | 77 |
| 9 | Bei der Arbeit! | 87 |
| 9.1 | Neulich in der Musikredaktion | 87 |
| 9.2 | Die Perspektive der ISO auf die tägliche Arbeit | 88 |
| 9.3 | ISO-Häppchen im Wortlaut | 93 |
| 9.4 | Methodenbox | 94 |
| 10 | Messen, nicht glauben | 115 |
| 10.1 | Neulich beim Team-Meeting | 115 |
| 10.2 | Die Perspektive der ISO auf das Thema Bewertung der Leistung | 116 |
| 10.3 | ISO-Häppchen im Wortlaut | 121 |
| 10.4 | Methodenbox | 122 |
| 11 | Aus Fehlern und Erfolgen lernen | 135 |
| 11.1 | Neulich bei der Kreativklausur / Strategie- und Entwicklungsklausur | 135 |
| 11.2 | Die Perspektive der ISO auf die Idee der kontinuierlichen Verbesserung | 136 |
| 11.3 | ISO-Häppchen im Wortlaut | 140 |
| 11.4 | Methoden-Box | 140 |
| 12 | Das ist nicht das Ende! | 155 |
| | Die Autoren | 159 |