

Inhaltsverzeichnis

Der Turbo: Schneller am Markt mit dem neuen 12-Punkte-Programm	11
Basiswissen Projektmanagement	13
So starten Sie den Turbo	17
Teil 1: Beschleunigung in der Planung	21
1 Punkt 1: Ehrlicher Umgang mit Risiken	23
1.1 Gründe für die Verzögerung bei Projekten	24
1.2 Beschleunigungsimpuls 1: Sicherheitspuffer transparent und am Projektende	25
1.3 Die wichtigsten Tipps aus der Praxis	30
2 Punkt 2: Die bessere Planungsrichtung	33
2.1 Gefahren der Vorwärtsplanung	34
2.2 Beschleunigungsimpuls 2: Planen Sie rückwärts!	35
2.3 Die wichtigsten Tipps aus der Praxis	42
3 Punkt 3: Die Übersicht im Projektportfolio (behalten)	43
3.1 Mit Prioritäten das System verstopfen	43
3.2 Beschleunigungsimpuls 3: Eine Reihenfolge	47
3.3 Die wichtigsten Tipps aus der Praxis	58
Teil 2: Steuerung und Kommunikation	59
4 Punkt 4: Optimale Ressourcenverteilung	61
4.1 Verschwendung mit dem Gießkannenprinzip	61
4.2 Beschleunigungsimpuls 4: Hafenmeisterprinzip mit Startkriterien	63
4.3 Die wichtigsten Tipps aus der Praxis	68
5 Punkt 5: Den Phasenübergang geschmeidig organisieren	71
5.1 Warum fix terminierte Meilensteine gefährlich sind	71
5.2 Beschleunigungsimpuls 5: Übergabezeitfenster und Staffelläuferprinzip!	75
5.3 Die wichtigsten Tipps aus der Praxis	78

Teil 3: Anreizsystem und Führungsverhalten	79
6 Punkt 6: Gute Arbeitsvoraussetzungen schaffen	81
6.1 Das Dilemma mit den Problemlösern	81
6.2 Beschleunigungsimpuls 6: Erfolgsfeedback und Verbesserungsorganisation .	83
6.3 Die wichtigsten Tipps aus der Praxis	88
7 Punkt 7: Zusammenarbeit sinnvoll gestalten	89
7.1 Abteilungsdenken hindert Zusammenarbeit	89
7.2 Beschleunigungsimpuls 7: Selbststeuernde Teams mit Eigenverantwortung .	93
7.3 Die wichtigsten Tipps aus der Praxis	97
8 Punkt 8: Engpassorientierte Wertschöpfung	99
8.1 Auslastungsdenken führt zum Zusammenbruch	99
8.2 Beschleunigungsimpuls 8: Fokus auf den Engpass in der Wertschöpfungskette!	101
8.3 Die wichtigsten Tipps aus der Praxis	113
9 Punkt 9: Kennzahlen	115
9.1 Fehleinschätzungen durch Vergangenheitsorientierung	115
9.2 Beschleunigungsimpuls 9: Sinnvolle Kennzahlen und Indikatoren für ein Frühwarnsystem!	117
9.3 Die wichtigsten Tipps aus der Praxis	121
10 Punkt 10: Die neue Arbeitsweise	123
10.1 Warum wir immer noch so ineffizient arbeiten	123
10.2 Beschleunigungsimpuls 10: Einführung des fokussierten Arbeitens!	127
10.3 Die wichtigsten Tipps aus der Praxis	132
Teil 4: Komplexe Systeme transparent managen	133
11 Punkt 11: Projekte lernen von Projekten	135
11.1 Das Rad nicht jedes Mal neu erfinden.	136
11.2 Beschleunigungsimpuls 11: Projekte lernen von Projekten	138
11.3 Die wichtigsten Tipps für die Auswahl einer Projektlernplattform	144

12	Punkt 12: Projekte auf Augenhöhe	145
12.1	Blockchain-Technologie für mehr Transparenz	147
12.2	Beschleunigungsimpuls 12: Mit der Blockchain Projekte nachvollziehbar auf Augenhöhe durchführen	149
12.3	Unterschiede: Zentrales und dezentrales Projektmanagement	154
	Stichwortverzeichnis	155
	Der Autor	159