

# Inhaltsverzeichnis

Vorwort .....	V
Abbildungsverzeichnis .....	XIII
Tabellenverzeichnis .....	XVII
Abkürzungsverzeichnis .....	XIX
Symbolverzeichnis .....	XXI
1 Strategische Beschaffung .....	1
1.1 Abgrenzung der Beschaffung .....	1
1.2 Sourcing-Strategien .....	3
1.2.1 Lieferantenzahl .....	4
1.2.2 Beschaffungsobjekt .....	5
1.2.3 Beschaffungszeit .....	7
1.2.4 Beschaffungssubjekt .....	9
1.2.5 Technologie .....	10
1.2.6 Beschaffungsareal .....	10
1.2.7 Ort der Leistungserbringung .....	12
1.2.8 Zentralisierungsgrad .....	13
1.3 Outsourcing als strategische Option .....	14
1.3.1 Ausprägungsformen des Outsourcing .....	15
1.3.2 Chancen und Risiken durch Outsourcing .....	17
1.3.3 Ansätze zur Unterstützung der Outsourcing-Entscheidung .....	22
1.4 Lieferantenmanagement .....	37
1.4.1 Lieferantenvorauswahl .....	39
1.4.2 Lieferantenanalyse und -bewertung .....	40
1.4.3 Steuerung der Lieferantenbeziehung .....	55

1.5	Lieferanteninnovationsmanagement.....	57
1.5.1	Nutzen von Lieferanteninnovationen.....	57
1.5.2	Zugang zu Lieferanteninnovationen.....	59
1.5.3	Bewertung von Lieferanteninnovationen .....	63
1.6	Internet-basierte Optimierung von Beschaffungsprozessen .....	66
1.6.1	Electronic Procurement.....	67
1.6.2	Einkaufsauktionen.....	84
1.7	Literaturhinweise.....	95
2	Materialbedarfsplanung.....	99
2.1	Verfahren zur Klassifikation von Materialien.....	100
2.1.1	ABC-Analyse .....	100
2.1.2	XYZ-Analyse.....	105
2.1.3	Teileklassifikation.....	108
2.1.4	Portfolio-Analyse .....	111
2.2	Bedarfsarten.....	115
2.3	Programmorientierte Verfahren.....	117
2.3.1	Darstellungsformen des Erzeugniszusammenhangs .....	119
2.3.2	Analytische Bedarfsermittlung.....	128
2.3.3	Weiterführende Aufgaben.....	140
2.4	Verbrauchsorientierte Verfahren.....	140
2.4.1	Kriterien zur Prognosebeurteilung.....	142
2.4.2	Prognoseverfahren bei konstantem Bedarfsverlauf.....	146
2.4.3	Prognoseverfahren bei trendförmig ansteigendem Bedarfsverlauf .....	157
2.4.4	Prognoseverfahren bei saisonal schwankendem Bedarfsverlauf.....	171
2.4.5	Prognoseverfahren bei sporadischem Bedarfsverlauf.....	183
2.4.6	Weiterführende Aufgaben.....	192
2.5	Literaturhinweise .....	192

3	Lagerhaltung.....	195
3.1	Deterministische Lagerhaltungsmodelle .....	196
3.1.1	Statische Lagerhaltungsmodelle .....	196
3.1.2	Dynamische Lagerhaltungsmodelle.....	213
3.1.3	Weiterführende Aufgaben.....	227
3.2	Stochastische Lagerhaltungsmodelle .....	227
3.2.1	Bestandsarten und Servicegrad.....	227
3.2.2	Lagerhaltungspolitiken .....	235
3.2.3	Weiterführende Aufgaben.....	247
3.3	Literaturhinweise.....	247
4	Qualitätskontrolle der Lieferantenleistung.....	249
4.1	Qualitätsmanagement .....	249
4.1.1	Qualitätsmerkmale und Qualitätsschwankungen .....	253
4.1.2	Statistische Qualitätskontrolle.....	255
4.2	Zählende Abnahmeprüfung .....	257
4.2.1	Beurteilung und Konstruktion von Prüfplänen.....	258
4.2.2	Berechnung der Annahmekennlinie.....	261
4.2.3	Konstruktion einfacher Prüfpläne durch Vorgabe zweier Punkte auf der Annahmekennlinie .....	264
4.2.4	Konstruktion eines einfachen Prüfplans mit dem Philips-Verfahren .....	267
4.2.5	Konstruktion von der Losgröße abhängiger bzw. unabhängiger Prüfpläne.....	270
4.2.6	Prüfplansammlung Military Standard 105D (MIL-STD 105D).....	273
4.2.7	Maximaler mittlerer Durchschlupf und mittlerer Prüfaufwand.....	277
4.2.8	Weiterführende Aufgaben.....	281
4.3	Messende Abnahmeprüfung .....	282
4.3.1	Ausschusswahrscheinlichkeit und minimale Ausschussquote.....	282
4.3.2	Konstruktion einfacher Prüfpläne bei einem Grenzwert.....	286
4.3.3	Weiterführende Aufgaben.....	291

4.4	Literaturhinweise .....	291
5	Planungssoftware Logistik-Toolbox .....	293
5.1	Einführung.....	293
5.2	Einsatzmöglichkeiten der Logistik-Toolbox.....	297
5.2.1	Einsatzmöglichkeiten für Studierende .....	297
5.2.2	Einsatzmöglichkeiten für Lehrende .....	298
5.3	Allgemeine Funktionen.....	299
5.3.1	Menüstruktur und Seitenmanagement.....	299
5.3.2	Hilfetexte (Menü „Hilfe“).....	300
5.3.3	Daten speichern und laden (Menü „Daten“/„Graph“).....	300
5.3.4	Die Tauschmatrix - externer und interner Datenaustausch .....	301
5.4	Anwendung der Logistik-Toolbox.....	304
5.4.1	Beispiel Distributionslogistik.....	305
5.4.2	Beispiel Beschaffungs- und Produktionslogistik.....	307
5.5	Download der Logistik-Toolbox .....	312
5.6	Literaturhinweise.....	312
	Anhang.....	313
	Stichwortverzeichnis .....	321