

Inhalt

Vorwort	5
Anmerkungen zum Text	6
I Einleitung	9
1 Welche Funktionen muß das Gehalt erfüllen?	11
2 Trennung zwischen Verhandlung und systematischen Verfahren	12
3 Welche Einflußgrößen berücksichtigt die Gehaltsbestimmung?	15
II Die Gehaltskomponenten und deren Bestimmungsverfahren	19
III Bestimmung des Basisgehalts mit Hilfe der Arbeitsbewertung	23
1 Aufbau des Funktionsstufen-Verfahrens	25
1.1 Überblick	25
1.2 Funktionsstufen	29
1.3 Koordinationsgrade	39
1.4 Subgrade	46
1.5 Verlauf der Gehaltskurve	51
2 Durchführung der Arbeitsbewertung	57
2.1 Grundsätzliche Überlegungen	57
2.2 Vorarbeiten	62
2.3 Aufnahme der Stellenbilder	64
2.4 Einweisung der Stellen in die Funktionsstufen und Koordinationsgrade	69
2.5 Einreihung der Stellen in die Subgrade	75
2.6 Festsetzung der neuen Gehälter	76
2.7 Inkraftsetzung der neuen Regelung	78
2.8 Weiterführung	81
3 Wer arbeitet an der Bewertung mit?	82
4 Andere Verfahren der Arbeitsbewertung	87
5 Vergleich zwischen den Verfahren der Arbeitsbewertung	93

IV Leistungsbeurteilung	103
1 Welches Verfahren soll zur Leistungsbeurteilung gewählt werden? ...	105
1.1 Die Beurteilungszwecke	105
1.2 Welche Unternehmensbereiche sind hinsichtlich der Leistungsbeurteilung zu unterscheiden?	108
1.3 Überblick über die Verfahren	110
2 Aufbau der Verfahren zur Leistungsbeurteilung	120
2.1 Beurteilung ausführender Leistungen bei vorherrschendem Führungszweck	120
2.2 Beurteilung von Kaderleistungen	124
2.3 Beurteilung ausführender Leistungen zum vorherrschenden Zweck der Lohnbestimmung	126
3 Durchführung der Leistungsbeurteilung	133
3.1 Wer beurteilt?	133
3.2 Wie oft soll beurteilt werden?	134
3.3 Die Einstufung	134
3.4 Auswertungen und Folgemaßnahmen	138
3.5 Das Beurteilungsgespräch	138
4 Höhe der Leistungszulage	141
5 Grenzfragen	142
V Dienstalterszulage	145
VI Bestimmung der Erschwerniszulage mit Hilfe der Erschwernisbewertung	151
1 Erschwernismerkmale	153
2 Verfahren der Erschwernisbewertung	157
3 Höhe der Erschwerniszulage	161
4 Warum die Erschwerniszulage getrennt ausgewiesen ist	162
Danksagung	164
Verzeichnis der Abbildungen	165
Verzeichnis der zitierten Literatur	166
Sachverzeichnis	168