

Inhaltsverzeichnis

A. Einleitung	9
B. Das Problem der Steuerung dezentraler Kostenentscheidungen im Herstellungsbereich	16
I. Grundlagen des Steuerungsproblems	16
II. Die Konkretisierung des Steuerungsproblems und die Integration der Problemelemente	23
C. Die Gestaltung des kostenwirksamen Entscheidungsspielraumes von Herstellungsabteilungen	28
I. Das generelle Dezentralisationsproblem bei Entscheidungskompetenzen aus der Sicht der Steuerung	29
II. Die Dezentralisation von Entscheidungskompetenzen in der kostenorientierten Steuerungskonzeption	35
1. Theorie der Kostenabhängigkeiten und Kostenpolitik unter dem Aspekt der Steuerung	36
2. Die Kosteneinflußgrößen der Herstellungsabteilung	42
a) Die Mengenkomponekte der Kosten	43
b) Die Preiskomponekte der Kosten	52
3. Entscheidungskompetenzen der Herstellungsabteilung über Kosteneinflußgrößen	56
a) Entscheidungskompetenzen über abteilungsinterne Einflußgrößen zur Mengenkomponekte der Kosten	57
aa) Abteilungsinterne Entscheidungskompetenzen zum Einsatz von Produktionsträgern	59
bb) Abteilungsinterne Entscheidungskompetenzen über Produktionselemente	66
b) Entscheidungskompetenzen über abteilungsinterdependente Einflußgrößen zur Mengenkomponekte der Kosten	78
aa) Entscheidungskollegien als Instrumente der Konfliktregelung	80
bb) Lenkungspreise als Instrumente der Konfliktregelung	83
c) Entscheidungskompetenzen zur Preiskomponekte der Kosten ..	97

D. Zielsetzung und Zieldurchsetzung in der Kostensteuerung	101
I. Entscheidungsziel und Entscheidungssteuerung	102
1. Die Bedeutung der Ziel-Mittel-Relation für die Steuerung	102
2. Die Zielvorstellung im Entscheidungsprozeß	104
3. Das Entscheidungsziel als Gegenstand der Steuerung	105
II. Die Zielsetzung in der Kostensteuerung	109
1. Die Zielkonzeption der Unternehmung als Ausgangspunkt für die Ableitung partieller Steuerungsziele	110
2. Die Analyse der unternehmerischen Zielkonzeption und Prinzipien der Bestimmung von Unterzielen	114
3. Die Bestimmung von Kostenzielen für Herstellungsabteilungen ...	121
a) Kostenplanung und Kostensteuerung	123
b) Normkosten und Prognosekosten als Steuerungsziele	132
III. Die Zieldurchsetzung in der Kostensteuerung	138
1. Die Zielvorgabe	138
2. Die Feststellung und Analyse der Kostenergebnisse als Aufgaben des Rechnungswesens	142
3. Die Berücksichtigung der subjektiven Zielvorstellungen des Ent- scheidungssträgers in der Steuerungskonzeption	148
E. Zusammenfassung	154
Literaturverzeichnis	157