

# Inhaltsverzeichnis

<b>Vorwort</b> .....	9
Über den Autor .....	10
Wie Sie dieses Buch nutzen sollten .....	11
<b>Kapitel 1 Führung: Wovon sprechen wir?</b> .....	13
Die drei Ebenen der Führung .....	14
Leadership, Management oder Führung? .....	17
Begriffsdefinition: Wovon sprechen wir <i>genau</i> ? .....	18
Die Natur der Führung .....	20
Zur Wirkung von Führung .....	22
Das Dilemma der Führungskräfteentwicklung .....	24
Die vier Faktoren der Führung .....	26
Takeaways .....	28
<b>Kapitel 2 Ein kurzer Blick auf die Führungsforschung</b> .....	31
Die Great-Man-Theorie und das Heldenmodell .....	32
Merkmalstheorien .....	32
Verhaltenstheorien .....	34
Macht- und Einflussstheorien .....	38
Kontingenztheorien .....	39
Funktionale Führungstheorien .....	46
Integrierte psychologische Theorie .....	48

	Interkulturelle und globale Führung .....	50
	Forschungsübersicht.....	52
	Takeaways.....	54
<b>Kapitel 3</b>	<b>Merkmale und Verhalten effektiver Führungskräfte .....</b>	<b>61</b>
	Merkmale effektiver Führungskräfte .....	62
	Verhalten effektiver Führungskräfte .....	64
	Führungsstile nach Lewin .....	65
	Tannenbaum und Schmidts Führungskontinuum.....	67
	Blake und Moutons Verhaltensgitter .....	69
	Fiedlers Kontingenzmodell.....	71
	Situative Führung nach Hersey und Blanchard.....	74
	Das normative Entscheidungsmodell nach Vroom, Yetton und Jago .....	76
	Golemans sechs emotionale Führungsstile.....	80
	Die GLOBE-Führungsstile.....	82
	Einige abschließende Bemerkungen.....	84
	Takeaways.....	90
<b>Kapitel 4</b>	<b>Ganzheitliche Führung in der Praxis .....</b>	<b>95</b>
	Ein ganzheitliches Führungsverständnis: Das integrierte Modell effektiver Führung .....	96
	<b>Auftragserfüllung.....</b>	<b>102</b>
	Die benötigten Fähigkeiten .....	104
	Die richtige Einstellung.....	110
	Der Faktor Zeit.....	113
	<b>Persönliche Ebene: Selbstführung .....</b>	<b>123</b>
	Die eigene Führungspräsenz entwickeln .....	123
	Die eigene Resilienz fördern.....	125
	Mit gutem Beispiel vorangehen.....	127
	Die eigene emotional-soziale Intelligenz entwickeln .....	129
	Die eigene Arbeits- und Freizeit sinnvoll strukturieren.....	136
	<b>Individuelle Ebene: Führung der einzelnen Teammitglieder .....</b>	<b>140</b>
	Motivieren und inspirieren.....	143
	Individuell die Richtung weisen .....	148

	Befähigen, stimulieren und herausfordern .....	149
	Rücksichtsvolles Interesse zeigen.....	150
	Einen angemessenen Führungsrythmus festlegen.....	152
	<b>Kollektive Ebene: Führung des Teams.....</b>	<b>156</b>
	Das Team entwickeln .....	157
	Dem Team die Richtung weisen .....	162
	Die Situation beherrschen.....	163
	Standards setzen.....	167
	Produktive Meetings durchführen.....	170
	<b>Takeaways.....</b>	<b>178</b>
<b>Kapitel 5</b>	<b>Führen über Kulturgrenzen hinweg.....</b>	<b>187</b>
	<b>Der Begriff der Kultur.....</b>	<b>188</b>
	<b>Einflussreiche Kulturmodelle .....</b>	<b>196</b>
	Edward T. Hall.....	196
	Florence Kluckhohn und Fred Strodbeck.....	198
	Geert Hofstede .....	200
	Der World Values Survey .....	203
	Shalom Schwartz.....	205
	Fons Trompenaars und Charles Hampden-Turner.....	212
	Richard D. Lewis .....	214
	Marie-Joëlle Browaeys und Roger Price .....	217
	<b>Interkulturelle und globale Führung: Die GLOBE-Studie .....</b>	<b>219</b>
	Der Ansatz des GLOBE-Projekts im Vergleich .....	220
	Die Differenzierung von Werten und Praktiken bei GLOBE.....	223
	Führungsskalen und Führungsstile nach GLOBE.....	232
	<b>Zum Abschluss: Ein Wort zu Nutzen und Grenzen von Kulturmodellen.....</b>	<b>240</b>
	<b>Takeaways.....</b>	<b>241</b>
<b>Kapitel 6</b>	<b>Zentrale Führungsprinzipien und klassische Führungsfehler .....</b>	<b>249</b>
	<b>Zehn klassische Führungsfehler .....</b>	<b>250</b>
	<b>Zehn zentrale Führungsprinzipien.....</b>	<b>269</b>
	<b>Takeaways.....</b>	<b>280</b>

<b>Kapitel 7</b>	<b>Führungskräfteentwicklung</b> .....	283
	Lücken- und Bedarfsanalyse .....	285
	Entwicklungsmaßnahmen.....	288
	Wirkungsüberprüfung .....	292
	Takeaways .....	294
<b>Kapitel 8</b>	<b>Schlusswort: Mitarbeitendenführung auf einen Blick</b> .....	297
	<b>Quellenverzeichnis</b> .....	303
	<b>Index</b> .....	317