

Inhaltsverzeichnis

Band I: Grundlagen

Vorwort	5
1 Probleme der Unternehmensführung in der modernen Wirtschaft	13
10 Die moderne Wirtschaft	13
100 Die Dynamik der technischen Entwicklung	13
101 Der Wandel in der Gesellschaft	17
102 Die kommerzielle Revolution	25
11 Konsequenzen für die Unternehmensführung	32
110 Die Stellung des Menschen im Betriebe	32
111 Menschengerechte Arbeitsgestaltung	36
112 Unternehmenspolitische Folgerungen	37
2 Wesen und Ziele der Unternehmensführung	46
20 Terminologische Vorbemerkungen	46
21 Wesen	47
22 Ziele	56
3 Unternehmenspolitik als Grundlage der Führungsstrategie	69
30 Wirtschaftspolitik und Theorie	69
300 Politik und Wissenschaft	69
301 Volkswirtschaftspolitik und Theorie	70
302 Unternehmenspolitik und Theorie	73
31 Wesen und Aufgaben der Unternehmenspolitik	78
310 Wesen	78
311 Aufgaben	82
32 Menschenführung als unternehmenspolitisches Problem	87
33 Die einzelnen Teilpolitiken	92
4 Die Führungsinstrumente der Unternehmenspolitik	99
40 Übersicht	99
41 Organisation als Instrument der Unternehmenspolitik	103
410 Wesen und Aufgaben der Organisation	103
411 Grundsätze der Organisation der Führung	111
412 Formen der Organisation der Führung	125
4120 Stäbe in der Unternehmung	125
4121 Zentralabteilungen	138
4122 Selbständig operierende Einheiten (Divisionen); das Divisionalprinzip	144
4123 Elastische Führungsorganisation durch Kombination von Divisionen und Zentralabteilungen	149
4124 Die Organisation der Führungsspitze	151

413	Organisatorische Lenkungsmöglichkeiten	152
4130	Allgemeines	152
4131	Indirekte Lenkung	154
41310	Allgemeines	154
41311	Preziale Lenkung	155
41312	Lenkung durch Wirtschaftlichkeitszahlen	177
41313	Beurteilung der indirekten Lenkungsmöglichkeiten	182
4132	Direkte Lenkung	185
4133	Beziehung der Organisation zur Unternehmenspolitik	186
42	Information als Instrument der Unternehmenspolitik	191
420	Allgemeines	191
421	Innerbetriebliche Information	202
4210	Wesen und Zweck	202
4211	Abgrenzung und Aufgaben	203
4212	Organisatorische Grundlagen	208
4213	Aufbau und Durchführung	212
4214	Die Berichte im einzelnen	215
422	Außeninformation	231
4220	Allgemeines	231
4221	Arten der Außeninformation	235
4222	Informationsquellen	241
4223	Organisation der externen Informationsbeschaffung	242
43	Planung als Instrument der Unternehmenspolitik	250
430	Wesen und Aufgaben	250
431	Bedeutung der Teilpläne	261
4310	Der Absatzplan	261
4311	Der Produktionsplan	262
4312	Der Einkaufsplan	264
4313	Der Lagerplan	265
4314	Planung der betrieblichen Verwaltung	266
4315	Der Finanzplan	267
4316	Der Gewinn- und Bilanzplan	270
432	Verhältnis zur Unternehmenspolitik	272
44	Koordinierung als Instrument der Unternehmenspolitik	279
440	Form, Umfang und Inhalt der Koordinierung	279
4400	Allgemeines	279
4401	Sachliche Koordinierung	280
4402	Personelle Koordinierung	286
4403	Zeitliche Koordinierung	287
4404	Räumliche Koordinierung	289
4405	Formen der Koordinierung	291
441	Ziele der Koordinierung	295
4410	Optimale Kombination aller betrieblichen Faktoren	296

4411	Erziehung zum Ganzheitsdenken	296
4412	Durchsetzung der betrieblichen Grundsätze in allen Betriebs- bereichen	297
4413	Formen einer sozialen betrieblichen Einheit	298
442	Mittel der Koordinierung	299
4420	Innerbetriebliche Berichterstattung	300
4421	Konferenzen	300
4422	Bildung von Ausschüssen	302
4423	Stabsstellen und Zentralstellen	305
443	Die Abstimmungsproblematik der Teilgebiete (unternehmens- politische Koordinierung)	305
4430	Allgemeine Grundsätze der Abstimmung	305
4431	Abstimmung der einzelnen Funktionen untereinander	307
44310	Abstimmung der güterbezogenen Funktionen (Material- beschaffung, Fertigung und Vertrieb) untereinander	307
44311	Abstimmung der güterbezogenen Funktionen mit der Finanzpolitik	315
44312	Abstimmung der sachbezogenen Teilpolitiken mit der Personalpolitik	315
44313	Abstimmung mit den übrigen Teilpolitiken	316
44314	Vorbehalt jeweils besonders wichtiger Teilentscheidungen	318
44315	Zusammenfassendes Ergebnis der Abstimmung der Teilpolitiken	320
45	Kontrolle als Instrument der Unternehmenspolitik	321
450	Begriff	321
451	Gliederung der Kontrolle	327
4510	Allgemeines	327
4511	Zwecke der Kontrolle für die Unternehmenspolitik	328
4512	Objekte	330
45120	Kontrolle der Grundfunktionen	330
45121	Kontrolle der Verwaltung und Leitung (Dispositions- kontrolle)	334
452	Organisatorische Stellung der Kontrolle im Betriebe	340
453	Kostenkontrolle	343
4530	Aufgabe und Voraussetzungen	343
4531	Verfahren der Kostenkontrolle	347
45310	Selbsttätige Kontrolle	347
45311	Kostenvergleiche als Kontrollmittel	349
45312	Kostenanalyse und Kostenkontrolle	357
454	Innenrevision	365
4540	Begriff und Arten	365
4541	Aufgaben und Objekte	371

4542	Stellung der Innenrevision im Unternehmen	375
4543	Vorbereitung, Durchführung und Abschluß der Prüfung	380
4544	Konzernrevision im besonderen	383
5	Dispositionsprinzipien zur Durchführung der Unternehmenspolitik	390
50	Wesen und Aufgaben	390
51	Das Grenzprinzip als Dispositionsprinzip	395
510	Das Prinzip	395
511	Grenzkosten	397
512	Grenzzins	402
513	Grenzergebnis	404
514	Das Gesetz des Ausgleichs der Grenzerträge	408
5140	in der volkswirtschaftlichen Theorie	408
5141	Ausgleich der Grenzerträge als betriebswirtschaftliches Problem	409
51410	Die Problemstellung in der Betriebswirtschaftslehre	409
51411	Die Erscheinungsformen des Ausgleichs der Grenzer- gebnisse und ihre Problematik	411
51412	Ausgleich der Grenzergebnisse und kalkulatorischer Ausgleich	415
51413	Ergebnis	416
52	Grundsätze der Disposition im Betriebe	418
6	Die operationalen Instrumente der Unternehmenspolitik	430
60	Das Rechnungswesen	430
600	Der moderne Betrieb und das Rechnungswesen	430
601	Anwendungsformen des Rechnungswesens	435
6010	Vergangenheitsorientierte Formen	435
6011	Zukunftsgerichtete Formen	439
61	Mathematische Entscheidungsvorbereitung	442
610	Ursprung, Wesen und Ziele	442
611	Theorien, Modellformen und Lösungsmethoden	446
6110	Theorien der Mathematischen Entscheidungsvorbereitung	446
6111	Modellformen	451
6112	Lösungsmethoden	453
612	Anwendungsgebiete der Mathematischen Entscheidungsvorbereitung	457
6120	Allgemeines	457
6121	Beschaffungsbereich	459
6122	Produktionsbereich	460
6123	Vertriebsbereich	462
6124	Allgemeine Unternehmenspolitik	464
613	Grenzen Mathematischer Entscheidungsvorbereitung	465
6130	Grundsätzliche Grenzen und Gefahren	465
6131	Grenzen der Wirtschaftlichkeit bei der Anwendung	467

62 Elektronische Datenverarbeitung (EDV)	468
620 Sinn elektronischer Datenverarbeitung :	468
621 Technik	469
6210 Geschichtliche Entwicklung	469
6211 Grundzüge heute relevanter Anlagen	472
622 Anwendungsgebiete und Bedeutung der EDV für die Unterneh- menspolitik	479
6220 Grundlagen	479
6221 Organisation und EDV	480
6222 Information und EDV	483
6223 Planung und Koordinierung	484
6224 Kontrolle und EDV	486
6225 Rechnungswesen und EDV	487
6226 Mathematische Entscheidungsvorbereitung und EDV	487
Literaturverzeichnis	489
Stichwortverzeichnis	502