

# Inhalt

**Vorwort** 9

**1 Wir spüren: Es tut sich was** 13

**2 Darwinismus: Die Suche nach den Besten!** 27

Protagonisten: Charles Darwin und Herbert Spencer 28

Überleben: Geschäft – Kerngeschäft – Kernkompetenz 33

Die Natur würfelt (nicht): Was Darwinisten von Microsoft lernen könnten 37

Betrieblicher Darwinismus: Profit-Center, Mobbing und andere Entwicklungen 41

Globaler Darwinismus: Eine wechselseitige Verstärkung 46

Ergebnis: Darwinismus als kollektives Handlungsmuster 49

**3 Opportunismus: Nutze die Chancen** 53

Protagonisten: Alicia Silverstone als Miss Clueless und Miss Boo 54

Die Wurzeln: Individuelle Nutzenmaximierung als gesellschaftlicher Wert? 58

Alternative Opportunismus-Entwürfe: Das Treffen der Generationen 61

Die Ich-GmbH: Vision mit beschränkter Haftung	66
Globaler Opportunismus: Grenzenlose Chancen in einer grenzenlosen Welt	72
Loyalität: Ein Traum, den man nicht hinterfragen darf?	75
Ergebnis: Opportunismus als individuelles Handlungsmuster	78

#### **4 Darwiportunismus als gesellschaftliches Phänomen** 81

Arbeitswelt: Die Darwiportunismus-Matrix	87
Emergenter oder erzwungener Darwiportunismus: Die Metamorphose von Hewlett-Packard	94
Gewerkschaften: Die Antithese zum Darwiportunismus!	98
Parteien und Politiker: Darwiportunisten mit aufgesetztem Heiligenschein	105
Rechtsprechung: Unabhängig oder ungebändigt?	114
Medien: Opfer und Täter im Darwiportunismus	116
Globaler Darwiportunismus mit lokaler Prägung	122
Ergebnis: Darwiportunismus als Herausforderung	131

#### **5 Individuelle Überlebensstrategien im Darwiportunismus** 135

Lebensentwurf: Sind wir nicht alle ein bisschen ... Gen-Y?	139
Kompetenzstrategien: ›Überleben durch Fokus!‹ als Antwort auf unternehmerischen Darwinismus!	142
Portfolio-Strategien: Karriere-Aktien und Sinn-Aktien, gut gemischt!	148

Karrierestrategien: Von Netzwerk-Opportunisten, Tarnkappen-Opportunisten und vier weiteren Strategen! 152

Teamstrategien: Was man von Fußballern und Vogelschwärmen für den Umgang mit seinen Kollegen lernen kann! 156

Versteck-Strategien: ›Lug und Trug‹ als Basis für den individuellen Überlebenskampf! 160

Globalisierungsstrategie: Kosmokraten mit selbst inszeniertem Karriereplan! 164

Ergebnis: Darwiportunismus als individuelle Chance! 167

## **6 Unternehmerisches Handeln im Darwiportunismus 169**

Märchenstunde: Sechs Mythen, an die Unternehmen gerne glauben! 171

Schwachstellen: Fünf Fehler, die wirklich fatal ausfallen! 179

Die Grundstrategie: Von realistischer Analyse zur kommunizierten Vision! 184

Personalbeschaffung: Wie man Opportunisten gewinnt, und zwar die richtigen, und die für einen längeren Zeitraum! 190

Personalführung: Was man als Führungskraft von Ottmar Hitzfeld lernen sollte! 197

Personalentwicklung: Darwinistische Systeme für opportunistische Mitarbeiter! 205

Personalinformationsmanagement: Von Wissensriesen und Kommunikationszwerge! 208

Globalisierungsstrategie: Darwiportunismus pur oder Darwiportunismus light? 210

Ergebnis: Darwiportunismus als Spielfeld für Profis! 211

**7 Ergebnis: Realismus und neuer sozialer Kontrakt!** 215

Basis: Ethik im Darwiportunismus 217

Simulation: Eine Sozial-Charta für den Darwiportunismus 224

Vertrag: Der darwiportunistische Kontrakt  
als neue Ehrlichkeit 230

Ergebnis: Darwiportunismus ist ein positives Szenario! 235

**Danksagung** 239

**Anmerkungen** 243

**Stichwortregister** 255

**Namensregister** 261