

Vorwort	V
Einführung	XI
1 Aufgaben des Rechnungswesens	XI
2 Gliederung des Rechnungswesens	XII
3 Das Rechnungswesen und seine Bestandteile im Überblick	XIII
4 Controlling	XVII
1 Aufgaben der Kosten- und Leistungsrechnung	1
1.1 Organisatorischer Zusammenhang zwischen Finanzbuchführung und Kosten- und Leistungsrechnung (Rechnungskreise I und II)	3
1.2 Zielkriterien für die Beurteilung der Kosten- und Leistungsrechnung	5
2 Strömungsgrößen (Ausgaben, Aufwendungen, Kosten – Einnahmen, Erträge, Leistungen)	7
2.1 Auswirkungen in den verschiedenen Ebenen des Rechnungswesens	7
2.2 Zusammenhänge zwischen den Ebenen des Rechnungswesens (Abgrenzungen)	12
3 Sachliche Abgrenzung	15
3.1 Unternehmensbezogene Abgrenzungen	16
3.2 Betriebsbezogene Abgrenzung durch kostenrechnerische Korrekturen – kalkulatorische Kosten	21
3.2.1 Kalkulatorische Abschreibungen	29
3.2.2 Kalkulatorische Zinsen	32
3.2.3 Kalkulatorische Wagnisse	36
3.2.4 Kalkulatorischer Unternehmerlohn und kalkulatorische Miete	39
4 Grundlagen der Kostentheorie	43
4.1 Abhängigkeit der Kosten vom Beschäftigungsgrad – andere Kosteneinflussgrößen	43
4.2 Ertragsgesetzliche Kostenverläufe	50
4.2.1 Allgemeines Ertragsgesetz (Produktionsfunktion Typ A)	50
4.2.2 Von der Produktionsfunktion Typ A zur Kostenfunktion – Kritische Kostenpunkte	53

4.3	Lineare Kostenverläufe – Verbrauchsfunktionen (Produktionsfunktion Typ B)	62
4.3.1	Vom ertragsgesetzlichen zum linearen Kostenverlauf	62
4.3.2	Kritische Kostenpunkte bei linearen Kostenfunktionen	71
4.3.3	Veränderungen der Kosten- und Erlösstrukturen	78
4.3.4	Rationalisierungsinvestitionen	82
4.3.5	Betriebliche Anpassungsprozesse	84
5	Vollkostenrechnung	95
5.1	Kostenartenrechnung	95
5.1.1	Kostenartenrechnung – Teilbereich der Vollkostenrechnung ...	95
5.1.2	Gliederung der Kosten	96
5.1.3	Kostenarten Großhandel (IFH)	97
5.2	Kostenstellenrechnung	102
5.2.1	Einstufiger Betriebsabrechnungsbogen	104
5.2.2	Mehrstufiger Betriebsabrechnungsbogen	111
5.3	Kostenträgerrechnung	122
5.3.1	Normalkostenrechnung – Kostenüberdeckung und Kostenunterdeckung	122
5.3.2	Kostenträgerzeitrechnung	127
5.3.3	Kostenträgerstückrechnung (Kalkulation)	131
5.3.4	Maschinenstundensatzrechnung	142
5.3.5	Kalkulation des Verkaufspreises (Vorwärts-, Differenz- und Rückwärtskalkulation)	146
5.4	Geschlossene Kostenrechnung (Gesamtschau der Kostenarten-, Kostenstellen-, Kostenträgerzeitrechnung)	152
5.5	Plankostenrechnung auf Vollkostenbasis	154
5.5.1	Starre Plankostenrechnung	154
5.5.2	Flexible Plankostenrechnung	157
6	Teilkostenrechnung	161
6.1	Deckungsbeitrag	162
6.2	Verfahren der Kostenauflösung	166
6.2.1	Synthetische Kostenauflösung als buchtechnisches Verfahren	167
6.2.2	Analytische Kostenauflösung als Differenzenquotientenverfahren	168
6.2.3	Grafisches Verfahren (Streupunktdiagramm)	170
6.3	Vergleich von Voll- und Teilkostenrechnung	173
6.4	Einstufige Deckungsbeitragsrechnung – Anwendung bei betrieblichen Absatz- und Produktionsentscheidungen	177
6.4.1	Bestimmung von Preisuntergrenzen	177
6.4.2	Entscheidungen über Zusatzaufträge	182
6.4.3	Sortimentsentscheidungen im Mehr-Produkt- Unternehmen	184

6.4.4	Optimales Sortiment in Engpasssituationen – relativer Deckungsbeitrag	188
6.4.5	Eigenfertigung oder Fremdbezug	192
6.5	Erweiterte Formen der Deckungsbeitragsrechnung	197
6.5.1	Fixkostendeckungsrechnung	197
6.5.2	Relative Einzelkostenrechnung	202
6.6	Flexible Plankostenrechnung auf Teilkostenbasis (Grenzplankostenrechnung)	207
7	Weiterentwicklungen der Kosten- und Leistungsrechnung	213
7.1	Prozesskostenrechnung	213
7.1.1	Schwachstellen der traditionellen Vollkostenrechnung	213
7.1.2	Grundkonzept der Prozesskostenrechnung	214
7.2	Target Costing (Zielkostenmanagement)	222
7.2.1	Gründe für die Entstehung des Target Costing – Ziele	222
7.2.2	Zielkostenplanung	224
7.2.3	Zielkostensteuerung	225
7.2.4	Ganzheitliche Konzepte zur Zielkostenbeeinflussung	231