

# Inhaltsverzeichnis

Geleitwort . . . . .	VIII
Vorwort . . . . .	IX
Verzeichnis der Abbildungen . . . . .	X
Verzeichnis der Abkürzungen . . . . .	IX
A. Problemstellung . . . . .	1
B. Die Struktur der strategischen Unternehmungsentscheidung . . . . .	5
I. Grundlegende Begriffsklärungen . . . . .	5
II. Die Komponenten der strategischen Entscheidung . . . . .	9
1. Die Zielsetzungsentscheidung . . . . .	9
a) Die Notwendigkeit einer strategischen Zielsetzung . . . . .	9
b) Formen und Inhalte von strategischen Unternehmungszielen . . . . .	13
(a) Arten und Ausprägungen strategischer Ziele . . . . .	13
(b) Die Operationalität und Struktur einer strategischen Zielkonzeption . . . . .	19
2. Die Zielerreichungsentscheidung . . . . .	24
a) Die Charakterisierung von Interdependenzen . . . . .	24
b) Der strategische Planungshorizont . . . . .	26
(a) Der Informationsbedarf der strategischen Entscheidung . . . . .	29
(b) Die Verfügbarkeit von Informationen zur strategischen Planung . . . . .	32
3. Das Risiko der Zielerreichung . . . . .	36
a) Der Risikobegriff . . . . .	37
b) Die Faktoren des Risikos der strategischen Zielerreichungsalternativen . . . . .	40
c) Der Einfluß der Risikobereitschaft auf die strategische Unternehmungsentscheidung . . . . .	44
III. Zusammenfassung . . . . .	47

C. Mathematische Modelle im Anforderungsprofil der strategischen Unternehmensentscheidung .....	49
I. Modelle zur Unterstützung von Unternehmensentscheidungen .....	49
1. Modellbegriff, Modellklassifikation und Modellerkenntnisleistung .....	49
2. Phasen der Modellkonstruktion .....	52
3. Die Simulation und deren Verwendungsmöglichkeit .....	56
II. Zielsetzung und Kontrolle der Zielerreichung mit Hilfe mathematischer Modelle .....	61
1. Grundlagen .....	61
2. Der Einsatz von Optimalmodellen .....	62
a) Optimalmodelle mit monistischer Zielfunktion .....	62
b) Die Verwendung einer Nutzenfunktion .....	63
c) Das Vektormaximumproblem .....	64
d) Die Zielfunktion bei Unsicherheit .....	68
3. Die Verwendung von Simulationsmodellen .....	69
III. Darstellung der Zielerreichungsalternativen durch mathematische Modelle .....	70
1. Die dynamische Optimierung .....	70
2. Die Simulation .....	74
IV. Die Risikoerfassung durch mathematische Modelle .....	75
1. Die Risikobestimmung in analytischen Modellen .....	75
2. Die Risiko-Analyse in Simulationsmodellen .....	80
a) Die Monte-Carlo-Methode .....	80
b) Die Monte-Carlo-Methode bei bedingter Zufallsauswahl über mehrere Perioden .....	83
V. Zusammenfassung .....	86
D. Die Anwendung der Sensitivitätstechnik in Simulationsmodellen zur Risikobeurteilung strategischer Zielerreichungsalternativen .....	88

I.	Die Bewältigung der informatrischen Unvollkommenheit durch die Sensitivitätstechnik . . . . .	88
	1. Die Problematik der unvollkommenen Modelleingabeinformationen bei Simulationsmodellen . . . . .	88
	2. Sensitivitätstechnik zur „Informationsbandbreitenanalyse“ . . . . .	89
II.	Das Risiko-Chancen-Kalkül . . . . .	91
	1. Die Bestimmung der Risikohöhe . . . . .	91
	2. Risiko- und Chancenbeurteilung in Simulationsmodellen mit einer Eingabegröße und einem Ziel . . . . .	92
	a) Die mathematischen Grundlagen . . . . .	92
	b) Das Verfahren . . . . .	94
	(a) Gleich große Abweichungsquoten . . . . .	94
	(b) Verschieden große Abweichungsquoten . . . . .	101
	3. Das Risiko-Chancen-Kalkül in Simulationsmodellen mit mehreren Eingabegrößen und mehreren Zielen . . . . .	104
	a) Die mathematischen Grundlagen . . . . .	104
	b) Beispielrechnung für das Simulationsmodell SMEEC . . . . .	106
	4. Die Bestimmung der Risikowahrscheinlichkeiten . . . . .	109
III.	Zusammenfassung . . . . .	112
E.	Ergebnisse der Untersuchung . . . . .	114
Anhang	. . . . .	118
	Verzeichnis von Simulationsmodellen der Unternehmung oder von Teilfunktionen der Unternehmung . . . . .	118
	Die Fälle $D_0 > D_p$ und $D_0 < D_p$ . . . . .	126
	Die Simulationsergebnisse des Simulationsmodelles SMEEC . . . . .	133
Literaturverzeichnis	. . . . .	146
Sachregister	. . . . .	166