

# Inhalt

## Erster Teil

### Grundbegriffe zum Kulturwandel

1	Eine Schildkröte auf der andern	11
2	Kulturell denken	37
3	Strategien zur Kulturentwicklung	48
4	Strategien zum Kulturwandel	102
5	Geschichten von unterwegs: Das Fiasko mit einer Hochtechnologielokomotive	126
6	Ein Beispiel aus der Literatur: Die Kultur des »Glasperlenspiels«	151
7	Auf dem Weg zu einer integrierten Strategie des Kulturwandels	165

## Zweiter Teil

### Die Umsetzung von Kulturwandel

8	Der aggressive Weg	203
9	Der partizipatorische Weg	215
10	Der Weg über informale Netze	222
11	Der Weg über Umerziehung	229
12	Die Bewertung dieser Wege und Methoden	242
13	Die Erarbeitung einer effektiven Methode zum Cultural Change	253
14	Führungsqualitäten und Kulturwandel	280
	Danksagung	345
	Literaturverzeichnis	348
	Register	360