

Inhaltsverzeichnis

Einleitung	11
I. Planung der Unternehmenspolitik als Gestaltung und Regelung sozio-ökonomischer Systeme	
15	
1. Politische Planung in sozio-ökonomischen Systemen	15
a) Aufgaben der Unternehmenspolitik	15
b) Zur Explikation der politischen Planung	22
aa) Aktionsorientierung	24
bb) Komplexitätsreduktion	25
cc) Antizipation	27
c) Bereiche der Planung in der Unternehmung	28
2. Determinanten der unternehmenspolitischen Planungsperspektive	38
a) Einstellungssyndrome gegenüber der Systemumwelt	39
b) Konzeptionen unternehmenspolitischen Verhaltens	44
aa) Reaktion auf Umweltveränderungen	46
bb) Antizipation von Umwelterwartungen	49
cc) Innovation von Umweltentwicklungen	51
c) Konsequenzen für die Ausgangspunkte der Planung	54
aa) Optimales Programmieren der operativen Prozesse	55
bb) Exploratives Projizieren strategischer Faktoren	56
cc) Integratives Strukturieren unternehmenspolitischer Aktionsvariablen	57
3. Ansätze zur Behandlung komplexer Entscheidungsprobleme	60
a) Zur Operationalität des synoptischen Ideals	61
b) Zur Effektivität des Inkrementalismus	64
c) Zur Heuristik adaptiver Systemanalysen	70
II. Systemmodelle zur Unterstützung unternehmens- politischer Planungs-Entscheidungen	
76	
1. Attribute sozio-ökonomischer Systeme	80
a) Verhaltensdynamik	80

b) Struktur	84
c) Komplexität	91
2. Die Abbildung sozio-ökonomischer Komplexe	94
a) Realität-Modell-Korrespondenzen	94
aa) Isomorphie	95
bb) Homomorphie	97
b) Aufbau und Aussageformen von Modellen sozio-ökonomischer Systeme	99
aa) Transparenz der Hypothesen	100
bb) Auflösungs niveau der Komponenten	103
cc) Aktionsrelevanz der Ergebnisse	106
c) Anforderungen an unternehmenspolitische Planungsmodelle	107
3. Konzipierung der Modellbildungsprozesse	110
a) Computersimulation als Verfahren zur Modelllösung	112
b) Erkenntnisse der Systemforschung als Bezugsrahmen der Modellsynthese	113
c) Komposition der Struktur als Phasen der Modellentwicklung	115

III. Realisation systemtheoretischer Konzepte bei der Entwicklung unternehmenspolitischer Planungsmodelle

1. Zustandsbeschreibungen des Planungsobjektes: Systemidentifikation	122
a) Systemtheoretische Hierarchiekonzeptionen komplexer Organisationen	123
aa) Schichten der Entscheidungskomplexität	126
bb) Koordination der Entscheidungszentren	128
cc) Aggregationsstufen der Systeminteraktionen	132
b) Beziehungen zwischen den Systemperzeptionen	137
c) Perspektiveninvariante Planungsdimensionen	139
aa) Planungsspektrum	140
bb) Planungshorizont	141
cc) Planungsprämissen	142
2. Prozeßbeschreibung des Planungsobjektes: Modellkonstruktion	143
a) Strukturieren	144
aa) Die Prämisse zustandsbestimmter Systeme	145
bb) Der Regelkreischarakter sozio-ökonomischer Systeme	148
cc) Synthese der Modellkomponenten	153
b) Illustration der Modellentwicklung	156
c) Validieren	163
aa) Simulationsspezifische Validierungsprobleme	165

bb) Validitätsansprüche unternehmenspolitischer Planungsmodelle . . .	167
cc) Ansatzpunkte der Validierung	168
3. Problembereiche bei der Verwendung formaler Modelle zur Planung der Un- ternehmenspolitik	178
a) Faktorenselktion	178
b) Unsicherheitsabsorption	180
c) Verhaltensinterpretation	182
Literaturverzeichnis	185