

Inhaltsverzeichnis

Verzeichnis der Schaubilder.....	VI
0. Warum dieses Buch?.....	1
1. Das Problem: Parteien von heute.....	3
1.1 Individualisierung und Institutionenverdrossenheit.....	3
1.2 Zustand der Parteien.....	17
1.2.1 Profillosigkeit der Parteien.....	17
1.2.2 Autismus der Parteiorganisationen	19
1.2.3 Zeitverschwendung.....	21
1.3 Drei Szenarien für die Parteien von morgen.....	24
2. Das Leitbild: Ein magisches Dreieck.....	29
3. Die Zielperspektive: Projektorientierung	35
3.1 Was ist ein Projekt?.....	35
3.2 Innerparteiliche Projektarbeit - Ein Beispiel.....	38
3.3 Durch Projektorientierung zu einem Turnaround der Parteistrukturen	41
4. Der Weg: Eingliederung der Projektgruppen in die Parteien.....	44
4.1 Die Projekte in der innerparteilichen Willensbildung	44
4.1.1 Der rechtliche Rahmen als Begrenzung der Phantasie.....	44
4.1.2 Die Rolle der Projekte in Entscheidungsverfahren.....	46
4.2 Der Parteivorstand der Zukunft	52
4.2.1 Innerparteiliches Lean Management.....	53
4.2.2 Der Parteivorstand und das Projektmanagement	57
4.3 Total break oder weiche Einführung?.....	61
5. Die Gebrauchsanweisung: Projekte in Parteien.....	65
5.1 Die Projektstruktur.....	65
5.2 Der Projektablauf in Parteien.....	70
5.2.1 Projektplan	71
5.2.2 Phase 1: Vorläufige Projektdefinition	74
5.2.3 Phase 2: Konstituierung (Projektbeginn)	76
5.2.4 Phase 3: Infosammlung	79
5.2.5 Phase 4: Ideensammlung.....	82
5.2.6 Phase 5: Feinkonzept (Projektende).....	83
5.2.7 Phase 6: Entscheidung / Realisierung	85
5.2.8 Phase 7: Feedback.....	87
5.3 Die Bedeutung der einzelnen Phasen.....	89

6. Der Trend: Durch Projektarbeit zu einem neuen Umgang in den Parteien.....	91
6.1 Wertorientierungen der Projektarbeit	91
6.2 Verhaltensweisen für die Projektarbeit.....	94
6.3 Neue Mitgliederansprache.....	99
7. Der Erfolg: Merkmale erfolgreicher Projekte.....	103
8. Projekte als Patentrezept?.....	106
Literaturverzeichnis	108

Verzeichnis der Schaubilder

Schaubild 1: Faktoren, die die Institutionenverdrossenheit fördern.....	5
Schaubild 2: Drei Szenarien zur Organisationsentwicklung.....	24
Schaubild 3: Das magische Dreieck.....	31
Schaubild 4: Mitmachkarte für die Parteimitglieder	39
Schaubild 5: Innerparteiliche Willensbildung (SOLL-Struktur)	49
Schaubild 6: Lean Management in Parteiorganisationen.....	54
Schaubild 7: Vollzug des Turnaround: Die Alternativen	61
Schaubild 8: Phasenplan für ein Modellprojekt.....	73
Schaubild 9: Fragenkatalog für das Feedback.....	88
Schaubild 10: Bedeutung einzelner Faktoren im Projektverlauf	90
Schaubild 11: Wertorientierungen der Projektarbeit.....	92
Schaubild 12: Brief an die Parteimitglieder.....	101
Schaubild 13: Merkmale erfolgreicher Projekte.....	103