

Inhaltsverzeichnis

Abbildungsverzeichnis	XVII
Abkürzungsverzeichnis.....	XIX

Erster Teil: Einführung.....	1
-------------------------------------	----------

Zweiter Teil: Grundlagen	5
---------------------------------------	----------

1 Begriff des Risikos	5
-----------------------------	---

2 Arten von Risiken.....	9
--------------------------	---

3 Begriff der Risikopolitik und des Risikomanagement	19
--	----

4 Arten von risikopolitischen Maßnahmen	21
---	----

5 Bestandteile des Risikomanagementprozesses.....	29
---	----

Dritter Teil: Risikomanagement im Beschaffungsbereich	33
--	-----------

1 Begriff und Arten des Beschaffungsrisikos	33
---	----

2 <u>Lieferrisiko und lieferisikopolitische Maßnahmen</u>	39
---	----

2.1 Begriff und Arten des Lieferrisikos.....	39
--	----

2.2 Maßnahmen zur Vermeidung von Lieferausfällen und Liefermängeln	42
--	----

2.3 Maßnahmen zur Verringerung der Wahrscheinlichkeit von Lieferausfällen und Liefermängeln	44
---	----

2.3.1 Auswahl der Lieferanten nach Zuverlässigkeit.....	45
---	----

2.3.2 Eingehen eines engeren Verhältnisses zu Lieferanten	46
---	----

2.3.2.1 Möglichkeiten des Eingehens eines engeren Verhältnisses zu Lieferanten	46
--	----

2.3.2.2 Abschluß von langfristigen Lieferverträgen	48
--	----

2.3.2.3 Bildung von Kooperationen mit den Lieferanten	50
---	----

2.3.2.4 Beteiligung am Eigenkapital der Lieferanten	52
---	----

2.3.2.5 Gewährung von Darlehen an die Lieferanten	54
---	----

2.3.3	Erhöhung der Nachfragemacht.....	55
2.3.3.1	Erhöhung des Bestellvolumens beim einzelnen Lieferanten ...	55
2.3.3.2	Bildung von Einkaufsgemeinschaften mit anderen Nachfragern.....	57
2.4	Maßnahmen zur Begrenzung des Schadens bei Lieferausfällen und Liefer- mängeln	58
2.4.1	Mahnung der Lieferanten bei Lieferterminüberschreitung	59
2.4.2	Verringerung des Bestellvolumens beim einzelnen Lieferanten durch Erhöhung der Zahl der Lieferanten	60
2.4.3	Streuung der Lieferanten und der Produkte	62
2.4.4	Qualitätskontrolle	64
2.4.5	Vorratshaltung	67
2.5	Maßnahmen zur Deckung des Schadens bei Lieferausfällen und Liefer- mängeln	69
2.5.1	Deckung des Schadens durch den Lieferanten.....	69
2.5.2	Deckung des Schadens durch Dritte.....	75
2.6	Maßnahmen zur Selbstversicherung des Schadens bei Lieferausfällen und Liefermängeln.....	78
2.6.1	Erfassung des Lieferrisikos in der handelsrechtlichen Rechnung.....	78
2.6.2	Erfassung des Lieferrisikos in der kalkulatorischen Rechnung	82
3	Transportrisiko und transportrisikopolitische Maßnahmen	88
3.1	Begriff und Arten des Transportrisikos	88
3.2	Maßnahmen zur Vermeidung von Transportausfällen und Transport- mängeln	91
3.3	Maßnahmen zur Verringerung der Wahrscheinlichkeit von Transport- ausfällen und Transportmängeln	93
3.3.1	Räumliche Annäherung des Industriebetriebes an die Lieferanten	93
3.3.2	Auswahl der Rohstoffe nach Transportfähigkeit	95
3.3.3	Verpackung der Rohstoffe zur Erhöhung der Transportfähigkeit	96
3.3.4	Auswahl der Transportmittel nach Sicherheit.....	97
3.3.5	Auswahl der Transportwege und Transportzeiten nach Sicherheit.....	101
3.4	Maßnahmen zur Begrenzung des Schadens bei Transportausfällen und Transportmängeln.....	103

- 3.5 Maßnahmen zur Deckung des Schadens bei Transportausfällen und Transportmängeln 105
 - 3.5.1 Übertragung des Transportes auf den Lieferanten 106
 - 3.5.2 Übertragung des Transportes auf Dritte 107
 - 3.5.3 Versicherung des Transportes 112
- 3.6 Maßnahmen zur Selbstversicherung des Schadens bei Transportausfällen und Transportmängeln 117
 - 3.6.1 Erfassung des Transportrisikos in der handelsrechtlichen Rechnung 117
 - 3.6.2 Erfassung des Transportrisikos in der kalkulatorischen Rechnung 118
- 4 Lagerisiko und lagerrisikopolitische Maßnahmen 120
 - 4.1 Begriff und Arten des Lagerrisikos 120
 - 4.2 Maßnahmen zur Vermeidung von Lagerminderungen 121
 - 4.3 Maßnahmen zur Verringerung der Wahrscheinlichkeit von Lagerminderungen 124
 - 4.4 Maßnahmen zur Begrenzung des Schadens bei Lagerminderungen 127
 - 4.5 Maßnahmen zur Deckung des Schadens bei Lagerminderungen 129
 - 4.5.1 Übertragung des Lagers auf den Lieferanten 130
 - 4.5.2 Übertragung des Lagers auf Dritte 132
 - 4.5.3 Versicherung des Lagers 134
 - 4.6 Maßnahmen zur Selbstversicherung des Schadens bei Lagerminderungen . 137
 - 4.6.1 Erfassung des Lagerrisikos in der handelsrechtlichen Rechnung 137
 - 4.6.2 Erfassung des Lagerrisikos in der kalkulatorischen Rechnung 139
- Vierter Teil: Risikomanagement im Produktionsbereich** 143
 - 1 Begriff und Arten des Produktionsrisikos 421 *alles* 143
 - 2 Produktisiko und produktisikopolitische Maßnahmen 145
 - 2.1 Begriff und Arten des Produktisikos 145
 - 2.2 Maßnahmen zur Vermeidung von Produktionsausfällen und Produktionsmängeln 148
 - 2.3 Maßnahmen zur Verringerung der Wahrscheinlichkeit von Produktionsausfällen und Produktionsmängeln 149

2.3.1	Produktbezogene Maßnahmen	150
2.3.2	Produktionsprozeßbezogene Maßnahmen.....	151
2.3.3	Produktionsfaktorbezogene Maßnahmen.....	157
2.3.3.1	Maschinenbezogene Maßnahmen	157
2.3.3.2	Arbeitskräftebezogene Maßnahmen	161
2.4	Maßnahmen zur Begrenzung des Schadens bei Produktionsausfällen und Produktionsmängeln	173
2.4.1	Produktbezogene Maßnahmen	174
2.4.2	Produktionsprozeßbezogene Maßnahmen.....	177
2.4.3	Produktionsfaktorbezogene Maßnahmen	179
2.4.3.1	Maschinenbezogene Maßnahmen	179
2.4.3.2	Arbeitskräftebezogene Maßnahmen	183
2.5	Maßnahmen zur Deckung des Schadens bei Produktionsausfällen und Produktionsmängeln	187
2.5.1	Deckung des Schadens durch den Hersteller bzw. Lieferanten der Maschine	187
2.5.2	Deckung des Schadens durch die Arbeitskraft.....	193
2.5.3	Deckung des Schadens durch Versicherungsbetriebe.....	194
2.6	Maßnahmen zur Selbstversicherung des Schadens bei Produktionsausfällen und Produktionsmängeln	199
2.6.1	Erfassung des Produktrisikos in der handelsrechtlichen Rechnung....	199
2.6.2	Erfassung des Produktrisikos in der kalkulatorischen Rechnung	201
3	Abfallrisiko und abfallrisikopolitische Maßnahmen.....	207
3.1	Begriff und Arten des Abfallrisikos	207
3.2	Maßnahmen zur Vermeidung von Abfällen	210
3.3	Maßnahmen zur Verringerung der Wahrscheinlichkeit von Abfällen	211
3.3.1	Produktbezogene Maßnahmen	211
3.3.2	Produktionsprozeßbezogene Maßnahmen.....	214
3.3.3	Produktionsfaktorbezogene Maßnahmen	217
3.3.3.1	Maschinenbezogene Maßnahmen	217
3.3.3.2	Arbeitskräftebezogene Maßnahmen	218
3.4	Maßnahmen zur Begrenzung des Schadens bei Abfällen	219
3.5	Maßnahmen zur Deckung des Schadens bei Abfällen	223

3.6 Maßnahmen zur Selbstversicherung des Schadens bei Abfällen	226
3.6.1 Erfassung des Abfallrisikos in der handelsrechtlichen Rechnung	226
3.6.2 Erfassung des Abfallrisikos in der kalkulatorischen Rechnung.....	231

Fünfter Teil: Risikomanagement im Absatzbereich235

1 Begriff und Arten des Absatzrisikos	235
2 Verkaufsrisiko und verkaufsrisikopolitische Maßnahmen	241
2.1 Begriff und Arten des Verkaufsrisikos	241
2.2 Maßnahmen zur Vermeidung der Unverkäuflichkeit und Minderverkäuflichkeit	244
2.3 Maßnahmen zur Verringerung der Wahrscheinlichkeit der Unverkäuflichkeit und Minderverkäuflichkeit	246
2.3.1 Eingehen eines engeren Verhältnisses zu Abnehmern.....	247
2.3.1.1 Möglichkeiten des Eingehens eines engeren Verhältnisses zu Abnehmern	247
2.3.1.2 Eingehen eines engeren Verhältnisses zu Industriebetrieben	248
2.3.1.3 Eingehen eines engeren Verhältnisses zu Handelsbetrieben	253
2.3.2 Erhöhung der Angebotsmacht	255
2.3.3 Erhöhung der Zahl der Abnehmer innerhalb des bestehenden Absatzgebietes	256
2.3.3.1 Erhöhung der Zahl der Abnehmer durch Maßnahmen der Produktpolitik	257
2.3.3.2 Erhöhung der Zahl der Abnehmer durch Maßnahmen der Preispolitik	263
2.3.3.3 Erhöhung der Zahl der Abnehmer durch Maßnahmen der Kreditpolitik	267
2.3.3.4 Erhöhung der Zahl der Abnehmer durch Maßnahmen der Kommunikationspolitik	270
2.3.3.5 Erhöhung der Zahl der Abnehmer durch Maßnahmen der Distributionspolitik	274

2.3.4	Erhöhung der Zahl der Abnehmer durch Erweiterung des Absatzgebietes	276
2.3.5	Streuung der Abnehmer	277
2.4	Maßnahmen zur Begrenzung des Schadens bei Unverkäuflichkeit und Minderverkäuflichkeit	280
2.5	Maßnahmen zur Deckung des Schadens bei Unverkäuflichkeit und Minderverkäuflichkeit	283
2.6	Maßnahmen zur Selbstversicherung des Schadens bei Unverkäuflichkeit und Minderverkäuflichkeit	283
2.6.1	Erfassung des Verkaufsrisikos in der handelsrechtlichen Rechnung..	283
2.6.2	Erfassung des Verkaufsrisikos in der kalkulatorischen Rechnung	287
3	Lagerisiko und lagerrisikopolitische Maßnahmen.....	289
3.1	Begriff und Arten des Lagerrisikos	289
3.2	Maßnahmen zur Vermeidung von Lagerminderungen	291
3.3	Maßnahmen zur Verringerung der Wahrscheinlichkeit von Lagerminderungen	292
3.4	Maßnahmen zur Begrenzung des Schadens bei Lagerminderungen	294
3.5	Maßnahmen zur Deckung des Schadens bei Lagerminderungen.....	295
3.6	Maßnahmen zur Selbstversicherung des Schadens bei Lagerminderungen	296
3.6.1	Erfassung des Lagerrisikos in der handelsrechtlichen Rechnung.....	296
3.6.2	Erfassung des Lagerrisikos in der kalkulatorischen Rechnung.....	297
4	Transportrisiko und transportrisikopolitische Maßnahmen	298
4.1	Begriff und Arten des Transportrisikos.....	298
4.2	Maßnahmen zur Vermeidung von Transportausfällen und Transportmängeln	300
4.3	Maßnahmen zur Verringerung der Wahrscheinlichkeit von Transportausfällen und Transportmängeln	301
4.4	Maßnahmen zur Begrenzung des Schadens bei Transportausfällen und Transportmängeln.....	303
4.5	Maßnahmen zur Deckung des Schadens bei Transportausfällen und Transportmängeln.....	304

4.6	Maßnahmen zur Selbstversicherung des Schadens bei Transportausfällen und Transportmängeln.....	306
4.6.1	Erfassung des Transportrisikos in der handelsrechtlichen Rechnung.....	306
4.6.2	Erfassung des Transportrisikos in der kalkulatorischen Rechnung	307
5	Zahlungsrisiko und zahlungsrisikopolitische Maßnahmen	308
5.1	Begriff und Arten des Zahlungsrisikos	308
5.2	Maßnahmen zur Vermeidung von Zahlungsausfällen und Zahlungsmängeln,.....	312
5.2.1	Verkauf gegen Vorauszahlung	313
5.2.2	Verkauf gegen Barzahlung	313
5.3	Maßnahmen zur Verringerung der Wahrscheinlichkeit von Zahlungsausfällen und Zahlungsmängeln	316
5.3.1	Auswahl der Abnehmer nach Zahlungsfähigkeit.....	317
5.3.2	Verkauf über Absatzmittler	318
5.3.3	Verkauf gegen Wechsel.....	319
5.4	Maßnahmen zur Begrenzung des Schadens bei Zahlungsausfällen und Zahlungsmängeln.....	322
5.4.1	Mahnung der Abnehmer bei Zahlungsterminüberschreitung	322
5.4.2	Erhöhung der Zahl und Streuung der Abnehmer	323
5.4.3	Verkauf unter Vorbehalt des Eigentums	325
5.4.4	Verkauf gegen Sicherheiten	329
5.5	Maßnahmen zur Deckung des Schadens bei Zahlungsausfällen und Zahlungsmängeln	333
5.5.1	Verkauf gegen Zahlungsverprechen Dritter	333
5.5.2	Verkauf der Forderung	337
5.5.3	Versicherung der Forderung.....	341
5.6	Maßnahmen zur Selbstversicherung des Schadens bei Zahlungsausfällen und Zahlungsmängeln	343
5.6.1	Erfassung des Zahlungsrisikos in der handelsrechtlichen Rechnung.....	343
5.6.2	Erfassung des Zahlungsrisikos in der kalkulatorischen Rechnung	348

6	Produkthaftungsrisiko und produkthaftungsrisikopolitische Maßnahmen	357
6.1	Begriff und Arten des Produkthaftungsrisikos	357
6.1.1	Vertragliches Produkthaftungsrisiko	357
6.1.2	Gesetzliches Produkthaftungsrisiko	362
6.1.3	Zusammenfassende Übersicht	366
6.2	Maßnahmen zur Vermeidung von Produkthaftungsansprüchen	371
6.3	Maßnahmen zur Verringerung der Wahrscheinlichkeit von Produkthaftungsansprüchen	375
6.4	Maßnahmen zur Begrenzung des Schadens bei Produkthaftungsansprüchen	379
6.5	Maßnahmen zur Deckung des Schadens bei Produkthaftungsansprüchen ...	382
6.5.1	Deckung des Schadens durch den Lieferanten	383
6.5.2	Abschluß von Versicherungen	384
6.6	Maßnahmen zur Selbstversicherung des Schadens bei Produkthaftungsansprüchen	388
6.6.1	Erfassung des Produkthaftungsrisikos in der handelsrechtlichen Rechnung	388
6.6.2	Erfassung des Produkthaftungsrisikos in der kalkulatorischen Rechnung	394
	Sechster Teil: Zusammenfassung.....	399
	Literaturverzeichnis	427
	Stichwortverzeichnis.....	477