

# Inhaltsverzeichnis\*

Hinweis für den Benutzer: Die Zahlen am Buchrand neben dem Text der einzelnen Beiträge bezeichnen die Seitenzahlen der Originalquelle.

Ziele, Systeme und Hauptproblembereiche kosten- und leistungsorientierter Planungs- und Kontrollrechnungen (Prof. Dr. Adolf Gerhard Coenenberg, Augsburg) . . . . .	1
---	---

## 1. Kapitel: Zur Konzeption kosten- und leistungsorientierter Planungs- und Kontrollrechnungen

Einführung . . . . .	9
Theoretisches und praktisches Denken in der Unternehmensrechnung (Prof. Dr. Dieter Schneider, Bochum) . . . . .	10
Kommentierung . . . . .	22
Das Rechnen mit Einzelkosten und Deckungsbeiträgen (Prof. Dr. Paul Riebel, Frankfurt) . . . . .	24
Kommentierung . . . . .	48
Gestaltungsformen der Kosten- und Erlösrechnung im Hinblick auf Planungs- und Kontrollaufgaben (Prof. Dr. Gert Laßmann, Bochum) . . . . .	50
Kommentierung . . . . .	70

## 2. Kapitel: Bewertung von Kosten und Leistungen als Grundlage für Entscheidungen

Einführung . . . . .	73
Der Zusammenhang zwischen Gewinnmaximierung und Substanzerhaltung in statischen Entscheidungsfeldern bei frei verfügbaren Produktionsfaktoren (Prof. Dr. Dietrich Adam, Münster) . . . . .	74
Kommentierung . . . . .	80
Die Kostenbewertung in Kostenrechnungen, die der betrieblichen Preispolitik oder der staatlichen Preisfestsetzung dienen (Prof. Dr. Peter Swoboda, Graz, Österreich) . . . . .	81
Kommentierung . . . . .	92
Der Opportunitätskostenkalkül als Entscheidungsmodell und seine Bedeutung für die Planungsrechnung (Prof. Dr. Hans Münstermann, Köln) . . . . .	93
Kostenbewertung mit Hilfe der mathematischen Programmierung (Prof. Dr. Herbert Hax, Wien, Österreich) . . . . .	97
Kommentierung . . . . .	108

## 3. Kapitel: Entscheidungen auf der Basis von Kosten und Leistungen

Einführung . . . . .	113
Entscheidungsprobleme auf der Basis von Kosten- und Leistungsrechnungssystemen (Prof. Dr. Hermann Sabel, Bonn) . . . . .	114
Kommentierung . . . . .	121
The Application of the Hirsch-Dantzig "Fixed Charge" Algorithm to Profit Planning: A Formal Statement of Product Profitability Analysis (Prof. Dr. Roger Groves, Birmingham, England; Prof. Dr. Rene Manes, Tucson, Arizona, USA; Prof. Dr. Robert Sorensen, West Lafayette, Indiana, USA) . . . . .	123
Kommentierung . . . . .	131

Die optimale Wahl zwischen eigenerstellten und fremdbezogenen Einzelteilen (Prof. Dr. Wolfgang Kilger, Saarbrücken) . . . . .	134
Kommentierung . . . . .	152
Die Planung von Preisgrenzen im Beschaffungsbereich der Unternehmung (Prof. Dr. Thomas Reichmann, Dortmund) . . . . .	153
Kommentierung . . . . .	162

**4. Kapitel: Kontrollen auf der Basis relevanter Kosten**

Einführung . . . . .	165
An Accounting System Structured on a Linear Programming Model (Prof. Dr. Joel S. Demski, Stanford, California, USA) . . . . .	166
Kommentierung . . . . .	179
Ein entscheidungstheoretischer Ansatz zur Bestimmung auszuwertender Plan-Ist-Abweichungen (Prof. Dr. Klaus Lüder, Hamburg) . . . . .	181
Kommentierung . . . . .	197
How to Worry About Increased Expenditures (Prof. Dr. Henri Theil, Chicago, Illinois, USA) . . . . .	199
Kommentierung . . . . .	211

**5. Kapitel: Input-Output-Modelle zur Planung und Allokation von Kosten und Leistungen**

Einführung . . . . .	215
Integriertes Rechenmodell zur Planung und Analyse des Betriebserfolgs (Dr. Werner Schuhmann, Wiesbaden) . . . . .	216
Kommentierung . . . . .	244
Betriebliche Leistungsverrechnung auf der Basis von Gesamtkosten oder/und Endkosten der Kostenstellen (Prof. Dr. Josef Kloock, Köln) . . . . .	246
Kommentierung . . . . .	255

**6. Kapitel: Probleme der Rechnungslegung, Planung und Kontrolle in divisionalisierten Unternehmen**

Einführung . . . . .	259
Kontrollprozeß und Kapitalkosten als Vergleichsbasis für die Beurteilung von Geschäftsbereichen (Prof. Dr. Otto H. Poensgen, Saarbrücken) . . . . .	261
Kommentierung . . . . .	277
Innerbetriebliche Lenkpreise als Instrument dezentraler Unternehmensführung (Prof. Dr. Dr. h. c. Horst Albach, Bonn) . . . . .	280
Kommentierung . . . . .	304
Zu Stand und Problematik der Verrechnungspreisbildung in deutschen Industrieunternehmen (Prof. Dr. Hans Jürgen Drumm, Regensburg) . . . . .	305
Kommentierung . . . . .	321

**7. Kapitel: Einbeziehung verhaltenswissenschaftlicher Aspekte in kosten- und leistungsorientierte Planungs- und Kontrollrechnungen**

Einführung . . . . .	323
Die Bedeutung verhaltenstheoretischer Aussagen für kosten- und leistungsorientierte Planungs- und Kontrollrechnungen (Prof. Dr. Klaus Macharzina, Lancaster, England) . . . . .	324
Kommentierung . . . . .	344
Lerntheorie und Rechnungswesen (Prof. Dr. Erich Frese, Aachen und Prof. Dr. Adolf Gerhard Coenenberg, Augsburg) . . . . .	345
Kommentierung . . . . .	353
Stichwortverzeichnis . . . . .	356