

Inhalt

Autorenverzeichnis Der **AGILECOACH** VII

Teil 1 Einführung

- 1.1 **DER AGILECOACH – Der-Menschen-größer-Macher** 3
Axel Schröder
- 1.2 **Das AGILECOACHTRAINING und ein Tribut an dieses Buch** 19
Nicole Wannemacher

Teil 2 Initiierungsphase

- 2.1 **Aufsetzen AGILER Projekte** 25
Michael Theumert
- 2.2 **Organisationsprojekt agil** 30
Axel Schulz
- 2.3 **Das AGILE Managementprojekt** 34
Michael Heinzelmann
- 2.4 **Praxisbericht: Mehrwert und Herausforderungen aus Sicht des AGILECOACHes** 45
Laura Sawitzki, Frank-Michael Hoyer
- 2.5 **Erfolgreich in der AGILEN Transformation** ... 50
David Suo
- 2.6 **AGILE Methoden durch die Hintertür – Zusatzelemente für klassische Projektarbeit** .. 56
Frank Weghs

Teil 3 Pilotphase

- 1 Konklave** **62**
 - 1.1 **Das Konklave** 63
Daniel Kolbe
 - 1.2 **Die Tücken einer Konklave** 67
Kay Schulz
 - 1.3 **Forming – Storming – Norming – Performing: Wenn es im Konklave mal stürmisch zugeht** 70
Miriam Held
 - 1.4 **Konklave mit Rollenspiel!** 74
Reiner Dittel
- 2 Sprintplanung** **76**
 - 2.1 **Gegenwind in der Sprintplanung** 77
Roland Müller

- 2.2 **Mit Rollenklarheit und Fokussierung zur erfolgreichen Sprintplanung** 83
Michael Bauer
- 2.3 **Sprintplanung – und was man sonst noch alles falsch machen kann!** 87
Axel Schulz
- 2.4 **Sprintplanung eines Lernsprints in Shanghai (Sprint Zero)** 89
Rahman Dilsiz

3 Daily **98**

- 3.1 **Das Daily (Standup Meeting)** 99
Nina Bauer
- 3.2 **Während des Sprints** 102
Franz Hartmann
- 3.3 **Bühne frei – The Stage is yours** 106
Viktor Gel
- 3.4 **Drill-Daily** 108
Viktor Gel

4 Demonstration **110**

- 4.1 **Die Demo – eine Einführung** 111
Luise Leputsch, Elena Schörghofer
- 4.2 **Die AGILE Zeremonie „Demonstration“ in der Praxis** 115
Michael Pichler
- 4.3 **Demonstration mit Hindernissen** 119
Axel Schulz
- 4.4 **Demonstration – Chinaböller am Lagerfeuer** 122
Benedikt Landwehr
- 4.5 **Ihre AGILE Demo kann ein formaler Design Review sein!** 127
Lean-Agile Partners, Inc., Nancy Van Schooenderwoert
- 4.6 **AGILE macht gesund! ... und was die Demo damit zu tun hat** 131
Anita Karner

5 Retrospektive **134**

- 5.1 **Retro – eine Beschreibung aus meinem Arbeitsalltag als AGILECOACH** 135
Stefan Weigand
- 5.2 **Die Retrospektive – Zeit zum Zusammenschweißen** 138
Axel Schulz
- 5.3 **Goldrausch in der Retro** 140
Benedikt Landwehr

Inhalt

5.4	Wie eine Retro die Teamstimmung retten kann	145	4.3	AGILE Führung - Zwischen den Fronten	174
	<i>Ulrich Ratsch</i>			<i>Thilo Fuchs</i>	
5.5	Retrospektiven in unterschiedlichen Teamkonstellationen	150	4.4	AGILE Communities: Wer AGIL arbeiten möchte, braucht Menschen mit einem AGILEN Mindset	180
	<i>Gritje Meinke, Sina Scheuplein</i>			<i>Melanie Kuhlmann</i>	
Teil 4 Rolloutphase			4.5	Hard Facts About Soft Skills	188
4.1	Ausrollen der AGILEN Transformation nach Einführung des Prototyps - „Wenn der Berg ruft“	159		<i>FREITAG</i>	
	<i>Christian Hauck</i>		4.6	Vier Agile Führungsprinzipien	192
4.2	Alles AGILE und nun? - Wie AGILE Teams nach Einführung von AGILE mit der Multiprojektsteuerung zusammenwirken	169		<i>Laura M. Powers</i>	
	<i>Thomas Schwartz</i>			Zusammenfassung und Danksagung	199