

**Inhaltsverzeichnis**

Abbildungsverzeichnis .....	3	
Tabellenverzeichnis.....	7	
<b>Kapitel I: Einleitung</b>		
I-1    Forschungsziel und Forschungsdesign .....	9	
I-1.1    Forschungsziel .....	9	
I-1.2    Forschungsdesign.....	9	
I-1.2.1    Durchführung.....	9	
I-1.2.2    Theoretische Grundlagen.....	10	
I-1.2.3    Auswertungsverfahren .....	18	
I-1.2.4    Branchenverteilung und Unternehmensgröße .....	20	
<b>Kapitel II: Auswertung Unternehmensführung (Teil A).....</b>		23
II-1    Unternehmensziele.....	25	
II-2    Unternehmensumwelt .....	31	
II-3    Unternehmensstruktur.....	37	
II-4    Führung .....	41	
II-5    Anreizsystem.....	48	
II-6    Entscheidungen .....	56	
II-7    Informations- und Kommunikationsprozesse.....	62	
II-8    Kontrolle .....	66	
II-9    Unternehmensbelegschaft .....	73	
II-10    Zusammenfassung der Ergebnisse Teil A .....	83	
<b>Kapitel III: Auswertung Personalentwicklung (Teil B).....</b>		87
III-1    Ziele der Personalentwicklung.....	89	
III-2    Inhalte der Personalentwicklung.....	94	
III-3    Adressaten der Personalentwicklung .....	101	
III-4    Träger der Personalentwicklung .....	113	

III-5 Aufgaben des Personalentwicklers .....	121
☉ III-6 Ermittlung des Personalentwicklungsbedarfes .....	128
III-7 Planung der Personalentwicklung .....	140
III-8 Gestaltung von Personalentwicklungsmaßnahmen .....	150
III-9 Durchführung von Personalentwicklungsmaßnahmen .....	163
III-10 Kontrolle der Personalentwicklung .....	176
III-11 Personalentwicklungscontrolling .....	188
III-12 Organisationsstruktur der Personalentwicklung .....	208
III-13 Zusammenfassung der Ergebnisse Teil B .....	219
 Kapitel IV: Auswertung Führungskräfteentwicklung (Teil C) .....	 227
☉ IV-1 Ziele der Führungskräfteentwicklung .....	229
☉ IV-2 Anforderungen an Führungskräfte .....	232
IV-3 Inhalte der Führungskräfteentwicklung .....	235
IV-4 Methoden der Führungskräfteentwicklung .....	240
IV-5 Auswahl von Führungskräften .....	245
IV-6 Instrumente zur Förderung von Führungskräften .....	255
IV-7 Interkulturelle Kompetenz .....	260
IV-8 Zusammenfassung der Ergebnisse Teil C .....	268
 Kapitel V: State of the Art und Forschungsfragen .....	 272
V-1 Unternehmensführung .....	272
V-2 Personalentwicklung .....	273
☉ V-3 Führungskräfteentwicklung .....	275
 Literaturverzeichnis .....	 277
 Anhang .....	 289