

## **Inhalt**

### **EINFÜHRUNG**

- 10 Lars Martin Klieve:** Grußwort
- 12 Cay Süberkrüb:** Zeit für grundlegende Veränderungen

### **EINLEITUNG**

- 17 André Jethon:** Neues Kommunales Finanzmanagement (NKF) in NRW: Rechtspolitik und -entwicklung

### **WEITERENTWICKLUNG DES NKF**

- 37 Bernd Bak:** Die Fachtagung Finanzen – ein kleiner Blick hinter die Kulissen
- 42 Impressionen der Fachtagung:** Fotos von Christian Kuck und Svenja Kückmeister
- 45 Ina Scharrenbach:** Die Weiterentwicklung des kommunalen Haushalts- und Rechnungswesens in Nordrhein-Westfalen
- 53 Katharina Suhren:** Das 2. NKF-Weiterentwicklungsgesetz NRW – wirklich eine Weiterentwicklung?

### **KOMMUNALFINANZEN IM NKF**

- 61 Martin Junkernheinrich und Gerhard Micosatt:** Kommunalfinanzen in der Metropole Ruhr
- 89 Impressionen der Fachtagung**
- 90 Kai Friedrich Zentara:** Fehlsteuerung mit System
- 101 Manfred Busch:** Tilgung von Altschulden und Vermeidung von Neuschulden
- 121 Michael Lubrich:** Der neue Investitionsbegriff – nur Vorteile für den Haushaltsausgleich?
- 134 Jörg Hopfe und Uwe Hauschild:** Die Weiterentwicklung des NKF im Blickwinkel von Lebenszyklus- und Wirtschaftlichkeitsbetrachtungen im Hochbau
- 140 Rüdiger Korte:** Blick auf die Kommunalfinanzierungen in der Metropole Ruhr

### **STEUERUNGSINFORMATIONEN IM NKF**

- 149 Thomas Semelka:** Konzernsteuerung ohne Gesamtabschluss
- 158 André Jethon:** Handlungsfeld- statt Produktsteuerung

### **KÜNFTIGE HERAUSFORDERUNGEN**

- 170 Berit Adam:** Europäische Rechnungslegungsstandards für den öffentlichen Sektor (EPSAS)
- 178 Beatrice Dott:** Finanzfunktion im Wandel
- 189 Impressionen der Fachtagung**