

# Inhaltsverzeichnis

Vorwort . . . . .	V
Abbildungsverzeichnis . . . . .	IX
<b>A. Flexibilisierung als humane Effizienz . . . . .</b>	<b>1</b>
<b>B. Möglichkeiten der Flexibilisierung . . . . .</b>	<b>2</b>
I. Flexible Vollzeitarbeit oder Arbeitszeitverlängerung . . . . .	2
II. Flexible Teilzeitarbeit . . . . .	3
a) Konventionelle Teilzeitarbeit . . . . .	4
b) Blockteilzeitarbeit und Blockfreizeit . . . . .	4
c) Arbeitsanfallorientierte Teilzeitarbeit . . . . .	5
d) Arbeitsplatzteilung . . . . .	5
e) Langzeiturlaub (Sabbatical) . . . . .	6
III. Innovative Arbeitszeitflexibilisierung . . . . .	6
a) Kreativer Gehalt . . . . .	6
b) Ausprägungen . . . . .	8
<b>C. Flexibilität der neuen Arbeitszeitregelungen . . . . .</b>	<b>11</b>
I. Flexibler Gehalt . . . . .	11
II. Umsetzungsprobleme und Kompensationsstrategien . . . . .	12
<b>D. Auswirkungen der Flexibilisierung . . . . .</b>	<b>15</b>
I. Auswirkungen auf den Betrieb . . . . .	15
a) Positive Einflüsse . . . . .	16
b) Negative Einflüsse . . . . .	17
c) Zwischenbilanz . . . . .	19
II. Auswirkungen auf Gesellschaft und Arbeitnehmer . . . . .	19
a) Gesellschaftliche Konsequenzen . . . . .	20
b) Arbeitshumanisierung und Arbeitszufriedenheit . . . . .	21
c) Arbeitsintensivierung und Freizeitnutzen . . . . .	26
d) Biorhythmus . . . . .	28
e) Gruppenkonflikte . . . . .	31
III. Haltung der Gewerkschaften und Betriebsräte . . . . .	31
a) Gewerkschaften . . . . .	31
b) Betriebsräte . . . . .	34

<b>E. Koordination der Flexibilisierung</b> . . . . .	36
I. Koordinierende Interessenabwägung . . . . .	36
II. Unmittelbare Koordination . . . . .	37
III. Mittelbare Koordination . . . . .	37
<b>F. Restriktionen bei der Flexibilisierung</b> . . . . .	40
I. Betriebliche Restriktionen . . . . .	40
II. Arbeitsmarktrestriktionen . . . . .	42
III. Politisch-rechtliche Restriktionen . . . . .	43
<b>G. Perspektiven der Flexibilisierung</b> . . . . .	48
I. Mitarbeiterinteressen . . . . .	48
II. Behinderungsstrategien . . . . .	50
a) Kompetenzausweitung . . . . .	51
b) Kündigungsschutz . . . . .	52
c) Sozialversicherungsschutz . . . . .	53
<b>H. Fazit: Drei Thesen zur Flexibilisierung</b> . . . . .	56
Literaturverzeichnis . . . . .	59
Lexikon zur Arbeitszeitflexibilisierung . . . . .	65
Stichwortverzeichnis . . . . .	113