

---

# Inhaltsverzeichnis

Vorwort .....	5
<b>Teil I Führung: Basiswissen und Perspektiven .....</b>	<b>17</b>
<i>Lutz von Rosenstiel und Friedemann W. Nerdinger</i>	
<b>1 Grundlagen der Führung .....</b>	<b>21</b>
<i>Erika Regnet</i>	
<b>2 Der Weg in die Zukunft – Anforderungen an die Führungskraft .....</b>	<b>55</b>
<i>Lutz von Rosenstiel und Erika Regnet</i>	
<b>3 Entwicklung und Training von Führungskräften .....</b>	<b>77</b>
<i>Erika Regnet und Christian Lebreuz</i>	
<b>4 Arbeitgeberattraktivität und Fachkräftesicherung .....</b>	<b>99</b>
<i>Stephan Kaiser und Arjan Kozica</i>	
<b>5 Zukunftsfähige Personalarbeit für Krisenzeiten .....</b>	<b>111</b>
<i>Christian Lebreuz</i>	
<b>6 Dilemmata in der Führung .....</b>	<b>123</b>
<b>Teil II Führung der eigenen Person .....</b>	<b>133</b>
<i>Klaus Linneweh und Laila Maija Hofmann</i>	
<b>7 Persönlichkeitsmanagement .....</b>	<b>137</b>
<i>Stephan Kaiser</i>	
<b>8 Work-Life-Balance .....</b>	<b>149</b>
<i>Michael Kastner</i>	
<b>9 Umgang mit Belastungen und Anforderungen .....</b>	<b>159</b>
<i>Cornelius J. König und Martin Kleinmann</i>	
<b>10 Zeitmanagement .....</b>	<b>173</b>

<b>Teil III Die Führungskraft und ihr Mitarbeiter/ihre Mitarbeiterin</b> .....	183
<i>Heinz Schuler</i>	
<b>11 Auswahl von Mitarbeitern</b> .....	189
<i>Reiner Bröckermann</i>	
<b>12 Onboarding</b> .....	227
<i>Veronika Brandstätter</i>	
<b>13 Motivation von Mitarbeitenden</b> .....	237
<i>Friedemann W. Nerdinger</i>	
<b>14 Formen der Beurteilung</b> .....	251
<i>Erika Regnet</i>	
<b>15 Kommunikation als Führungsaufgabe</b> .....	267
<i>Peter Neumann</i>	
<b>16 Gespräche mit Mitarbeitenden effizient führen</b> .....	281
<i>Lutz von Rosenstiel</i>	
<b>17 Anerkennung und Kritik als Führungsmittel</b> .....	301
<i>Christopher Rauen</i>	
<b>18 Coaching von Mitarbeitenden und Führungskräften</b> .....	313
<i>Michel E. Domsch und Ariane Ostermann</i>	
<b>19 Führung von unten: der Einfluss der Mitarbeitenden auf die Vorgesetzten</b> .....	329
<i>Jürgen Weibler</i>	
<b>20 Führung der Mitarbeitenden durch den nächsthöheren Vorgesetzten</b> .....	341
<i>Michael Kastner</i>	
<b>21 Psychische Beeinträchtigungen und Burn-out</b> .....	357
<i>Peter Raiser</i>	
<b>22 Suchtmittelprobleme im Unternehmen – Ansprache und betriebliche Intervention durch Vorgesetzte</b> .....	369
<i>Wolfgang Böhm</i>	
<b>23 Arbeitsrecht für Vorgesetzte: Vorrats- und Katastrophenwissen</b> .....	381

Teil IV	<b>Führung und Arbeit in Gruppen</b> .....	405
	<i>Lutz von Rosenstiel und Jürgen Kaschube</i>	
24	<b>Die Arbeitsgruppe</b> .....	409
	<i>Conny H. Antoni</i>	
25	<b>Gruppenarbeitskonzepte</b> .....	425
	<i>Bernhard Hauser</i>	
26	<b>Konflikte in und zwischen Gruppen</b> .....	437
	<i>Elisabeth von Hornstein</i>	
27	<b>Qualifikation für Gruppenarbeit: Teamentwicklungstraining</b> .....	455
	<i>Désirée H. Ladwig</i>	
28	<b>Team Diversity Management – die Führung gemischter Teams</b> .....	469
	<i>Monika Wastian</i>	
29	<b>Projektleitung – Führung im »Ausnahmезustand«</b> .....	485
	<i>Sigrid Endres und Jürgen Weibler</i>	
30	<b>Führung in interorganisationalen Netzwerken – Shared Network Leadership</b> .....	501
Teil V	<b>Personalentwicklung und Personalpolitik</b> .....	513
	<i>Michel E. Domsch</i>	
31	<b>Personalplanung und Personalentwicklung für Fach- und Führungskräfte</b> .....	517
	<i>Manfred Becker</i>	
32	<b>Führen mit Stellenbündeln</b> .....	533
	<i>Maike Andresen und Michel E. Domsch</i>	
33	<b>Der internationale Personaleinsatz</b> .....	555
	<i>Karlheinz Schwuchow</i>	
34	<b>Mitarbeiterführung in interkulturellen Teams</b> .....	571
	<i>Jürgen Weibler</i>	
35	<b>Führung in anderen Kulturen – Ergebnisse der GLOBE-Studie</b> .....	585
	<i>Michel E. Domsch und Désirée H. Ladwig</i>	
36	<b>Gender Mainstreaming und Chancengleichheit</b> .....	605

<i>Sabine B. Rau</i>		
<b>37</b>	<b>Führung in Familienunternehmen</b> .....	<b>617</b>
<i>Christian Lebreuz</i>		
<b>38</b>	<b>Vergütung als Führungsinstrument</b> .....	<b>631</b>
<i>Silke Wickel-Kirsch</i>		
<b>39</b>	<b>Personalcontrolling</b> .....	<b>641</b>
<i>Christian Scholz</i>		
<b>40</b>	<b>Human Capital Management</b> .....	<b>653</b>
<b>Teil VI</b>	<b>Organisationsstrukturen und ihre Veränderung</b> .....	<b>665</b>
<i>Michel E. Domsch und Désirée H. Ladwig</i>		
<b>41</b>	<b>Führungs- und Organisationsstruktur</b> .....	<b>671</b>
<i>Ingela Jöns</i>		
<b>42</b>	<b>Personal- und Integrationsmanagement bei Mergers und Acquisitions</b> .....	<b>685</b>
<i>Rafaela Kraus</i>		
<b>43</b>	<b>Erfolgreiches Change Management</b> .....	<b>699</b>
<i>Désirée H. Ladwig</i>		
<b>44</b>	<b>Mitarbeiterbefragungen – ein Standardinstrument des betrieblichen Personalmanagements</b> .....	<b>711</b>
<i>Arnd Albrecht</i>		
<b>45</b>	<b>Arbeitswelt 4.0</b> .....	<b>733</b>
<i>Sarah Hatfield und Katrin Winkler</i>		
<b>46</b>	<b>Agiles Arbeiten und Führen</b> .....	<b>747</b>
<i>Laila Maija Hofmann und Erika Regnet</i>		
<b>47</b>	<b>Digitale Führung und Zusammenarbeit in virtuellen Strukturen</b> .....	<b>761</b>
<i>Jochen Prümper</i>		
<b>48</b>	<b>Betriebliches Gesundheitsmanagement</b> .....	<b>779</b>
<i>Wolfgang Böhm</i>		
<b>49</b>	<b>Zusammenarbeit mit dem Betriebsrat</b> .....	<b>797</b>

<b>Teil VII Das gesellschaftliche Umfeld</b> .....	<b>835</b>
<i>Erika Regnet</i>	
<b>50 Ageing Workforce – Herausforderung für die Unternehmen</b> .....	<b>841</b>
<i>Laurenz Andrzejewski</i>	
<b>51 Trennungs-Kultur und Mitarbeiterbindung als zukunftssichernder Teil der Organisations- und Personalentwicklung</b> .....	<b>861</b>
<i>Roland Leroux und Ludger Ramme</i>	
<b>52 Interessenvertretung von Führungskräften</b> .....	<b>885</b>
<i>László Kovács und Mahena Stief</i>	
<b>53 Ethik und Personalführung</b> .....	<b>897</b>
<i>Ellen Boettcher und Max Klasen</i>	
<b>54 Vom Flüchtling zur Fachkraft: Praxiserfahrungen zur Arbeitsmarktintegration des NETZWERKS Unternehmen integrieren Flüchtlinge</b> .....	<b>907</b>
<i>Andreas Hoff</i>	
<b>55 Flexible betriebliche Arbeitszeitsysteme – Herausforderung für Führungskräfte</b> .....	<b>919</b>
<i>Wolfgang Böhm</i>	
<b>56 Zeitarbeit – Fremdvergabe – agiles Projektmanagement</b> .....	<b>933</b>
Verzeichnis der zitierten Literatur .....	963
Stichwortverzeichnis .....	979
Autorenverzeichnis .....	993