

# Inhaltsverzeichnis

Vorwort . . . . .	V
<b>1.0 Einführung . . . . .</b>	<b>1</b>
1.1 Die Bedeutung des Controlling für F&E . . . . .	1
1.2 Die Bedeutung von F&E für das Controlling . . . . .	4
1.2.1 Internationales und nationales Umfeld . . . . .	4
1.2.2 Ressourcen . . . . .	6
1.3 Die Bedeutung der Theorie für die Praxis und umgekehrt . . . . .	8
<b>2.0 Der F&amp;E-Controlling-Prozeß . . . . .</b>	<b>11</b>
2.1 Planung, Steuerung und Kontrolle als Entscheidungsprozeß . . . . .	11
2.2 F&E-Controlling-Organisation und die Organisation des F&E-Controllings	17
2.2.1 F&E-Controlling-Organisation . . . . .	17
2.2.2 Organisation des F&E-Controllings . . . . .	19
2.3 F&E-Leistung . . . . .	26
2.4 Kosten von F&E (die Software) . . . . .	29
2.5 Finanzierung von F&E . . . . .	46
2.6 F&E-Invest (die Hardware) . . . . .	48
2.7 Berichtswesen über F&E . . . . .	54
<b>3.0 F&amp;E in Bilanz und Gewinn- und Verlustrechnung . . . . .</b>	<b>67</b>
3.1 Zukunftsinvestition und Gläubigerschutzprinzip nach deutschen Bilanzierungsgrundsätzen . . . . .	67
3.2 Von der Nebenrechnung zur Integration in das Betriebliche Rechnungswesen . . . . .	73
3.3 Tendenzen im Ausweis von F&E nach neueren internationalen Rechnungslegungsvorschriften . . . . .	74
<b>4.0 Das Management von F&amp;E . . . . .</b>	<b>77</b>
4.1 Zeitmanagement . . . . .	77
4.2 Leistungsmanagement . . . . .	78
4.2.1 Input und Output als Leistungsdeterminanten . . . . .	78
4.2.2 Make or Buy, Joint Ventures und Kooperationen . . . . .	83
4.3 Kosten- und Bilanzmanagement (Die Deckung der F&E-Kosten) . . . . .	84
4.4 Der F&E-Bereich als Profit Center . . . . .	86
<b>5.0 Grundfehler im F&amp;E-Controlling . . . . .</b>	<b>89</b>

VIII Inhaltsverzeichnis

<b>6.0 Literaturverzeichnis</b> . . . . .	91
<b>7.0 Anhang</b> . . . . .	93
<b>Sachregister</b> . . . . .	113