

# Inhalt

|  |    |
|--|----|
| Hans Mayr  |    |
| Vorwort . . . . .  | 9  |
| Einleitung . . . . .   | 11 |
| <b>Klaus Mehrens</b>   |    |
| <b>Alternative Produktion und gewerkschaftliche Politik</b>  |    |
| 1. Neue Begriffe – alte Inhalte? . . . . .   | 13 |
| 2. Neuer Ansatz unter erschwerten Bedingungen . . . . .  | 14 |
| 2.1 Arbeitslosigkeit, Wachstumskritik und Unternehmerverhalten . . . . .   | 14 |
| 2.2 Erfahrungen mit den vorhandenen Mitbestimmungsstrukturen. . . . .  | 16 |
| 2.3 Die rüstungsproduzierende Industrie als Sonderfall. . . . .  | 18 |
| 3. Zum Stand der Diskussion in den Gewerkschaften . . . . .  | 19 |
| 3.1 Gewerkschaftliche Beschlüsse – betriebliche Entwicklungen . . . . .  | 19 |
| 3.2 Zur internationalen Diskussion . . . . .   | 22 |
| 3.3 Ein neuer Ansatz in der gesellschaftspolitischen Diskussion  | 26 |
| 4. Realistische Bewertung erforderlich . . . . .   | 27 |
| 4.1 Offene Probleme . . . . .  | 27 |
| 4.2 Realistischer Erfolgsmaßstab . . . . .   | 30 |
| 4.3 Politische Bewertung . . . . .   | 31 |
| 5. Schlußfolgerung. . . . .  | 33 |
| Dok. 1 Entschließungen und Anträge – 14. ordentlicher Gewerkschaftstag der IG Metall 1983: Frieden, Entspannung und Abrüstung; Entwicklung alternativer Produktion | 34 |
| Dok. 2 Gesetz über rüstungswirtschaftliche Anpassung. Vorlage für das Repräsentantenhaus der USA. . . . .  | 39 |

## **Herbert Zeretzke**

### **Initiativen für alternative Produktion**

#### **Teil der betrieblichen Interessenvertretung**

|     |  |    |
|-----|--|----|
| 1.  | Betriebliche Interessenvertretung auf verschiedenen Ebenen . . . . .   | 47 |
| 2.  | Unternehmen und Produktqualität . . . . .  | 50 |
| 3.  | Neue Fragestellung für Arbeitnehmer: Welche gesellschaftlichen Auswirkungen hat unsere Produktion? . . . . . | 51 |
| 4.  | Veränderung der Produktion – Folgewirkungen auf Qualifizierung und Arbeitsbedingungen . . . . .              | 57 |
| 4.1 | Ansatzpunkte für erste Erfolge . . . . .   | 57 |
| 4.2 | Einflußmöglichkeiten auf die Technologiegestaltung . . . . .   | 58 |
| 4.3 | Bewußtseinsänderung erforderlich . . . . .   | 61 |
| 4.4 | Qualifikationen . . . . .  | 64 |
| 5.  | Anmerkungen zur Entlohnungsfrage . . . . .   | 66 |

## **Johannes Dünnwald**

### **Betriebliche Durchsetzung alternativer Produktion – betriebliche Mitbestimmungsstrukturen**

|    |   |    |
|----|---|----|
| 1. | Einleitung. . . . .   | 69 |
| 2. | Grundsätze und Ziele alternativer Produktion . . . . .        | 69 |
| 3. | Betriebliche Arbeitskreise »Alternative Produktion« . . . . . | 72 |
| 4. | Woher kommen die Vorschläge? . . . . .                        | 73 |
| 5. | Umsetzungsprobleme. . . . .                                   | 78 |
| 6. | Durchsetzungsstrategien und -erfolge. . . . .                 | 82 |
| 7. | Schlußbemerkungen . . . . .                                   | 88 |

## **Peter Wilke**

### **Alternative Produktion:**

#### **Zu den Erfahrungen des Arbeitskreises bei Blohm & Voss**

|    |  |     |
|----|--|-----|
| 1. | Wie kommt es zur Gründung eines Arbeitskreises? . . . . .            | 91  |
| 2. | Erste Schritte: Was will der Arbeitskreis? . . . . .                 | 94  |
| 3. | Produktvorschläge . . . . .  | 98  |
| 4. | Reaktion der Geschäftsleitung . . . . .                              | 101 |
| 5. | Forderungen an kommunale und regionale Politik . . . . .             | 103 |
| 6. | Initiativen gegen Rüstung: Keine Fregatten für die Türkei! . . . . . | 105 |
| 7. | Wie geht es weiter? . . . . .  | 109 |

|        |   |     |
|--------|---|-----|
| Dok. 3 | Antrag 1 – 12. ordentlicher DGB-Kongreß 1982:<br>Entspannung, Abrüstung und Frieden in der Welt . . . . . | 112 |
|--------|---|-----|

**Edmund Möller**

|  |   |            |
|--|---|------------|
|  | <b>Arbeitskreise »Alternative Produktion« . . . . .</b> | <b>113</b> |
|--|---|------------|

|        |  |     |
|--------|--|-----|
| Dok. 4 | Generalsekretär des IMB fordert die Schaffung von Ministerien für Rüstungsumstellung in den Industrieländern . . . | 119 |
|--------|--|-----|

|        |  |     |
|--------|--|-----|
| Dok. 5 | Entschließung des EMB über Frieden, Abrüstung und Begrenzung der Waffenexporte . . . . . | 121 |
|--------|--|-----|

**Klaus Schomaker/Peter Wilke/Herbert Wulf**  
**Produktumstellung als gewerkschaftliche Forderung**  
**und Handlungsmöglichkeit**  
**Überlegungen zu einem Forschungsprojekt**

|    |  |     |
|----|--|-----|
| 1. | Wirtschaftliche Perspektiven im norddeutschen Küstenraum . . . . .                       | 126 |
| 2. | Rüstungsproduktion: Probleme aus gewerkschaftlicher und wirtschaftlicher Sicht . . . . . | 128 |
| 3. | Die Arbeitskreise: Forderung nach neuen Produkten . . . . .                              | 131 |
| 4. | Produktumstellung und Mitbestimmung . . . . .  | 132 |
| 5. | Viele offene Fragen . . . . .  | 133 |

|        |  |     |
|--------|--|-----|
| Dok. 6 | Diskussionsbeiträge zu den Anträgen 62 bis 66 »Entwicklung alternativer Produktion« auf dem 14. ordentlichen Gewerkschaftstag der IG Metall 1983 . . . . . | 136 |
|--------|--|-----|

**Horst Neumann/Günther Stolz**  
**Alternative Produktion und Strukturpolitik**

|     |  |     |
|-----|--|-----|
| 1.  | Alternative Produktion – ein Thema für die Gewerkschaften? . . . . .       | 139 |
| 1.1 | Neue Qualität der gewerkschaftlichen Diskussion . . . . .                  | 139 |
| 1.2 | Umfassende Zielsetzung – schwierige Durchsetzung . . . . .                 | 141 |
| 2.  | Alternative Produktion in der kapitalistischen Wirtschaftsordnung. . . . . | 144 |
| 2.1 | Unternehmerisches Renditedenken gegen gesellschaftlichen Nutzen . . . . .  | 144 |
| 2.2 | Alternative Produktion und qualitatives Wachstum . . . . .                 | 145 |

|     |  |     |
|-----|--|-----|
| 3.  | Ansatzpunkte arbeitsorientierter Strukturpolitik . . . . . | 148 |
| 3.1 | Betriebliche Initiativen . . . . .                         | 148 |
| 3.2 | Regionalpolitik . . . . .                                  | 151 |
| 3.3 | Einfluß auf die Unternehmenspolitik . . . . .              | 154 |
| 3.4 | Nationale Beschäftigungs- und Strukturpolitik . . . . .    | 156 |
| 4.  | Aussichten auf Erfolg? . . . . .                           | 157 |

|        |   |     |
|--------|---|-----|
| Dok. 7 | Vorschläge des DGB zum Abbau der Arbeitslosigkeit und zur Verbesserung der Arbeits- und Lebensbedingungen durch qualitatives Wachstum . . . . . | 160 |
|--------|---|-----|

**Edmund Möller**

**Beschäftigungsinitiativen und Kommunalpolitik**

|  |   |            |
|--|---|------------|
|  | <b>Das Londoner GLEB-Experiment . . . . .</b> | <b>166</b> |
|--|---|------------|

**Heinz Bierbaum**

**Finanzierungsprobleme bei alternativer Produktion**

|     |   |     |
|-----|---|-----|
| 1.  | Einführung . . . . .  | 170 |
| 2.  | Probleme . . . . .  | 171 |
| 2.1 | Produktinnovation . . . . .                                     | 171 |
| 2.2 | Beratung . . . . .  | 172 |
| 2.3 | Weiterführende Finanzierungsfragen . . . . .                    | 173 |
| 2.4 | Der politische Charakter der Finanzierungsprobleme. . . . .     | 175 |
| 3.  | Woher soll das Geld kommen? . . . . .                           | 176 |
| 3.1 | Kapitaleigner . . . . .   | 176 |
| 3.2 | Arbeitnehmer. . . . .   | 177 |
| 3.3 | Gewerkschaften. . . . .   | 178 |
| 3.4 | Sympathisanten . . . . .  | 179 |
| 3.5 | Haftungsassoziation und »Öko-Bank« . . . . .                    | 180 |
| 3.6 | Öffentliche Hand . . . . .                                      | 181 |
| 4.  | Finanzierungslösungen in der Praxis . . . . .                   | 183 |
| 5.  | Das Konzept eines öffentlichen Finanzierungsinstituts . . . . . | 186 |

|  |  |     |
|--|--|-----|
|  | Literatur zum Thema »Rüstungskonversion« . . . . . | 191 |
|--|--|-----|

|  |                            |     |
|--|----------------------------|-----|
|  | Über die Autoren . . . . . | 193 |
|--|----------------------------|-----|