

# Inhalt

Vorwort.....	5
Abkürzungsverzeichnis.....	13
<b>1 Was Sie vorab wissen sollten .....</b>	<b>15</b>
<b>2 Personalmanagement: Begriffe und grundlegende theoretische Ansätze .....</b>	<b>17</b>
2.1 Personalmanagement: Eine Definition .....	17
2.2 Historische Entwicklung des Personalmanagements.....	19
2.3 Theoretische Ansätze des Personalmanagements.....	20
2.3.1 Personalökonomischer Ansatz .....	20
2.3.2 Motivationstheoretische Ansätze .....	22
2.3.3 Ressourcentheoretische Ansätze.....	31
2.3.4 Der integrierte Personalmanagement-Ansatz.....	33
2.4 Grundlagen des strategischen Personalmanagements .....	33
2.5 Interkulturelle Belange des Personalmanagements .....	35
2.6 Die organisatorische Einbindung des Personalmanagements im Unternehmen .....	37
▶ Handlungsempfehlungen.....	38
▶ Literaturhinweise .....	40
▶ Kontrollfragen.....	40

3	Personalmanagement im Kontext eines professionellen Klubmanagements.....	43
3.1	Der Weg zum professionellen Fußball-Klubmanagement.....	43
3.2	Das strategische Personalmanagement im Sport .....	45
▶	Literaturhinweise.....	50
▶	Kontrollfragen.....	50
4	Personalbedarfsplanung .....	51
4.1	Personalbedarfsplanung: Eine Definition.....	51
4.2	Fußballspezifische Besonderheiten der Personalbedarfsplanung ...	54
4.3	Vorgehensweise der Personalbedarfsplanung .....	56
4.3.1	Quantitative Dimension der Personalbedarfsplanung .....	57
4.3.2	Instrumente der quantitativen Personalbedarfsplanung .....	59
4.3.3	Ausgestaltung der quantitativen Personalbedarfsplanung im Profifußball .....	67
4.4	Qualitative Personalbedarfsplanung .....	80
4.4.1	Ziele der qualitativen Personalbedarfsplanung .....	80
4.4.2	Instrumente der qualitativen Personalbedarfsplanung.....	81
4.4.3	Ausgestaltung der qualitativen Personalbedarfsplanung im Profifußball .....	88
4.5	Räumliche Personalbedarfsplanung .....	107
4.6	Zeitliche Personalbedarfsplanung.....	108
4.7	Finanzielle Personalbedarfsplanung.....	110
4.7.1	Finanzielle Besonderheiten bei der Personalplanung des Profikaders.....	110
4.7.2	Methoden der Spielerwertbestimmung .....	112
▶	Handlungsempfehlungen.....	119
▶	Literaturhinweise.....	123
▶	Kontrollfragen.....	124
5	Personalbeschaffung.....	125
5.1	Personalbeschaffung: Eine Definition.....	125
5.2	Fußballspezifische Besonderheiten der Personalbeschaffung .....	126

5.3	Teilbereiche der Personalbeschaffung .....	127
5.3.1	Personalrekrutierung: Personalmarketing.....	127
5.3.2	Personalleihe .....	136
5.3.3	Personalauswahl.....	138
5.3.4	Personaleinstellung.....	165
5.3.5	Personaleingliederung.....	166
▶	Handlungsempfehlungen.....	170
▶	Literaturhinweise .....	178
▶	Kontrollfragen zur Personalbeschaffung.....	178
6	Personalentlohnung .....	181
6.1	Personalentlohnung: Eine Definition.....	181
6.2	Kriterien und Funktion der Personalentlohnung .....	182
6.2.1	Theoretische Grundlagen .....	182
6.2.2	Übertragung auf den Profifußball.....	185
6.3	Kriterien der Entgelt differenzierung.....	187
6.3.1	Anforderungsabhängige Differenzierung.....	187
6.3.2	Leistungsabhängige Differenzierung .....	189
6.3.3	Erfolgsabhängige Differenzierung.....	190
6.3.4	Qualifikationsabhängige Differenzierung.....	192
6.3.5	Statusabhängige Differenzierung .....	194
6.3.6	Entgelt differenzierung innerhalb eines Sportteams .....	199
6.4	Kombination der Entgeltformen .....	203
6.4.1	Theoretische Grundlagen .....	203
6.4.2	Übertragung auf den Profifußball.....	207
6.5	Bestimmung der absoluten Höhe des Entgeltes .....	210
6.5.1	Begriffsdefinitionen .....	210
6.5.2	Lohnkosten im Profifußball .....	211
▶	Handlungsempfehlungen.....	213
▶	Literaturhinweise .....	217
▶	Kontrollfragen.....	218

<b>7 Personalbindung</b> .....	<b>221</b>
7.1 Ziele und Bedeutung der Personalbindung .....	221
7.2 Funktionsweise der Personalbindung .....	222
7.3 Übertragung auf den Fußball .....	224
7.3.1 Gründe der Personalbindung im Profifußball .....	225
7.3.2 Konkrete Maßnahmen der Personalbindung .....	228
7.3.3 Lebensphasenorientiertes Personalmanagement .....	231
▶ Handlungsempfehlungen.....	234
▶ Literaturhinweise .....	236
▶ Kontrollfragen.....	237
<b>8 Personalentwicklung</b> .....	<b>239</b>
8.1 Personalentwicklung: Eine Definition .....	239
8.2 Ziele der Personalentwicklung .....	240
8.3 Funktionsweise der Personalentwicklung .....	241
8.4 Übertragung auf den Fußball .....	243
▶ Handlungsempfehlungen.....	254
▶ Literaturhinweise .....	255
▶ Kontrollfragen.....	255
<b>9 Personalfreisetzung</b> .....	<b>257</b>
9.1 Personalfreisetzung: Eine Definition.....	257
9.2 Übertragung auf den Fußball .....	258
9.2.1 Trainer .....	259
9.2.2 Spieler .....	272
▶ Handlungsempfehlungen.....	276
▶ Literaturhinweise .....	280
▶ Kontrollfragen.....	280
<b>10 Nachbetrachtung - Die Saison 2018/19</b> .....	<b>283</b>
Literaturverzeichnis.....	287
Stichwortverzeichnis .....	343