

# Inhaltsverzeichnis

<b>1 Warum sind PPS-Systeme heute ein Markttrenner?</b>	11
11 Was ist ein PPS-System?	11
12 PPS-Pakete für Groß-, Mittel- und Kleinbetriebe	14
13 Rationalisierungschancen beim Einsatz eines PPS-Systems	18
14 Risiken eines EDV-Einsatzes im PPS-Bereich	18
15 Ohne PPS kein Weg zu CIM	25
<b>2 Worauf es bei der Hardware für ein PPS-System besonders ankommt</b>	27
21 Die richtige Hardwarekonzeption für ein PPS-System	27
22 Leistungsklassen von PPS-geeigneten EDV-Anlagen	28
23 Spezielle Anforderungen an einen Großcomputer	29
24 Spezielle Anforderungen an einen Minicomputer	31
25 Spezielle Anforderungen an einen Personalcomputer	32
26 Geräte zur Betriebsdatenerfassung	34
261 Was kann ein Betriebsdatenerfassungssystem?	35
262 Mögliche Gerätesysteme für eine Betriebsdatenerfassung	35
263 Beurteilung der Notwendigkeit eines Betriebsdatenerfassungssystems	37
27 Hardwareanforderungen bei der Integration von PPS und CAD/CAM	37
<b>3 Konzeption und Zusammenhänge eines PPS-Systems</b>	41
31 Unterschiedliche PPS-Systeme für die Lager- und Auftragsfertigung	42
311 Zusammenhänge bei PPS-Systemen der Wiederholfertigung	43
312 Zusammenhänge eines PPS-Systems in der Einzelfertigung	45
313 PPS-Systeme für Mischfertiger	45
314 Besonderheiten eines PPS-Systems für die chemische Industrie und andere Prozeßfertiger	53
32 Bausteine eines PPS-Softwarepakets	55
321 Verwaltung der Teilstammdaten, Stücklisten und Arbeitspläne	57
3211 Überblick und Zusammenhänge	58
3212 Verwaltung der Sachstammdaten	59
3213 Verwaltung der Stücklisten und Rezeptlisten	64
3214 Verwaltung der Arbeitspläne und Betriebsmittel	67

322	Produktionsprogrammplanung	70
323	Betriebliche Materialwirtschaft	76
3231	Ablaufzusammenhänge	77
3232	Anforderungen an die PPS-Software	79
3233	Typische Problemzonen in PPS-Paketen	88
324	Mittelfristige Kapazitätsbelastungsplanung	89
3241	Ablaufzusammenhänge	90
3242	Anforderungen an die PPS-Software	92
3243	Typische Problemzonen bei PPS-Paketen	93
325	Beschaffung (Einkauf)	95
3251	Ablaufzusammenhänge im Einkauf	96
3252	Wichtige PPS-Softwarefunktionen	97
3253	Typische Problemzonen	101
326	Kurzfristige Werkstattsteuerung und -überwachung	104
3261	Ablaufzusammenhänge der Werkstattsteuerung	104
3262	Anforderungen an die PPS-Software	105
3263	Typische Problemzonen	109
327	Integration der Abrechnungsgebiete	110
3271	Überblick und Zusammenhänge	111
3272	Hinweise zu wichtigen Abrechnungsfunktionen	111
33	EDV-technische Leistungsmerkmale eines modernen PPS-Systems	116
331	Bedeutung einer flexiblen Datenbasis	116
332	Anforderungen an die Datensicherung	117
333	Systemtechnische Anforderungen an den Benutzerkomfort	118
<b>4</b>	<b>Planung, Auswahl und Einführung eines PPS-Systems</b>	<b>121</b>
41	Vorgehensschritte	122
411	Mitarbeiter für ein PPS-Projekt	122
4111	Projektleiter, Arbeitsteam und Überwachungsgremium	123
4112	Mitwirkung firmenfremder Fachkräfte	125
412	Vorgehenskonzept bei der PPS-Planung und -Einführung	127
42	Zusammenstellung eines Leistungsverzeichnisses für die PPS-Anbieterfirmen	128
421	Projektauftrag als Startschuß für ein PPS-System	128

422	Erhebung und Analyse des Istzustandes	129
4221	Schwerpunkte einer Isterhebung und -analyse	130
4222	Die einfachste Erhebungstechnik anwenden	131
4223	Aufnahme und Analyse der Istabläufe	131
4224	Zusammenstellung des PPS-Mengengerüsts	135
423	Zusammenstellung der Sollanforderungen	141
4231	Festlegung der Sollaufgaben	142
4232	Überlegungen zum Informationsbedarf	148
424	Zusammenstellung des EDV-Pflichtenhefts	150
4241	Gliederung und Umfang eines EDV-Pflichtenhefts	152
4242	Praxisbeispiel eines kompletten Pflichtenhefts	156
4243	Versand der Ausschreibungsunterlagen	167
4244	Schrittweise Pflichtenheftverfeinerung	168
43	Auswahlverfahren für die PPS-Software und -Hardware	170
431	Ablauf der Grob- und Feinauswahl eines PPS-Systems	170
432	Grobauswahl von Hardware und PPS-Software	171
433	Verfahren der Feinauswahl eines PPS-Systems	173
4331	Kriterienblätter zur Gegenüberstellung wichtiger Angebots- punkte	173
4332	Methodische Verfahren einer Feinauswahl	174
4333	Auswahlschritte beim Einsatz eines einfachen Punktebewertungs- verfahrens	181
434	Wichtige Verhandlungshinweise	187
435	Testmöglichkeiten für ein PPS-System:	
	Demonstrationsbeispiel, Softwaretest und Probeinstallation	189
4351	Programmiertes Demonstrationsbeispiel auf einer Demokassette	190
4352	Softwaredemonstration mit Kundendaten	190
4353	Probeinstallation eines PPS-Pakets	195
44	Wirtschaftlichkeitsüberlegungen: Lohnt sich die PPS-Investition?	197
441	Verfahren einer Kosten-/Nutzenrechnung	197
442	Zusätzliche Amortisationsrechnung	200
443	Typische Kosten- und Nutzenbeispiele aus der Praxis	201
444	Praxisbeispiel einer Wirtschaftlichkeitsrechnung vor der Einführung ei- nes PPS-Systems	204

45	Wichtige Grundsätze für den Hardware- und Softwarevertrag	207
451	Hinweise zum Hardwarevertrag	207
452	Hinweise zum Softwarevertrag	208
46	Umstellungsschritte bei der Einführung eines EDV-gestützten PPS-Systems	209
461	Erfolgreiche Umstellungsstrategien für ein PPS-System	209
462	Terminplan einer PPS-Einführung	211
463	Praxistips zur Abwicklung der wichtigsten Umstellungsarbeiten	218
4631	Anpassung des Softwarepakets	218
4632	Wer liefert die Benutzerhandbücher	219
4633	Schulung und Motivation der Benutzer	220
4634	Bereinigung und Übernahme der Karteidaten	221
4635	Anpassung der Struktur- und Arbeitsplatzorganisation	221
5	<b>Marktspiegel über PPS-Pakete zur Produktionsplanung und -steuerung</b>	223
51	Informationsquellen über PPS-Pakete (siehe Anhang)	225
<p>Zu diesem Buch wird ein separat gehefteter Anhang geliefert, der im Buchpreis inbegriffen ist, der aber nach Bedarf aktualisiert werden wird. Dieser Marktspiegel enthält:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Suchregister: Adressen von PPS-Anbietern</li> <li>– Suchregister: PPS-Softwarepakete mit zugehörigen Anbietern und Computertypen</li> <li>– Suchregister: Datenverarbeitungssysteme mit zugehörigen PPS-Paketen und Anbietern</li> <li>– Spezielles Suchregister für bestimmte PPS-Anwendergruppen (Beispiele: Maschinenbau, Anlagenbau, Chemie, PC-Besitzer mit MS-DOS usw.)</li> </ul>		
6	<b>Aktueller Literaturüberblick</b>	227
7	<b>Schlagwortregister</b>	227