

# Inhaltsverzeichnis

<b>I. Aufgaben des Produktions-Managements</b> .....	1
<b>II. Taktisches Produktions-Management</b> .....	7
1. Taktische Aufgaben und Ziele .....	7
1.1. Aufgaben und allgemeine Ziele des taktischen Produktions-Managements .....	7
1.2. Taktische Ziele bei Kostenführerschaft .....	7
1.3. Taktische Ziele bei Differenzierung .....	13
2. Entwurf des Produktsystems .....	19
2.1. Maßnahmen der Produktgestaltung im Überblick .....	19
2.2. Produktinnovation .....	21
2.2.1. Gestaltungsprozeß der Produktfindung .....	25
2.2.1.1. Ermittlung von Suchfeldern .....	26
2.2.1.2. Bestimmung von Produktideen .....	26
2.2.1.3. Produkt- und Projektdefinition .....	32
2.2.2. Bewertungsprozesse der Produktfindung .....	34
2.2.2.1. Nutzwertanalyse zur Auswahl von Produktideen .....	36
2.2.2.2. Wirtschaftlichkeits- bzw. Investitionsanalyse für die Neuproduktplanung .....	40
2.3. Produktvariation bzw. -differenzierung .....	52
2.3.1. Begriffliche Grundlagen .....	52
2.3.1.1. Produktdifferenzierung .....	53
2.3.1.2. Produktvariation .....	55
2.3.2. Wertanalyse als Basis der Produktvariation .....	56
2.3.2.1. Wesen der produktbezogenen Wertanalyse .....	56
2.3.2.2. Die systematische Methodik der Wertanalyse .....	60
2.3.3. Teilevereinheitlichung als Basis der Produktdifferenzierung .....	66
2.3.3.1. Normung .....	66
2.3.3.2. Baukastenprinzip .....	69
2.4. Produktelimination .....	72
2.5. Gestaltung des taktischen Produktprogramms .....	75
2.5.1. Begriffliche Grundlagen .....	75
2.5.2. Modell zur Bestimmung des optimalen Produktprogramms .....	77
3. Entwurf des Produktionssystems .....	90
3.1. Taktische Potentialplanung im Überblick .....	90
3.2. Entwurf der Produktiveinheiten .....	96
3.2.1. Begriffliche Grundlagen .....	96
3.2.2. Wahl des Technikkonzepts für die Produktiveinheiten .....	106
3.2.2.1. Mechanisierung und Automatisierung .....	107
3.2.2.2. Grundmodell für den Technikeinsatz .....	111

3.2.2.3.	Technikeinsatz und Umwelt .....	122
3.2.3.	Wahl des quantitativen Leistungsvermögens für die Produktiveinheiten .....	129
3.2.4.	Wahl der Fertigungstiefe .....	141
3.2.5.	Wahl der Produktionsstandorte .....	145
3.3.	Entwurf der Produktionsstruktur .....	157
3.3.1.	Organisationstypen der Fertigung – ein Überblick .....	157
3.3.1.1.	Prozesse nach dem Verrichtungsprinzip .....	164
3.3.1.1.1.	Wesen der Werkstattfertigung .....	164
3.3.1.1.2.	Festlegung der Systemstruktur .....	166
3.3.1.2.	Prozesse nach dem Flußprinzip .....	184
3.3.1.2.1.	Wesen der Fließfertigung .....	184
3.3.1.2.2.	Festlegung der Systemstruktur .....	192
3.3.1.2.2.1.	Bestimmung der Anzahl der Arbeitssysteme .....	192
3.3.1.2.2.1.1.	Arbeitsanalyse .....	192
3.3.1.2.2.1.2.	Problem der Leistungsabstimmung .....	197
3.3.1.2.2.1.3.	Modelle der klassischen Leistungsabstimmung .....	201
3.3.1.2.2.2.	Integrierte Leistungsabstimmung .....	212
3.3.1.2.2.3.	Bestimmung von Pufferkapazitäten .....	219
3.3.1.3.	Prozesse nach dem Gruppenprinzip .....	225
3.3.1.3.1.	Wesen flexibler Fertigungskonzepte .....	225
3.3.1.3.2.	Fertigungsinseln .....	229
3.3.1.3.3.	Flexibel-automatisierte Fertigungskonzepte .....	231
3.3.1.3.4.	Festlegung der Systemstruktur .....	233
3.3.1.3.4.1.	Entwurf der Struktur eines flexiblen Fertigungssystems .....	234
3.3.1.3.4.2.	Entwurf des operativen Planungs- und Steuerungssystems für flexible Fertigungssysteme .....	244
3.3.1.3.4.2.1.	Einlastungsplanung .....	247
3.3.1.3.4.2.2.	Systemablaufplanung .....	256
<b>Anhang I</b>	<b>Ausgewählte klassische Verfahren der dynamischen Investitionsrechnung .....</b>	<b>271</b>
<b>Anhang II</b>	<b>Fertigungssysteme als geschlossene Warteschlangennetzwerke .....</b>	<b>277</b>
	<b>Literaturverzeichnis zur taktischen Planung .....</b>	<b>281</b>
	<b>Stichwortverzeichnis .....</b>	<b>295</b>