

Aus dem Französischen übersetzt von Ute Guzzoni

Die Originalausgabe erschien unter dem Titel

«Groupes, Organisations et Institutions»

© Gauthier-Villars, Paris 1967

Der deutschen Ausgabe liegt die zweite Auflage von 1970 zugrunde

VN 3417

~~sn 3817: a~~



74 47 6681

Über alle Rechte der deutschen Ausgabe verfügt der

Ernst Klett Verlag, Stuttgart

Fotomechanische Wiedergabe nur mit Genehmigung des Verlages

Satz und Druck: Ernst Klett, Stuttgart

Printed in Germany 1972

ISBN 3-12-905270-4

## Inhalt

|   |     |
|---|-----|
| Vorwort von Juliette Favez-Boutonier . . . . .  | 7   |
| Vorwort des Verfassers zur zweiten französischen Auflage . . . . .                                    | 10  |
| Einführung . . . . .  | 30  |
| <br>  |     |
| Erstes Kapitel: Phasen der Organisationsgeschichte und die Entwicklung der Psychosozialogie . . . . . | 33  |
| Phase A: Frühsozialismus und Soziokratie . . . . .  | 33  |
| Phase B: Klassische Organisationstheorie und Human Relations . . . . .                                | 38  |
| Phase C: Neue Bürokratie, Nicht-Direktivität und Selbstbestimmung . . . . .                           | 46  |
| <br>  |     |
| Zweites Kapitel: Die Gruppen . . . . .  | 55  |
| Forschung . . . . .   | 57  |
| 1. Zusammenhalt (Kohäsion) der Gruppe . . . . .   | 57  |
| 2. Kommunikation . . . . .  | 58  |
| 3. Abweichung (Devianz) . . . . .   | 60  |
| 4. Veränderungswiderstand, Gruppenentscheidung . . . . .  | 61  |
| 5. Kreativität der Gruppen . . . . .  | 61  |
| Training . . . . .  | 62  |
| Die Intervention . . . . .  | 72  |
| <br>  |     |
| Drittes Kapitel: Die Organisationen und das Problem der Bürokratie . . . . .                          | 84  |
| Ein politisches Problem . . . . .   | 85  |
| Marx . . . . .  | 86  |
| Lenin und Trotzki . . . . .   | 98  |
| Bruno Rizzi . . . . .   | 104 |
| Trotzki und das Problem der Bürokratie als gesellschaftliche Klasse . . . . .                         | 107 |
| G. Lukács: Die Verdinglichung und das Problem der Bürokratie . . . . .                                | 109 |
| Paul Cardan . . . . .   | 112 |
| Der verwaltungswissenschaftliche Ansatz . . . . .   | 115 |
| Die psychosozialogische Kritik . . . . .  | 118 |
| a) Erste Stufe: Formelle und informelle Beziehungen (E. Mayo, J. L. Moreno) . . . . .                 | 118 |
| b) Zweite Stufe: die Gruppendynamik . . . . .   | 119 |