

Aus dem Französischen übersetzt von Ute Guzzoni

Die Originalausgabe erschien unter dem Titel

«Groupes, Organisations et Institutions»

© Gauthier-Villars, Paris 1967

Der deutschen Ausgabe liegt die zweite Auflage von 1970 zugrunde

VN 3417

~~sn 3817: a~~



74 47 6681

Über alle Rechte der deutschen Ausgabe verfügt der

Ernst Klett Verlag, Stuttgart

Fotomechanische Wiedergabe nur mit Genehmigung des Verlages

Satz und Druck: Ernst Klett, Stuttgart

Printed in Germany 1972

ISBN 3-12-905270-4

## Inhalt

Vorwort von Juliette Favez-Boutonier . . . . .	7
Vorwort des Verfassers zur zweiten französischen Auflage . . . . .	10
Einführung . . . . .	30
Erstes Kapitel: Phasen der Organisationsgeschichte und die Entwicklung der Psychosozialogie . . . . .	33
Phase A: Frühsozialismus und Soziokratie . . . . .	33
Phase B: Klassische Organisationstheorie und Human Relations . . . . .	38
Phase C: Neue Bürokratie, Nicht-Direktivität und Selbstbestimmung . . . . .	46
Zweites Kapitel: Die Gruppen . . . . .	55
Forschung . . . . .	57
1. Zusammenhalt (Kohäsion) der Gruppe . . . . .	57
2. Kommunikation . . . . .	58
3. Abweichung (Devianz) . . . . .	60
4. Veränderungswiderstand, Gruppenentscheidung . . . . .	61
5. Kreativität der Gruppen . . . . .	61
Training . . . . .	62
Die Intervention . . . . .	72
Drittes Kapitel: Die Organisationen und das Problem der Bürokratie . . . . .	84
Ein politisches Problem . . . . .	85
Marx . . . . .	86
Lenin und Trotzki . . . . .	98
Bruno Rizzi . . . . .	104
Trotzki und das Problem der Bürokratie als gesellschaftliche Klasse . . . . .	107
G. Lukács: Die Verdinglichung und das Problem der Bürokratie . . . . .	109
Paul Cardan . . . . .	112
Der verwaltungswissenschaftliche Ansatz . . . . .	115
Die psychosozialogische Kritik . . . . .	118
a) Erste Stufe: Formelle und informelle Beziehungen (E. Mayo, J. L. Moreno) . . . . .	118
b) Zweite Stufe: die Gruppendynamik . . . . .	119