

# Inhaltsverzeichnis

Vorwort zur 2. Auflage .....	V
Vorwort zur 1. Auflage .....	VI
Abkürzungsverzeichnis .....	XVII

<b>I. Grundbegriffe zum Weisungsrecht .....</b>	<b>1</b>
1. Begriff der Weisung .....	1
a) Unterschiedliche Möglichkeiten der Erteilung einer Weisung .....	2
b) Unklare Weisung .....	2
c) Keine Weisung gegenüber Selbständigen .....	3
d) Wenige oder detaillierte Vorgaben zur jeweiligen Arbeitstätigkeit .....	4
2. Festlegungen der Arbeitsbedingungen im Arbeitsvertrag .....	5
a) Im Rahmen des Arbeitsvertrages .....	5
b) Enger und weiter Handlungsspielraum .....	6
aa) Weitgefaste Beschreibung im Arbeitsvertrag .....	7
bb) Detaillierte Beschreibung im Arbeitsvertrag .....	8
3. Personen, die Weisungen erteilen .....	9
a) Fachliche und disziplinarische Weisung .....	9
b) Mehrere gleichberechtigte Weisungsberechtigte .....	10
4. Stufenprüfung der Rechtmäßigkeit einer Weisung .....	11
a) 1. Stufe: Weisungsrecht betroffen .....	12
b) 2. Stufe: Arbeitsrechtlich erlaubt .....	12
c) 3. Stufe: Interessenabwägung – billiges Ermessen .....	12
d) 4. Stufe: Mitbestimmungsrecht des Betriebsrats .....	12
5. Grenzen des Weisungsrechts durch höherrangiges Recht .....	13
a) Rangfolge .....	13
b) Normenpyramide des Arbeitsrechts .....	13
aa) Rangprinzip .....	14
bb) Ausnahme: Günstigkeitsprinzip .....	15
6. Interessenabwägung – billiges Ermessen .....	15
a) Zugunsten des Arbeitnehmers .....	16
b) Zugunsten der Arbeitgeberin .....	19
c) Abwägungsprozess .....	20
aa) Grundrechte .....	20
bb) Verhältnismäßigkeitsgrundsatz .....	21
d) Auswahlentscheidung zwischen mehreren Beschäftigten .....	22
aa) Soziale Belange .....	23
bb) Abgrenzung zur Sozialauswahl .....	25
e) Keine Kenntnis von den Abwägungsgründen – objektive Lage .....	27
f) Anhörung des Betroffenen vor einer Weisung .....	27
g) Verpflichtung zur Anhörung des Betroffenen vor einer Weisung .....	28
h) Mehrere richtige Entscheidungsmöglichkeiten .....	29
i) Überprüfung einer früheren Weisung bei später eintretenden Änderungen .....	30
7. Einschränkung des Weisungsrechts durch vorheriges Verhalten .....	30
a) Betriebliche Übung .....	30
b) Konkretisierung der Leistungsbestimmung durch Zeitablauf .....	32
c) Arbeitsrechtlicher Gleichbehandlungsgrundsatz .....	33

d) Selbstbindung .....	35
8. Kein Weisungsrecht bezüglich Hauptleistungspflichten .....	36
a) Änderungsvertrag .....	37
b) Änderungskündigung .....	38
aa) Fristgerechte Änderungskündigung .....	38
bb) Fristlose Änderungskündigung .....	40
<b>II. Inhaltliche Durchführung der Arbeitstätigkeit .....</b>	<b>41</b>
1. Klauseln im Arbeitsvertrag bezüglich der Berufstätigkeit .....	41
a) Detaillierte oder weitgefasste Beschreibung der Berufstätigkeit ...	41
b) Erweitertes Weisungsrecht – Gleichwertige Berufstätigkeit .....	42
c) Arbeitsplatzbeschreibung .....	44
2. Arbeitsaufgaben entsprechend dem Berufsbild .....	44
a) Unterschiedliche Berufsbilder .....	44
aa) Chefssekretärin – Kaffee kochen und ausschenken .....	44
bb) Bäckereiverkäuferin – Bedienen einer automatischen Brötchenbackanlage .....	46
cc) Fahrer eines Müllladers – Übernahme der Ladetätigkeit .....	46
dd) Übernahme der Tätigkeit als Datenschutzbeauftragter .....	46
ee) Schlagzeuger – Bedienen eines Regenmachers .....	47
ff) Private Besorgungen für den Vorgesetzten .....	48
b) Vor- und Nacharbeiten als Nebenarbeiten .....	48
aa) Anziehen der Arbeitskleidung .....	49
bb) Weg zur Arbeit in Dienstkleidung .....	51
cc) Mitbestimmungsrecht des Betriebsrats bei Umkleidezeiten ...	52
3. Fortbildungs- und Weiterbildungsveranstaltung .....	52
a) Pflicht zur Teilnahme .....	53
b) Auswahl zwischen Mitarbeitern .....	54
c) Beteiligungsrechte des Betriebsrats bei der Berufsbildung .....	55
4. Dienstreise .....	55
a) Dienstreise gehört zum Berufsbild .....	55
b) Dienstreise ins Ausland .....	56
c) Reisezeit innerhalb und außerhalb der regulären Arbeitszeit .....	57
d) Mitbestimmung des Betriebsrats bei Reisezeiten .....	59
e) Festlegung des Verkehrsmittels für die Dienstreise .....	59
f) Dienstreise mit einem Dienstwagen .....	59
g) Dienstreise mit dem eigenen Pkw .....	60
5. Privatnutzung des Dienstwagens .....	61
a) Herausgabeverlangen des Dienstwagens .....	62
b) Bei langandauernder Krankheit .....	63
c) Während der Mutterschutzfrist und eines Beschäftigungsverbots ...	63
6. Auskunftsperson gegenüber dem Betriebsrat .....	64
7. Pflicht, für eine andere Arbeitgeberin zu arbeiten .....	64
8. Arbeitstätigkeiten, die strafbar sind .....	65
9. Verpflichtung zur Mitteilung von beobachteten Straftaten der Kollegen .....	66
10. Arbeitsmenge verkleinern oder vergrößern .....	67
11. Keine Arbeitstätigkeit .....	69
a) Im ungekündigten Arbeitsverhältnis .....	69
b) Innerhalb der Kündigungsfrist .....	70
12. Sinnlose Arbeitstätigkeit .....	70
13. Qualität der Arbeitsleistung .....	71
14. Im Notfall geänderte Arbeitsaufgabe .....	73

15. Niedriger oder höher bewertete Arbeitstätigkeiten	75
a) Niedrigere Tätigkeit bei geringerem Gehalt	75
b) Niedrigere Tätigkeit bei gleichem Gehalt	76
aa) Führt zu einem niedrigeren Sozialbild	76
bb) Niedriger eingestufte Nebenarbeiten	77
cc) Weitere niedriger eingestufte eigenständige Arbeitsaufgaben	77
c) Wegfall von Zulagen, Zuschlägen und Provisionen	78
aa) Änderung der Arbeitszeit	79
bb) Änderung der Arbeitstätigkeit	81
d) Anspruch auf höherwertige Tätigkeit auf Dauer	83
aa) Arbeitnehmer will keine höherwertige Tätigkeit ausüben	83
bb) Arbeitnehmer will höherwertige Tätigkeit ausüben	84
e) Befristete höherwertige Arbeitstätigkeit	86
f) Krankheits- und Urlaubsvertretung	88
16. Mitbestimmungsrecht des Betriebsrats bei der Änderung der Arbeitstätigkeit	88
<b>III. Zeit der Arbeitsleistung</b>	91
1. Lage der Arbeitszeit	91
a) Gestaltungsmöglichkeiten bei der Festlegung eines Zeitraums für die Stundenanzahl	92
b) Arbeitszeitkonto	93
c) Grenzen der Arbeitszeitgestaltung	93
d) Ankündigungsfrist für die Festlegung der Arbeitszeit	94
e) Änderung der bereits festgelegten Arbeitszeit	94
f) Weisungen außerhalb der Arbeitszeit	95
aa) Verpflichtung zur Übernahme eines unentgeltlichen Ehrenamtes	96
bb) Erreichbarkeit nach Feierabend als Arbeitszeit	96
2. Umfang der Arbeitszeit – Anzahl der Arbeitsstunden	98
a) Arbeitsverhältnis auf Abruf	98
b) Keine Vereinbarung über die Arbeitszeit	100
c) Anordnung von Überstunden	101
aa) Pflicht, Überstunden zu leisten	102
bb) Anweisung, zukünftig keine Überstunden mehr leisten zu dürfen	103
cc) Abbau von Überstunden durch Freizeitausgleich	104
dd) Anordnung des Zeitpunktes des Überstundenabbaus	105
ee) Mitbestimmungsrecht des Betriebsrats beim Zeitpunkt des Überstundenabbaus	106
d) Im Notfall verlängerte Arbeitszeit	107
e) Kurzarbeit	109
3. Pausen	110
a) Im Voraus feststehende Pausen	110
b) Länge der Pause	111
c) Keine Arbeitsbereitschaft während der Pause	111
4. Ruhezeit	113
a) Rufbereitschaft	113
b) Bereitschaftszeit	113
c) Arbeitsbereitschaft	114
5. Verbot einer beruflichen Nebentätigkeit	115
a) Verbote, die in jedem Arbeitsverhältnis bestehen	115
aa) Ausübung der Nebentätigkeit während der Haupttätigkeit	115

bb) Ausübung der Nebentätigkeit außerhalb der Arbeitszeit der Haupttätigkeit	115
cc) Überschreitung der Höchstarbeitszeit – Nebentätigkeit als Arbeitnehmer	116
dd) Keine Überschreitung der Höchstarbeitszeit – Nebentätigkeit als Selbständiger	116
ee) Nebentätigkeit bei der Konkurrenz	117
ff) Nebentätigkeit untergeordneter einfacher Art bei der Konkurrenz	117
gg) Überarbeitung durch die Nebentätigkeit	118
hh) Nebentätigkeit trotz Erkrankung – Gesundungsprozess verzögert sich	119
ii) Nebentätigkeit trotz Erkrankung – keine Verzögerung des Gesundungsprozesses	119
jj) Arbeitstätigkeit während des Urlaubs	119
kk) Vor dem Urlaub ausgeübte Nebentätigkeit	119
b) Verbot von bestimmten Nebentätigkeiten	120
aa) Negative Wahrnehmung in der Öffentlichkeit	120
bb) Fehlende Überprüfungs- und Kontrollmöglichkeit	121
c) Nebentätigkeit als Schriftsteller – Veröffentlichung eines Büroromans	121
6. Mitbestimmungsrechte des Betriebsrats bei der Arbeitszeit	123
<b>IV. Ort der Arbeitsleistung</b>	127
1. Arbeitstätigkeiten mit Ortswechsel	127
2. Kein Arbeitsort vereinbart	128
3. Arbeitsort vereinbart	128
a) Konkrete Angabe	128
b) Klauseln im Arbeitsvertrag	129
aa) Arbeitsortwechsel	129
bb) Arbeitsort für den Beginn des Arbeitsverhältnisses	130
cc) Bestimmter Arbeitsort unter der Einbeziehung eines Tarifvertrages mit Versetzungsmöglichkeit	131
4. Arbeitsortwechsel wegen mangelhafter Arbeitsschutzmaßnahmen	133
5. Zumutbarkeit der versetzungsbedingten Verlängerung der Fahrtzeiten zur Arbeitsstelle	133
6. Kostenerstattung für den versetzungsbedingten Umzug an die neue Arbeitsstätte	135
7. Ankündigungsfrist bei einer Versetzung in eine andere Stadt	135
8. Homeoffice	136
9. Streit zwischen Kollegen	138
a) Normaler Streit	138
b) Mobbing	140
10. Mitbestimmungsrecht des Betriebsrats beim Wechsel des Ortes	142
<b>V. Generelle Anordnung zum Ordnungsverhalten im Betrieb</b>	143
1. Äußeres Erscheinungsbild	143
a) Kleidungsstil und einheitliche Dienstkleidung	144
aa) Kittel einer Verkäuferin	145
bb) Tragen von Unterwäsche	146
cc) Verbot, kurze Hosen zu tragen	146
dd) Cockpit-Mütze	147
ee) Schwarzer Anzug und gleichfarbige Schuhe	148

b) Maske als Schutzbekleidung	148
c) Beschaffen der Kleidungsstücke	149
d) Reinigung der Dienstkleidung	150
e) Kosten für die Arbeitskleidung	150
f) Religiöse Kleidung	151
g) Länge und Farbe der Fingernägel	152
h) Gelnägel	153
i) Gepflegte Haare und Bart sowie das Tragen eines Toupets	153
j) Länge der Haare	154
k) Ablegen von Schmuck	155
l) Piercing und Tattoo	155
2. Formales Auftreten nach außen	156
a) Verpflichtung zur Bekanntgabe des eigenen Vor- und Nachnamens	157
b) Einheitliche Begrüßungs- und Verabschiedungsformel	158
c) Siezen statt Duzen	159
d) Nichtgrüßen des Vorgesetzten	159
3. Verbote im Ordnungsverhalten	160
a) Alkohol- und Drogenkonsumverbot	161
b) Rauchen	163
aa) Rauchverbot am Arbeitsplatz	163
bb) Generelles Rauchverbot in den Betriebsräumen	163
cc) Einrichtung eines Raucherzimmers	164
dd) Rauchverbot im Freien	164
ee) Zukünftiges Verbot, während der Arbeitszeit zu rauchen	164
4. Private Internet- und Handynutzung	166
5. Radiohören und Fernsehen	168
6. Stromanschluss mitgebrachter elektrischer Geräte	170
7. Verbot, Tiere zur Arbeit mitzubringen	170
8. Torkontrollen	172
9. Untersagung einer Liebesbeziehung	174
10. Mitbestimmungsrecht des Betriebsrats bei Maßnahmen zum Ordnungsverhalten	175

## **VI. Einschränkung und Erweiterung des Weisungsrechts bei besonderen Personengruppen**

1. Schwangere und stillende Mütter	179
2. Behinderte	180
a) Ermessenseinschränkung bei Behinderung	181
b) Ermessenseinschränkung bei Schwerbehinderung und Gleichstellung	182
3. Kranke	183
a) Arbeitsunfähig krank	183
aa) Weisung andere nicht geschuldete Arbeitstätigkeit	184
bb) Weisung andere geschuldete Arbeitstätigkeit	184
b) Teilweise Arbeitsunfähigkeit	185
aa) Keine Arbeitsfähigkeit	185
bb) Weisung führt zur Arbeitsfähigkeit	186
c) Arbeitnehmer verlangt während der Arbeitsunfähigkeit Zuweisung einer neuen Arbeitsaufgabe	187
d) Mitteilung der Art der Erkrankung	188
e) Verdacht einer ansteckenden Krankheit	188

f) Stufenweise Wiedereingliederung eines Erkrankten nach dem „Hamburger Modell“	188
g) Stufenweise Wiedereingliederung eines Schwerbehinderten nach dem „Hamburger Modell“	190
4. Jugendliche	190
5. Auszubildende	191
a) Ausbildungsziel förderliche Arbeitsaufgaben	191
b) Vermittlung von theoretischen Kenntnissen im Ausbildungsbetrieb	192
6. Betriebsratsmitglieder	193
a) Nichtfreigestellte	193
aa) Arbeiten statt Betriebsratsarbeit	193
bb) Stundenkontingent für die Gremienarbeit	195
cc) Abmeldung zur Betriebsratsarbeit	196
b) Freigestellte	196
c) Betriebsratsarbeit während der regulären Arbeitszeit	197
aa) Keine Arbeitszeit im Sinne des Arbeitszeitgesetzes	198
bb) Verschiebung der regulären Arbeitszeit	198
d) Benachteiligung	200
7. Leiharbeitnehmer	201
8. Loyalitätspflicht von Mitarbeitern im öffentlichen Dienst	203
a) Kritik am Staat	203
b) Kritik am Dienstherrn	203
c) Politische Meinung äußern	204
9. Loyalitätspflicht von Mitarbeitern in Tendenzunternehmen	204
a) Tendenzspezifische Erweiterung des Weisungsrechts	205
b) Mitbestimmungsrecht des Betriebsrats in Tendenzunternehmen	207

## VII. Handlungsalternativen für die Arbeitgeberin bei Nichtbefolgung der Weisung

1. Pflicht zur Teilnahme am Personalgespräch	209
a) Erklärung der Arbeitsabläufe	209
b) Mitarbeitergespräch	210
c) Kritikgespräch	210
aa) Anwesenheit eines Rechtsanwaltes	210
bb) Anwesenheit eines Betriebsratsmitglieds	211
d) Während einer arbeitsunfähigkeitsbedingten Krankschreibung	212
e) Änderung der Hauptleistungspflichten	213
f) Kontrollbesprechung	214
2. Dokumentationspflicht	214
a) Arbeitstätigkeit unter Zeitangabe	215
b) Arbeitsbereitschaft	215
3. Anordnung einer ärztlichen Untersuchung	216
a) Ärztliche Eignungsuntersuchung	216
aa) Vor der Begründung eines Arbeitsverhältnisses	217
bb) Im laufenden Arbeitsverhältnis	217
cc) Routinemäßige Blutentnahme zur Überprüfung auf Alkohol- und Drogenabhängigkeit	219
b) Arbeitsmedizinische Vorsorgeuntersuchung	220
c) Schwangerschafts- und mutterschaftsveranlasste Vorsorgeuntersuchung	221
d) Arbeitsunfähigkeit zweifelhaft – Überprüfung des Medizinischen Dienstes	221

e) Arbeitsunfähigkeitsbescheinigung ab dem ersten Tag der Erkrankung .....	222
4. Einleitung eines bEM-Verfahrens .....	223
5. Ermahnung .....	226
6. Abmahnung .....	226
a) Abmahnung vor einer Versetzung .....	228
b) Abmahnung vor einer Kündigung .....	230
7. Kündigung .....	230
8. Kürzung des Gehaltes .....	231
9. Gerichtsverfahren .....	232
10. Darlegungs- und Beweislast vor Gericht .....	232

### **VIII. Handlungsalternativen für den Arbeitnehmer bei einer unwirksamen**

<b>Weisung</b> .....	235
1. Einverständnis mit unwirksamer Weisung .....	235
2. Annahme unter Vorbehalt .....	235
3. Annahme unter Fristsetzung .....	236
4. Nichtbefolgung der Weisung .....	236
5. Angebot der bisherigen Arbeitstätigkeit .....	236
a) Tatsächliches Angebot .....	237
b) Wörtliches Angebot .....	237
6. Beschwerde .....	237
a) Einreichen bei der Arbeitgeberin .....	238
b) Einreichen beim Betriebsrat .....	238
7. Schadensersatz bei einer unwirksamen Weisung .....	239
8. Arbeitsgerichtliches Klageverfahren .....	241
a) Klageanträge bei einer unwirksamen Weisung .....	241
b) Weisung und zeitgleich vorsorgliche Änderungskündigung .....	241
9. Eilverfahren vor Gericht .....	243

Sachverzeichnis .....	245
-----------------------	-----