

Inhaltsübersicht

Vorwort	V
Inhaltsverzeichnis	IX
1. Kapitel	
Einführung	1
2. Kapitel	
Führen ohne Vorgesetztenfunktion: Wie gestaltet sich die Leitungsrolle?	5
3. Kapitel	
Führungsverständnis: Verantwortung als Führungskraft	15
4. Kapitel	
Führen mit und ohne Vorgesetztenfunktion – Worauf kommt es jeweils an?	27
5. Kapitel	
Herausforderungen in der Leitungsrolle ohne disziplinarische Befugnisse	39
6. Kapitel	
Praxisbeispiele für Führungsrollen ohne Vorgesetztenfunktion	49
7. Kapitel	
Empfehlungen zum Vorgehen in der Leitungsrolle: Was wird von einer Führungskraft ohne Vorgesetztenfunktion erwartet?	73
8. Kapitel	
Risiken und mögliche Barrieren beim Führen ohne formelle Positionsmacht	91
9. Kapitel	
Effektive Zusammenarbeit zwischen Vorgesetzten und Führungs- kräften ohne explizite Vorgesetztenrolle	105
	IX

10. Kapitel	
Vorbereitung und Qualifizierung zur Führungskraft	111
11. Kapitel	
Perspektiven für Führungskräfte ohne Vorgesetztenrolle	121
Checkliste und Beispiele:	
Moderation von Gruppenbesprechungen	131
Checkliste und Beispiel:	
Entscheidungsfindung in der Gruppe	137
Checkliste	
Standortbestimmung zur Teamatmosphäre	143
Checkliste	
Wann eignet sich eine Leitungsfunktion für eine Führungskraft ohne Vorgesetztenstatus?	147
Zusammenfassende Hinweise und persönliche Empfehlungen	151
Literaturempfehlungen	153
Sachverzeichnis	157