

# INHALT

<b>Einleitung</b> .....	<b>XI</b>
<b>Kapitel 1: Die Vorgeschichte (1892–1921)</b> .....	<b>1</b>
Am Anfang stand ein Wasserwerk (1) – Der Schritt nach Hamborn und die Gründung der Wasserwerk Thyssen & Cie. GmbH (4) – Der Beginn des Gasgeschäftes der WTC (6) – Kapazitätsprobleme beim Wasser (11) – Leitende Mitarbeiter der WTC und die ersten Betriebsgebäude in Hamborn (15) – Der Schritt zur Ferngasversorgung: Die „Barmener Leitung“ (18) – Der Demarkationsvertrag mit dem RWE und die Nordleitung (23) – Die Neuordnung des Wassergeschäftes und das Gasgeschäft bis 1914 (24) – Das Gas- und Wassergeschäft im Ersten Weltkrieg (27) – 1918/19: Die Neuordnung des Thyssen-Konzerns und die Gründung der NGW (31) – Das Gas- und Wassergeschäft 1918 bis 1921 (33) – Betriebsgebäude und Werkswohnungen (35)	
<b>Kapitel 2: Gründung und Aufstieg (1921–1930)</b> .....	<b>37</b>
Die Gründung der Gasgesellschaft und die Gesellschafterverhältnisse bis 1926 (37) – Die Unternehmensstrategie (39) – Das Ferngaswerk Hamborn und der Bau des Hamborner Großgasbehälters (44) – Die Ausweitung des Liefergebietes (48) – Die Demarkationsverträge von 1926/27 und der Kölner Vertrag (51) – Das Wassergeschäft (54) – Personal und Organisation (58) – Liegenschaften, Betriebsgebäude und Werkswohnungen (61) – Das Ende des alten Thyssen-Konzerns und die Gründung der Vereinigte Stahlwerke AG (65) – Die „Hauptverträge“ zwischen VSt und Gasgesellschaft und die Vermögensübertragungen von 1926 (67) – Die Unternehmensgruppe Thyssen-Bornemisza (72) – Die Umbenennung in <i>Thyssensche Gas- und Wasserwerke GmbH</i> und die abermalige Änderung der Gesellschafterverhältnisse (75) – Die TGW und das Bergwerk Walsum (75) – Die NGW und die Stadt Hamborn: Fernwärme und Vertragsverlängerung (79) – Franz Lenze und der Kampf um die Selbständigkeit Hamborns (81)	
<b>Kapitel 3: Nach Süden und Westen: Das Liefergebiet wächst (1930–1937)</b> .....	<b>85</b>
Gesellschafter und Geschäftsführung (85) – Unternehmensstrategie und Ergebnisse (87) – Das zweite Ferngaswerk in Alsdorf und die „Westleitung“ (92) – Neue Kunden und neue Leitungen (96) – Die Versorgung des Aggertals (98) – Das Wassergeschäft (99) – Personal und Organisation, Betriebsgebäude, Liegenschaften und Werkswohnungen in Hamborn (100) – Die TGW und das	

Bergwerk Walsum (102) – Ein gescheitertes Finanzierungsmodell: der „Erzkredit“ (107) – November 1937: Die Ära Lenze endet (109)

#### **Kapitel 4: In Planwirtschaft und Kriegswirtschaft (1937–1945). . . . . 111**

Gesellschafter und Geschäftsführung (111) – Die Gaswirtschaft in der Vorkriegskonjunktur (113) – Im Dienste der Volkswirtschaft: Das Projekt des Riesengasspeichers (1939) (116) – Das Thyssen-Galocsy-Verfahren (118) – Das Wassergeschäft bis zum Kriegsbeginn (120) – Das Verbundbergwerk bis zum Kriegsbeginn (122) – Personal und Organisation, Betriebsgebäude, Liegenschaften und Werkwohnungen in Hamborn (124) – Das Unternehmen und der Nationalsozialismus (126) – Die TGW und die Unternehmensgruppe im Krieg (131) – Das Gas- und Wassergeschäft im Krieg (138) – Das Verbundbergwerk im Krieg (143) – 1940-1945: Zwangsarbeit im Gaswerk und im Bergwerk (146) – Die TGW im Luftkrieg 1940-1945 (150) – Der Krieg geht zu Ende (153)

#### **Kapitel 5: Wiederaufbau und Entflechtung (1945–1953). . . . . 158**

Gesellschafter und Geschäftsführung (158) – Der Wiederaufbau der Unternehmensgruppe (163) – Existenzielle Probleme (165) – Der Streit um die alten „Hauptverträge“ (170) – Das Gasgeschäft vor dem Wirtschaftswunder (171) – Ein erster Schritt zum europäischen Ferngas-Verbund (174) – Das Wassergeschäft (175) – Das Verbundbergwerk (177) – Entflechtung: Die Trennung vom Verbundbergwerk (179) – Personal und Organisation (181) – Werkwohnungsbau in Hamborn und Walsum (185) – Oktober 1953: Die Ära Roelen endet (186)

#### **Kapitel 6: Im Wirtschaftswunder – Der Nachsommer der Koksgaswirtschaft (1954–1965) . . . . . 190**

Gesellschafter, Aufsichtsrat und Vorstand (190) – Ein Blick auf die Thyssen-Bornemisza-Gruppe (192) – Das Gasgeschäft im „Wirtschaftswunder“ (194) – Neue Verträge über die Gasbeschaffung (196) – Gasabsatz und Leitungsbau (197) – Der Ausbau der Ferngaswerke (199) – Die Erneuerung der Hamborner Versorgungsverträge (203) – Das Wassergeschäft (204) – Gasmaking und Installationsgeschäft (210) – Die Grenzen der Gaserzeugung werden sichtbar (214) – Der Ausweg: Erdgas (216) – Existenzkampf an zwei Fronten: Das Ringen um erträgliche Bezugspreise und Erdgas-Lieferrechte (218) – Der Vertrag mit der NAM (220) – Der Abschied von der süddeutschen Perspektive (225) – Public Relations werden wichtiger – aber noch nicht so genannt (227) – Personal und Organisation (228) – Liegenschaften und Werkwohnungen (236) – Die Trennung von der NGW und das Ende des Wassergeschäftes (238)

## **Kapitel 7: Jahre des Wandels (1965–1971) ..... 239**

Gesellschafter, Aufsichtsrat und Vorstand (239) – Ein Blick auf die Thyssen-Bornemisza-Gruppe (243) – Das Gasgeschäft im Umbruch (244) – Die „Erdgas-Investitionen“ und ihre Finanzierung (246) – Die Jahresergebnisse: Eine Durststrecke für die Gesellschafter (251) – Die Entwicklung des Erdgasabsatzes und die Umstellung bei den Kunden (252) – Die Anfänge des Erdgas-Marketings (253) – Die Stilllegung der Ferngaswerke und der Sozialplan von 1968 (257) – Public Relations (259) – Die Organisation im Wandel (260) – Liegenschaften und Werkswohnungen (266)

## **Kapitel 8: Ein Kalkül geht auf: Von der Einstellung der Kokereigaslieferung bis zum Ende der Ära Thyssen-Bornemisza (1971–1981) ..... 267**

Gesellschafter, Aufsichtsrat und Geschäftsführung (267) – Ein Blick auf die Thyssen-Bornemisza-Gruppe (267) – Das Erdgasgeschäft im Jahrzehnt der Ölpreiskrisen (270) – Der Preis des Erfolgs: das „Ergebnisabweisproblem“ (273) – Die Gasbeschaffung: Erfolge und verlorene Liebesmüh (274) – Leitungsnetz und Erdgasspeicher: Nievenheim und Xanten (277) Gasmarketing (279) – Forschung und Entwicklung (280) – Public Relations – und ein neuer Anlauf zu einer historischen Darstellung (282) – Personal und Organisation (283) – Der Weg zum neuen Verwaltungsgebäude (1971-1981) (285) – 1981: Die Ära Thyssen-Bornemisza endet (298)

## **Kapitel 9: Stabile Erträge, Diversifikation der Gasbeschaffung und Kavernenspeicherbau (1981–1987) ..... 300**

Gesellschafter, Aufsichtsrat und Geschäftsführung (300) – Gasabsatz und Unternehmensplanung (301) – Die Gasbeschaffung: vier verlässliche Quellen (304) – Leitungsbau und Kavernenspeicher – Forschung und Entwicklung (306) – Gasmarketing (312) – Public Relations (313) – Personal und Organisation (314)

## **Kapitel 10: Gedämpfte Erträge und uneinige Gesellschafter (1988–1997) .... 317**

Gesellschafter, Aufsichtsrat und Geschäftsführung (317) – Meist noch gute Jahre: Gaswirtschaft und Ergebnisse (319) – Bemühungen um Diversifizierung – Sondierungen in den „neuen Ländern“ (322) – Leitungsbau und Kavernenspeicher (325) – Forschung und Entwicklung (328) – Die „Liberalisierung“ des Energiemarktes kommt auf die politische Agenda (330) – Public Relations (333) – Personal und Organisation (335)

<b>Kapitel 11: Abermals Wandel: Die RWE-Ära (1997–2004) .....</b>	<b>338</b>
<p>Gesellschafter, Aufsichtsrat und Geschäftsführung (338) – Gasabsatz, Marketing und Ergebnisse (341) – Die „Liberalisierung“ des Erdgasmarktes und das Ende der Demarkationen (344) – Die Gasbeschaffung: Nordseegas wird noch wichtiger (348) – Leitungsbau und Kavernenspeicher – Investitionen und Forschung (349) – Public Relations (351) – Personal und Organisation (353) – 2004: Das Ende des Gasversorgers Thyssengas (355)</p>	
<b>Kapitel 12: Unsichtbarkeit und Wiedergeburt: Thyssengas als Dienstleister der Erdgaslogistik (2004–2020) .....</b>	<b>358</b>
<p>Existenz im Verborgenen: Thyssengas als <i>asset holder</i> (358) – „Brüssel“ vs. RWE: Ein Deal wird angebahnt (358) – Thyssengas wird reaktiviert: Erdgaslogistik ist das neue Geschäft (360) – Gesellschafter und Geschäftsführung seit 2011 (362) – Das regulierte Transportgeschäft (364) – Leitungsnetz, technische Standorte und Anlagen (365) – Personal, Organisation und Public Relations (368)</p>	
<b>Anmerkungen .....</b>	<b>371</b>
<b>Danksagung .....</b>	<b>431</b>
<b>Übersichten .....</b>	<b>432</b>
<b>Abkürzungen.....</b>	<b>436</b>
<b>Literatur.....</b>	<b>444</b>
<b>Personenregister .....</b>	<b>451</b>
<b>Unternehmens- und Institutionenregister.....</b>	<b>457</b>
<b>Nachweis der Abbildungen.....</b>	<b>467</b>