

Inhalt

Vorwort	7
Zur Einführung	8
Mannesmann 1952-1966	11
1952 Neuer Anfang für Mannesmann	15
1956 Die erste Richtlinie für den Jahresabschluss	25
1959 Die kleine Aktienrechtsreform bringt Umsatzangabe	27
1960 Der neue Finanzvorstand und erste Finanzierungsgrundsätze	30
1961 Das neue Mannesmann Rechnungswesen entsteht	33
1962 Die Konzernfinanzrichtlinien als Basis	37
1963 Die Grundlagen: Kontenplan, Bilanzierungs- und Kostenrechnungsrichtlinien	41
1964 Die Vorstellung des neuen Rechnungswesens auf der Konzerntagung	79
1965 Die Bilanzplanung und die 5-Jahresplanung	86
1966 Die Aktienrechtsreform 1965 mit neuen Bewertungs- vorschriften und dem gesetzlich vorgeschriebenen Konzernabschluss	89
Mannesmann 1967-1992	93
1967 Die Richtlinie für Investitionsanträge und Investitions- rechnungen	101
1968 Die Umstellung auf die neue Mehrwertsteuer	105
1969 Das Rechnungswesen und die Arbeitsteilung Mannesmann / Thyssen	108
1970 Der Investitions- und Finanzierungsplan wird Führungs- instrument	113
1971 Der Bilanzfilm und erste Schritte zur Vereinheitlichung der organisatorischen Abläufe im Rechnungswesen des Konzerns	116
1973 Die Substantielle Kapitalerhaltung	118
1975 Das erfolgreichste Geschäftsjahr von Mannesmann	121
1976 Der Weltabschluss ergänzt den inländischen Konzernabschluss	123

1977	Die Neue Organisationsstruktur Mannesmann	129
1979	Die Richtlinie „Planung und Kontrolle“	134
1981	Die Gründung von Holdinggesellschaften im Ausland	137
1982	Der „Villinger Kreis“ des Rechnungswesens nimmt seine Arbeit auf	139
1983	Die neuen Zuständigkeiten für Unternehmensstrategie und Planung	141
1984	Der Aufbau des Bereichs Investor Relations	148
1985	Das Rechnungswesen und die Handelsrechtsreform 1985	152
1986	Die erste Konzernbilanz eines deutschen Großunternehmens nach neuem Handelsrecht	155
1989	Das Rechnungswesen und der Erhalt der Lizenz Mobilfunk	163
1990	Das Rechnungswesen und das DM-Bilanzgesetz 1990	166
	Mannesmann 1993-1998	169
1993	Erstmals ein Verlustausweis im Konzern	177
1994	Segmentberichterstattung und Kapitalflussrechnung	180
1996	Die BBV-Rendite ersetzt die Basiskapitalrendite	183
1997	Wertsteigerung bei Mannesmann – der „Value Increase Process“ VIP	192
1998	Die Übernahme von internationalen Rechnungslegungsvorschriften	197
	Mannesmann: Das Schicksalsjahr 1999	200
2000	Die Aufteilung von Mannesmann	211
2020	Ein Rückblick auf Mannesmann	223
	Ein ganz persönliches Nachwort	225
	Abkürzungsverzeichnis	227
	Quellen- und Literaturverzeichnis	229
	Zum Autor	237