

Inhaltsverzeichnis

Abbildungsverzeichnis.....	X
Tabellenverzeichnis	XIII
Abkürzungsverzeichnis.....	XIV
1 Einleitung	1
2 Problemstrukturierung.....	5
2.1 Kaufteilbeschaffung bei Multi-Projekt-Organisationen	5
2.1.1 Aufbau und Organisation.....	5
2.1.2 Steuerung im Beschaffungsnetzwerk.....	10
2.2 Anforderungsbeschreibung	32
2.2.1 Steuerung von Wiederbeschaffungszeiten.....	32
2.2.2 Steuerung von Kapitalbindung.....	45
2.2.3 Steuerung von Dispositionsaufwand.....	48
2.2.4 Modell zur Verknüpfung der definierten Zielgrößen.....	50
3 Stand der Forschung und Technik.....	53
3.1 Konzepte zur Steuerung von Wiederbeschaffungszeiten.....	53
3.1.1 Messung und Controlling von Wiederbeschaffungszeiten.....	53
3.1.2 Sicherung hoher Datenqualität in ERP-Systemen	55
3.1.3 Effiziente Lieferantenanbindung durch Beschaffungsmodelle.....	66
3.1.4 Dispo-parameter zur Steuerung der WBZ.....	79
3.1.5 Bewertung existierender WBZ-Steuerungen	87
3.2 Konzepte zur Steuerung von Kapitalbindung	88
3.2.1 Messung und Controlling von Kapitalbindung.....	88
3.2.2 Stellgröße Beschaffungsmodell	89
3.2.3 Stellgröße Konsignation und ihre Bewertung.....	90
3.2.4 Stellgrößen des Sicherheitsbestands	90
3.2.5 Bewertung existierender Steuerungen von Kapitalbindung.....	91

3.3	Konzepte zur Steuerung von Dispositionsaufwand.....	91
3.3.1	<i>Messung und Controlling von Dispositionsaufwand</i>	92
3.3.2	<i>Stellhebel zur Reduktion von Dispositionsaufwand</i>	93
3.3.3	<i>Bewertung existierender Steuerungen von Dispositionsaufwand</i>	96
3.4	Konzepte zur Lösung des Zielkonflikts in der Disposition.....	97
3.4.1	<i>Theoretische Konzepte zur Lösung des Zielkonflikts</i>	97
3.4.2	<i>Praxisorientierte Lösungen zur Optimierung der Disposition</i>	102
3.4.3	<i>Methoden der operations research zur Problemlösung</i>	109
3.5	Zusammenfassung und Bewertung vorgestellter Konzepte	112
4	Zu leistende Arbeit	117
4.1	Konzeption einer Steuerung von Wiederbeschaffungszeiten.....	117
4.2	Konzeption einer Steuerung von Kapitalbindung	120
4.3	Konzeption einer Steuerung von Dispositionsaufwand	121
4.4	Konzeption eines Steuerungsmodells für ein Zielsystem.....	121
5	Konzeption einer Steuerung dispositiver Zielgrößen	123
5.1	Konzeption einer Steuerung von Wiederbeschaffungszeiten.....	124
5.1.1	<i>Messung und Bewertung von Wiederbeschaffungszeiten</i>	124
5.1.2	<i>Sicherung hoher Datenqualität von Dispoparametern</i>	133
5.1.3	<i>Ausarbeitung von Stellhebeln der WBZ</i>	156
5.2	Konzeption einer Steuerung von Kapitalbindung	160
5.2.1	<i>Messung und Bewertung von Kapitalbindung</i>	160
5.2.2	<i>Ausarbeitung von Stellhebeln der Kapitalbindung</i>	161
5.3	Konzeption einer Steuerung des Dispositionsaufwands	164
5.3.1	<i>Messung und Bewertung des Dispositionsaufwands</i>	164
5.3.2	<i>Ausarbeitung von Stellhebeln des Dispositionsaufwands</i>	166
5.4	Herleitung eines Steuerungsmodells für Dispoparameter	170
5.4.1	<i>Verknüpfung entwickelter dispositiver Steuerungselemente</i>	170

5.4.2 Lösung dispositiver Zielkonflikte auf Parameterebene.....	176
5.4.3 Zusammenführung zu einem Steuerungsmodell.....	185
5.4.4 Zusammenfassung und Erwartung an das Lösungskonzept.....	189
6 Evaluation des Steuerungsmodells zur Kaufteilkonfiguration.....	191
6.1 Steuerungsevaluation einer erreichten WBZ.....	192
6.1.1 Auswertung der Zielgröße „Erreichte WBZ“.....	193
6.1.2 Evaluation des Stammdatentools zur Datenqualitätssicherung.....	194
6.1.3 Stellhebeevaluation einer erreichten WBZ.....	206
6.2 Steuerungsevaluation von Kapitalbindung.....	208
6.2.1 Auswertung der Zielgröße Kapitalbindung.....	208
6.2.2 Stellhebeevaluation von Kapitalbindung.....	208
6.3 Steuerungsevaluation des Dispositionsaufwands.....	213
6.3.1 Auswertung der Zielgröße Dispositionsaufwand.....	214
6.3.2 Stellhebeevaluation des Dispositionsaufwands.....	215
6.4 Evaluation eines Steuerungsmodells für die Disposition.....	218
6.4.1 Evaluation der Verknüpfung der Zielgrößen.....	218
6.4.2 Sensitivitätsanalyse des entwickelten Steuerungsmodells.....	226
7 Zusammenfassung und Ausblick.....	233
7.1 Zusammenfassung der Arbeit.....	233
7.2 Veränderungen im Einkauf und Grenzen der Arbeit.....	234
7.3 Weiterführende Arbeiten.....	238
8. Literaturverzeichnis.....	XV
9 Anhang.....	XXIX