

SOMMAIRE

« LES MAINS D'OR » PAR BERNARD LAVILLIERS	6
INTRODUCTION	10
UN PEU DE VOCABULAIRE...	14
AU FIL DE L'HISTOIRE	23
[CHAPITRE 1] LES TEMPS D'« AVANT »	25
Avant même Jules César !... Dans les bois ▪ Houillos ▪ Profusion de nouveaux métiers ▪ Victor Hugo ▪ L'industrie et seulement l'industrie	
[CHAPITRE 2] DE L'INDUSTRIEL AU FINANCIER	31
1929 : l'implosion ▪ L'émergence des holdings ▪ Effets collatéraux ▪ La Flandre négligée... et abritée	
[CHAPITRE 3] PRIVÉ / PUBLIC – NATIONAL / RÉGIONAL	37
Des évolutions marquantes ▪ La mise sous statut public de la sidérurgie ▪ C.E.E. : quotas et aides publiques ▪ La régionalisation ▪ Jean Gandois I : de 1984 à fin septembre 1985	
[CHAPITRE 4] GANDOIS II – USINOR	47
Ouverture du capital ▪ Échec d'un rapprochement avec Arbed ▪ Tentatives de diversification ▪ Eko Stahl et consolidation ▪ Recherche d'une grande alliance ou « stand alone » ▪ Les rendez-vous de Genval ▪ Usinor en solo ▪ Convention de partenariat stratégique ▪ Un prix bradé ? ▪ Quelle concrétisation ? ▪ Nuages ▪ Usinor - Un agenda caché ?... et un pillage ! ▪ Newco... en attendant ▪ Une fusion dorée	
[CHAPITRE 5] L'ÉPOUVANTABLE ARCELOR	63
Prémices ▪ Une guerre de 15 mois et plus ▪ La guerre froide jusqu'à l'arrivée de Mittal ▪ Les premiers pas difficiles d'un redéploiement ▪ Avenir du Pays de Liège ▪ Volet social particulièrement lourd ▪ Un Comité de suivi actif puis pénible	
[CHAPITRE 6] ARRIVÉE DE MITTAL	103
O.P.A. de Mittal sur Arcelor ▪ 2006-2007 : deux années délicates	
[CHAPITRE 7] 2008 – LES BASCULEMENTS	129
[CHAPITRE 8] MITTAL – L'AUTRE FACE	133
Panique à bord ▪ Traduction liégeoise du coup de sang mittalien ▪ Coup de force interne ▪ Redémarrage sauf à Liège ▪ Les nouveaux fondamentaux ▪ Nouvel espoir : la relance du haut-fourneau d'Ougrée ▪ Accord historique ▪ La technique du pourrissement ▪ Les mines d'abord, la sidérurgie après	
[CHAPITRE 9] FERMETURE DE LA PHASE LIQUIDE	147
L'annonce assassine de la fermeture	
[CHAPITRE 10] L'ALTERNATIVE	157
Les grandes lignes de l'Alternative ▪ L'enclenchement de la dynamique	
[CHAPITRE 11] L'ÂPRE BATAILLE DU FROID	173
Revendication d'une politique industrielle du Froid à Liège ▪ Rejet et mépris ▪ Une nouvelle catastrophe - L'éclatement (24 janvier 2013) ▪ Un nouveau mémorandum ▪ L'accord, la mort dans l'âme ▪ Libération des terrains	

CHAPITRE 12 PROJET DE NATIONALISATION « RÉGIONALE »	189
--	-----

CHAPITRE 13 UNE INQUIÉTUDE PARTAGÉE	193
--	-----

Le Conseil d'entreprise européen ▪ Les 20 % du P.I.B. ▪ Assemblée nationale française - Rapport de la sidérurgie (2013) ▪ La dynamique Montebourg ▪ Tournons la page

CHAPITRE 14 LA SARRE – UN EXEMPLE QU'IL FALLAIT SUIVRE ?	203
---	-----

Exploration d'autres pistes

CHAPITRE 15 ENCORE DES ÉCLATEMENTS	207
---	-----

Ilva et Liberty House ▪ ... et aussi ESSAR en Inde ▪ Des cessions qui arrangent Mittal... ▪ ... mais qui écrabouillent Liège ▪ Le bal des complices - Livret d'indignation ▪ D'autres drames

ÉLÉMENTS D'APPROCHE TRANSVERSALE

213

CHAPITRE 1 AUSSI UNE BATAILLE MÉDIATIQUE	215
---	-----

CHAPITRE 2 SIDMAR : LA GUILLOTINE DE LA WALLONIE	219
---	-----

Créée de toute pièce... grâce aux finances publiques belges ▪ Une redoutable machine de guerre ▪ Cockerill - La vache à lait de Sidmar ▪ Le pillage systématique ▪ Sidmar - Pas si maritime que cela

CHAPITRE 3 LA COMMISSION EUROPÉENNE	227
--	-----

Un rôle malsain et très discutable ▪ Une approche contestable de la concurrence ▪ Une approche climatique sans vision

CHAPITRE 4 LA RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT	231
---	-----

Dynamique mondialement reconnue ▪ Plate-forme consolidée en C.R.M. Group ▪ La difficile transposition industrielle chez nous

CHAPITRE 5 CE QU'ILS ONT ENDURÉ	237
--	-----

Témoignage d'un rebelle... parmi tous ▪ Les victimes de la bataille de l'acier ▪ Des constantes agressions ▪ Faits de résistance et de bravades ▪ Casser du syndicat ▪ Les beautés et les limites de la solidarité ▪ Conserver le HFB

POSTFACE	255
-----------------------	-----

SUITE ET PAS FIN	256
-------------------------------	-----

REMERCIEMENTS	259
----------------------------	-----

ANNEXES

263

BIBLIOGRAPHIE	292
----------------------------	-----