

Vorwort zur 6. Auflage	5
Vorwort zur 5. Auflage	7
Vorwort zur 2. Auflage	8
Abkürzungsverzeichnis	13
I Aufgaben der Kosten- und Leistungsrechnung im Krankenhaus	
II Grundlagen der Kosten- und Leistungsrechnung im Krankenhaus	
1 Grundbegriffe des betrieblichen Rechnungswesens	27
2 Spezielle Kosten-, Leistungs- und Erlösbegriffe	31
2.1 Spezielle Kostenbegriffe	31
2.2 Spezielle Leistungs- und Erlösbegriffe	34
3 Teilgebiete der Kosten- und Leistungsrechnung	36
4 Prinzipien der Kostenzuordnung, Kosten- und Erlösverteilung	38
5 Systeme der Kostenrechnung	42
5.1 Überblick	42
5.2 Ist-, Normal- und Plankostenrechnung	43
5.2.1 Istkostenrechnung	43
5.2.2 Normalkostenrechnung	44
5.2.3 Plankostenrechnung	44
5.3 Vollkostenrechnung und Teilkostenrechnung	46
III Erlös- und Kostenerfassung sowie Erlös- und Kostenverteilung	
1 Erlös- und Kostenartenrechnung	51
1.1 Gliederung der Erlös- und Kostenarten	51

1.2	Erfassung der Erlös- und Kostenarten	53
1.2.1	Allgemeine Hinweise	53
1.2.2	Erfassung der Personalkosten	55
1.2.3	Erfassung der Sachkosten	59
1.2.4	Erfassung der Zinsen für Betriebsmittelkredite	62
1.3	Abgrenzung zwischen Finanzbuchführung sowie der Erlös- und Kostenrechnung	63
2	Kostenstellenrechnung	64
2.1	Aufgaben der Kostenstellenrechnung	64
2.2	Die Gestaltung der Kostenstellenrechnung	65
2.2.1	Überblick	65
2.2.2	Bildung und Einteilung von Kostenstellen	65
2.2.3	Kostenstellenkontierung	68
2.2.4	Verteilung der Kosten innerhalb des Kostenstellensystems	80
3	Kostenträgerrechnung	107
3.1	Aufgaben und Grundbegriffe der Kostenträgerrechnung	107
3.2	Verfahren der Kostenträgerstückrechnung (Kalkulation)	109
3.2.1	Überblick	109
3.2.2	Divisionskalkulation	110
3.2.3	Zuschlagskalkulation	112
3.2.4	Verrechnungssatzkalkulation	115
3.2.5	Kuppelkalkulation	116
3.3	Kostenträger im Krankenhaus	118
3.4	Patienten- und Fallkalkulation	124
3.4.1	Überblick	124
3.4.2	Kategorisierung und Zuordnung der Kostenstellen ..	126
3.4.3	Umsetzung des Nettoprinzips	126
3.4.4	Verrechnung der Kosten der allgemeinen Kostenstellen	130
3.4.5	Verteilung der indirekten Kosten	131
3.4.6	Kostenträgereinzelkosten	131
3.4.7	Ermittlung der Verrechnungssätze und der Kosten der Betriebsleistungen	132
3.4.8	Kalkulation der Marktleistungen	148
3.5	Wertung von Fallpauschalen im Hinblick auf die Erhöhung der Wirtschaftlichkeit	152
4	Erlösrechnung	154
5	Kostenträgerzeitrechnung	158

IV	Kostenplanung und Kostenkontrolle	
1	Aufgaben und Überblick	163
2	Kostenplanung	165
2.1	Produktions- und kostentheoretische Grundlagen	165
2.1.1	Produktions- und Kostentheorie sowie Kosten- und Leistungsrechnung	165
2.1.2	Hauptkosteneinflussgrößen	167
2.1.3	Kostenverhalten bei Beschäftigungsänderungen	170
2.2	Teilschritte der Kostenplanung	176
2.2.1	Überblick und Verfahren der Kostenplanung	176
2.2.2	Leistungsplanung	177
2.2.3	Planung der Personalkosten	180
2.2.4	Planung der Sachkosten	188
2.2.5	Bereitschaftskosten und Leistungskosten	193
3	Kostenkontrolle	198
3.1	Grundlagen der Kostenkontrolle	198
3.2	Abweichungen beim Soll-/Istvergleich	200
3.2.1	Preisabweichungen	200
3.2.2	Verbrauchsabweichung	201
3.2.3	Beschäftigungsabweichung	202
3.3	Abweichungsauswertung	203
4	Plankalkulation und Planerfolgsrechnung	205
4.1	Plankalkulation	205
4.2	Planerfolgsrechnung	205
5	Kostenplanung, externes Budget und Kostenkontrolle	208
V	Von der Kosten- und Leistungsrechnung zur Steuerung	
1	Controllingsysteme im Krankenhaus	213
1.1	Aufgaben des Controllings	214
1.2	Struktur und Aufbau des Controllings	215
1.3	Informationsbeschaffung, Informationsaufbereitung und Entscheidungsunterstützung	215
2	Ergebnisrechnungen im Krankenhaus	219
2.1.	Ziele und Aufgabe von Standards	219
2.2	Nachhaltiges Betriebsergebnis nach Standard CS 100	220
2.2.1	Paradigmen des Standards CS 100	220
2.2.2	Berechnungslogik des Standards CS 100	220
2.2.3	Steuerungswirkung	221
2.3	Bereichsergebnisse nach Standard CS 200	221

	2.3.1 Grundlegende Paradigmen	221
	2.3.2 Berechnungslogik	222
3	Controllinginstrumente im Krankenhaus	227
4	Betriebsvergleiche und Benchmarking	231
	4.1 InEK Betriebsvergleich bzw. Benchmarking	232
	4.2 Andere Benchmarkingansätze	233
5	Balanced Scorecard (BSC) als Steuerungsinstrument	234
VI	Neue Entwicklungen in der Steuerungssystematik	
1	Qualitätsberichterstattung	239
2	Nachhaltigkeitsberichterstattung	240
VII	Anhang	
1	Kontenrahmen (Kontenklassen 0–8) lt. Anlage 4 der KHBV	245
2	Kostenstellenrahmen lt. Anlage 5 der KHBV	257
3	IBLV-Verrechnungsschlüssel	260
4	Aufstellung der Entgelte und Budgetermittlung (AEB) lt. KHEntG	263
5	Übersicht der Hauptdiagnosegruppen MDC	269
	Abbildungs- und Tabellenverzeichnis	271
	Literaturverzeichnis	273
	Stichwortverzeichnis	277