

Inhalt

| | |
|---|-----------|
| Vorwort..... | 5 |
| Inhaltsübersicht | 7 |
| Inhalt | 9 |
| 1 Grundlagen der Nachhaltigkeitssteuerung..... | 13 |
| 1.1 Einführung in die Nachhaltigkeitssteuerung | 13 |
| 1.2 Was versteht man unter Nachhaltigkeit?..... | 18 |
| 1.3 Umsetzung der betrieblichen Nachhaltigkeit: Hemmnisse..... | 25 |
| 1.4 Controlling und Nachhaltigkeitscontrolling..... | 37 |
| 2 Anforderungen an die Unternehmen..... | 45 |
| 2.1 Unternehmensziele | 46 |
| 2.2 Shareholder und Kapitalmarkt..... | 52 |
| 2.3 Stakeholder | 57 |
| 2.4 Regulatorische Anforderungen..... | 63 |
| 2.4.1 Nachhaltigkeitsberichterstattung: CSR-RUG und CSRD..... | 64 |
| 2.4.2 EU-Taxonomie..... | 67 |
| 2.4.3 Lieferkettensorgfaltspflichtengesetz | 69 |
| 2.5 Nachhaltigkeitsstandards | 71 |
| 2.5.1 Global Reporting Initiative | 72 |
| 2.5.2 Deutscher Nachhaltigkeitskodex | 75 |
| 2.5.3 UN Global Compact..... | 78 |
| 2.5.4 OECD Leitsätze für multinationale Unternehmen..... | 79 |
| 2.5.5 EMAS und ISO 14001 | 81 |
| 2.5.6 Kernarbeitsnormen der International Labour Organization | 82 |
| 2.5.7 Social Accountability 8000..... | 83 |
| 2.5.8 ISO 26000..... | 84 |
| 2.5.9 ISO 14031..... | 84 |
| 2.5.10 AccountAbility 1000..... | 85 |
| 2.5.11 Zertifizierungen durch unabhängige Prüfgesellschaften..... | 85 |

| | |
|--|------------|
| 2.5.12 Vergleichende Darstellung der Nachhaltigkeitsstandards..... | 87 |
| 3 Organisation der Nachhaltigkeitssteuerung..... | 93 |
| 3.1 Ablauforganisation..... | 93 |
| 3.2 Aufbauorganisation..... | 97 |
| 4 Normative und strategische Nachhaltigkeitssteuerung | 107 |
| 4.1 Vision und Mission..... | 108 |
| 4.2 Nachhaltigkeitsassessment..... | 110 |
| 4.3 Stakeholderdialog | 113 |
| 4.3.1 Arten und Ziele des Stakeholderdialogs..... | 114 |
| 4.3.2 Durchführung des Stakeholderdialogs..... | 116 |
| 4.4 Wesentlichkeitsanalyse..... | 121 |
| 4.4.1 Wesentlichkeitsmatrix | 122 |
| 4.4.2 Wirkungszusammenhänge..... | 125 |
| 4.5 Strategische Analyse..... | 131 |
| 4.5.1 PESTEL..... | 131 |
| 4.5.2 SWOT-Analyse | 133 |
| 4.6 Typen von Nachhaltigkeitsstrategien..... | 134 |
| 4.6.1 Compliance-Strategie | 136 |
| 4.6.2 Effektivitäts-/ Konsistenzstrategie | 141 |
| 4.6.3 Suffizienzstrategie | 146 |
| 4.6.4 Effizienzstrategie | 149 |
| 4.6.5 Integrierte Nachhaltigkeitsstrategien..... | 152 |
| 5 Nachhaltige Unternehmensentwicklung | 155 |
| 5.1 Controller als Change Agent | 155 |
| 5.2 Nachhaltige Geschäftsmodelle | 157 |
| 5.3 Nachhaltige Wertschöpfungsketten..... | 162 |
| 6 Operatives Nachhaltigkeitscontrolling..... | 165 |
| 6.1 Performance Measurement System..... | 167 |
| 6.1.1 Sustainability Balanced Scorecard..... | 167 |
| 6.1.2 Operative Planung..... | 170 |
| 6.1.3 Operative Steuerung am Beispiel SAP | 174 |

| | | |
|----------|---|------------|
| 6.1.4 | Nachhaltigkeitskennzahlen | 181 |
| 6.1.5 | Nachhaltigkeitsrechnungswesen..... | 185 |
| 6.2 | Umweltrechnungswesen | 190 |
| 6.2.1 | Umweltkostenrechnung | 190 |
| 6.2.2 | Prozessorientiertes Umweltkostenmanagement | 196 |
| 6.2.3 | Instrumente des operativen Umweltcontrollings..... | 201 |
| 6.2.4 | Übersicht über die Methoden des Umweltrechnungswesens..... | 222 |
| 6.3 | Social Accounting | 223 |
| 6.3.1 | Inhalt des Social Accounting..... | 223 |
| 6.3.2 | Wertschöpfungsrechnung..... | 225 |
| 6.4 | Messung ökonomischer Nachhaltigkeit..... | 232 |
| 6.5 | Ganzheitliche nachhaltige Messkonzepte | 236 |
| 6.5.1 | Nachhaltige KPI-Sets..... | 236 |
| 6.5.2 | Impact Measurement..... | 238 |
| 6.5.3 | Sustainable Value | 250 |
| 6.6 | Software und Digitalisierung der Nachhaltigkeitssteuerung | 253 |
| 6.6.1 | Nachhaltigkeitssoftware..... | 254 |
| 6.6.2 | Digitalisierung im Nachhaltigkeitscontrolling | 261 |
| 7 | Nachhaltiges Investitionscontrolling..... | 269 |
| 7.1 | Bedeutung nachhaltiger Investitionen..... | 269 |
| 7.2 | Methoden nachhaltiger Investitionsentscheidung | 271 |
| 7.2.1 | Finanzorientierte Investitionsrechnung | 272 |
| 7.2.2 | Wertschöpfungsbasierte Investitionsrechnung | 274 |
| 7.2.3 | Investitionsrechnung ergänzt um externe Effekte..... | 274 |
| 7.2.4 | Ökologische Rückzahldauer | 276 |
| 7.2.5 | Nachhaltigkeitsorientierte Nutzwertanalyse | 278 |
| 8 | Nachhaltiges Risikocontrolling | 283 |
| 8.1 | Nachhaltigkeitsrisiken | 284 |
| 8.2 | Risikocontrolling | 287 |
| 9 | Nachhaltigkeitsreporting | 295 |
| 9.1 | Nachhaltigkeitskommunikation | 296 |

| | |
|--------------------------------------|------------|
| 9.2 Berichtspflichten..... | 301 |
| 9.3 Managementreports | 311 |
| 9.4 Controlleraufgaben | 312 |
| 10 Green Finance | 315 |
| 10.1 ESG im Finanzbereich..... | 315 |
| 10.2 Controlleraufgaben | 318 |
| 11 Nachhaltigkeitskultur..... | 321 |
| Glossar | 327 |
| Literaturverzeichnis | 331 |
| Index | 347 |