

INHALT

Geleitwort		11
Vorwort		12
Einleitung		13
1	BETRIEB, PLANUNG UND RECHNUNGS- WESEN	15
1.1	Der Betrieb und seine Güterprozesse	15
1.1.1	Betrieb und Wirtschaft	15
1.1.2	Die Einteilung der Wirtschaftsgüter	16
1.1.3	Der betriebliche Güteraustausch, Güterdurchlauf und Güterbestand	18
1.1.4	Das betriebliche Gütersystem in Netzwerkdarstellung	22
1.2	Die betriebliche Planung	27
1.2.1	Definition und Teilgebiete der Planung	27
1.2.2	Die Arten der Planung	29
1.2.3	Planungsperiode und Planungszeitraum	30
1.2.4	Planung, Inhalt der vorliegenden Arbeit und dessen planungstheoretische Fundierung	32
1.2.5	Die Planung im Zusammenhang mit der Durchführung und der Kontrolle	35
1.3	Das Rechnungswesen als Instrument betrieblicher Planung	37
1.3.1	Inhalt und Aufbau des Rechnungswesens	37
1.3.2	Abbildungssymbolik in der Grundrechnung	41
1.3.3	Die Ausgestaltung der Grundrechnung	45
2	DYNAMISCHE PROGNOSE VON ZAHLUNGS- UND ERFOLGSGRÖSSEN	48
2.1	Prognose und Prognoseinstrumente	48
2.1.1	Struktur und Inhalt der Prognose	48
2.1.2	Die Prognose von Zahlungs- und Erfolgsgrößen in der betriebswirtschaftlichen Literatur	53
2.1.3	Prognosesystem und Prognoseverfahren	57
2.1.4	Progressive Systemfunktionen und Prognose	69
2.1.5	Retrograde Systemfunktionen und Prognose	84

2.2	Die Prognose der Realgüternvorgänge	92
2.2.1	Die Prognose in Marktsystemen	92
2.2.2	Die Prognose in Beschaffungs- und Absatzsystemen	97
2.2.3	Die Prognose in Lager- und Bereitstellungssystemen	101
2.2.4	Die Prognose in Produktionssystemen	111
2.2.5	Die Prognose von Wertgrößen in Realgütersystemen	122
2.2.6	Systemnetze der Realgüterprognose	127
2.2.7	Beispiel	136
2.3	Die Prognose der Nominalgüternvorgänge	152
2.3.1	Die Prognose in Kundenforderungssystemen	152
2.3.2	Die Prognose in Lieferantenverbindlichkeitssystemen	157
2.3.3	Die Prognose in Finanzverbindlichkeiten- und Finanzforderungssystemen	162
2.3.4	Die Prognose der erfolgs- und eigenkapitalbezogenen Nominalgüternvorgänge	167
2.3.5	Die Prognose im Kassensystem	172
2.3.6	Systemnetze der Nominalgüterprognose	176
2.3.7	Beispiel	180
2.4	Zahlungs- und Erfolgsgrößen als Ergebnis der Prognose der Real- und Nominalgüternvorgänge	189
2.4.1	Zahlungsgrößen als Prognoseergebnisse	189
2.4.2	Erfolgsgrößen als Prognoseergebnisse	191
2.4.3	Exkurs: Planbilanzen	193
2.4.4	Der Zusammenhang der Prognoseergebnisse mit betrieblichen Entscheidungen	19
3	DIE VERWENDUNG VON ZAHLUNGS- UND ERFOLGSGRÖSSEN ALS ZIELE IN BETRIEBLICHEN ENTSCHEIDUNGEN	198
3.1	Die betriebliche Entscheidung	198
3.1.1	Elemente und Arten der Entscheidung	198
3.1.2	Ziele und Zielbündel des Betriebes	201
3.1.3	Zielkriterien und Zielkonzeptionen des Betriebes	204
3.2	Zahlungsgrößen als Ziele in Entscheidungen	207
3.2.1	Die Bildung von Zielen aus Zahlungsgrößen	207
3.2.2	Der Saldo einseitiger Zahlungen des Betriebes mit seiner Umwelt als Zielgröße	212
3.2.3	Die Auszahlungen an die Unternehmensträger (Eigenkapitalgeber) als Zielgröße	217
3.2.4	Der Kassenbestand als Zielgröße	224

3.3	Erfolgsgrößen als Ziele in Entscheidungen	225
3.3.1	Die Bildung von Erfolgszielen aus Gütervorgängen	225
3.3.2	Der Erfolg auf der Grundlage von Anschaffungspreisen als Zielgröße	231
3.3.3	Das Eigenkapital als erfolgsabhängiger Güterbestandssaldo als Zielgröße	235
Anhang 1:	Alphabetisches Symbolverzeichnis	236
Anhang 2:	Symbolverzeichnis für die Bezeichnung der Gütervorgänge und Informationsvorgänge	238
Anhang 3:	Symbolverzeichnis für die Indizierung der Systemelemente k	239
Anhang 4:	Liste der Güterarten im Prognosebeispiel	241
	Literaturverzeichnis	242
	Sachregister	260