

Inhaltsübersicht

Vorwort.....	5
Schritt 1 Die Grundlagen des Projektmanagements verstehen.....	13
Schritt 2 Ein Projekt initiieren	33
Schritt 3 Ein Projekt planen.....	55
Schritt 4 Ein Projekt anleiten.....	81
Schritt 5 Ein Projekt durchführen	105
Schritt 6 Ein Projekt abschließen.....	127
Schlussbetrachtung.....	143
Anhang.....	153
Glossar.....	149
Lösungen zu den Übungsaufgaben	167
Literaturhinweise.....	181
Stichwortverzeichnis	183

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	5
Inhaltsübersicht	9
Inhaltsverzeichnis	11
Schritt 1 Die Grundlagen des Projektmanagements verstehen	13
1.1 Begriffsdefinition	14
1.2 Organisatorische Rahmenbedingungen.....	20
1.3 Projektarten	21
1.4 Projektphasen.....	24
1.5 Projektmanagementstandards	26
Übungen für das Selbststudium	28
Prüfungstipps	31
Schritt 2 Ein Projekt initiieren.....	33
2.1 Projektidee.....	34
2.2 Projektzielsetzung.....	35
2.3 Projektsteckbrief.....	39
2.4 Projektscope.....	46
2.5 Projektvertrag.....	47
Übungen für das Selbststudium	51
Prüfungstipps	54
Schritt 3 Ein Projekt planen.....	55
3.1 Arbeitsstruktur	56
3.2 Termine	60
3.3 Organisation.....	65
3.4 Ressourcen.....	68
3.5 Kommunikation.....	72
3.6 Projekt Kick-off.....	75
Übungen für das Selbststudium	76
Prüfungstipps	80

Schritt 4 Ein Projekt anleiten	81
4.1 Projektmanager.....	82
4.2 Projektteam	84
4.3 Stakeholder	92
4.4 Arbeits- und Kreativitätstechniken.....	95
Übungen für das Selbststudium	100
Prüfungstipps	104
Schritt 5 Ein Projekt durchführen	105
5.1 Projektkontrolle.....	105
5.2 Projektsteuerung.....	111
5.3 Risikomanagement.....	117
5.4 Änderungsmanagement	121
Übungen für das Selbststudium	123
Prüfungstipps	126
Schritt 6 Ein Projekt abschließen	127
6.1 Projektübergabe	128
6.2 Erfolgskontrolle	129
6.3 Projektdokumentation.....	133
6.4 Projektauflösung.....	137
6.5 Initiierung von Folgeprojekten	138
Übungen für das Selbststudium	139
Prüfungstipps	142
Schlussbetrachtung	143
Anhang	153
Glossar.....	149
Lösungen zu den Übungsaufgaben.....	167
Literaturhinweise.....	181
Stichwortverzeichnis.....	183