

Inhalt

Vorwort	9
1. Einleitung	11
1.1 Gegenstand und Fragestellung	11
1.2 Forschungsstand und Quellenlage	15
1.3 Biographischer Ansatz und wissenschaftliche Methodik	22
1.4 Aufbau der Arbeit	37
2. Herkunft:	
Ahnherren und Reidemeister	39
2.1 Die Poensgens als Pioniere der Eifeler Eisenindustrie	39
2.2 Die Verlegung der Poensgenwerke nach Düsseldorf	45
2.3 Die Eltern: Carl und Clara Poensgen	52
2.4 Die Gründung der Düsseldorfer Röhren- und Eisenwalzwerke (DREW)	56
3. Werdegang:	
Jugend und Ausbildungszeit, Heeresdienst und Heirat	59
3.1 Das Elternhaus in der Oststraße	59
3.2 Schul- und Jugendzeit	62
3.3 Studienzeit und Heeresdienst	67
3.4 Volontariat in Friedenschütte	92
4. Karriere:	
Familienleben, Beruflicher Aufstieg und Verbandsarbeit	99
4.1 Familienleben	99
4.2 Die DREW im Zeitalter des Flussstahls	109
4.3 Studienreisen in die Vereinigten Staaten von Amerika	116
4.4 Zwischen Düsseldorf und Noordwijk	129
4.5 Kartelle und Syndikate	139
4.6 Die Fusion mit dem Phoenix	146
4.7 Verbandstätigkeit bei Arbeitnordwest	155
5. Krieg:	
Ernst Poensgen im Ersten Weltkrieg	161
5.1 Wartestellung im Westen	161
5.2 Einsatz an der Ostfront	171
5.3 Kontrolle der belgischen Industrie in Brüssel	182
5.4 Rückkehr zum Phoenix	195

6.	Ausnahmезustand:	
	Von der Revolution bis zur Ruhrbesetzung	207
6.1	Zentralarbeitsgemeinschaft und Spartakistenaufstand	207
6.2	Vom Deutschen Stahlbund zum Eisenwirtschaftsbund	216
6.3	Neuaufstellung des Phoenix-Konzerns	222
6.4	Das Brasilien-Projekt	224
6.5	Ruhrbesetzung und MICUM	228
6.6	Nachspiel der Besatzungszeit	238
7.	Verbände:	
	Arbeit für nationale und internationale Kartelle	243
7.1	Die Gründung der Deutschen Rohstahlgemeinschaft (DRG)	243
7.2	Das Abkommen mit der AVI	247
7.3	Die Errichtung des Internationalen Schienenkartells (IRMA)	249
7.4	Die Gründung der Internationalen Rohstahlgemeinschaft (IRG)	252
8.	Konzernbildung:	
	Mitbegründung der Vereinigten Stahlwerke (VSt)	265
8.1	Ausgangslage und Motive der Fusion	265
8.2	Die Gründung der Vereinigten Stahlwerke AG	267
8.3	Der Rationalisierungsgedanke als Leitidee	269
8.4	Der neue Stahltrust	272
9.	Engagement:	
	Ausstellungsmacher, Sportfunktionär, Mäzen	277
9.1	Die Gesolei-Ausstellung 1926	277
9.2	Aktiver Sportler und Sportfunktionär	285
9.3	Förderung des Schauspielhauses Düsseldorf	296
10.	Krisen und Konflikte:	
	Vom Ruhreisenstreit zur Weltwirtschaftskrise	311
10.1	Der Arbeitszeitkonflikt des Jahres 1927	311
10.2	Der Ruhreisenstreit	320
10.3	Die Ruhrlade	330
10.4	Schwerindustrie und Young-Plan	335
10.5	Die Deflationspolitik der Regierung Brüning	340
10.6	Die Vereinigten Stahlwerke in der Rezession	345
10.7	»Russengeschäfte« und Auslandsreisen	352
10.8	Verschärfung des innenpolitischen Klimas	358
10.9	Hitlers Rede vor dem Düsseldorfer Industrie-Club	362
10.10	Die Rettung des Bankhauses »B. Simons & Co.«	366
10.11	Von Papen zu Hitler	372
10.12	Der Unternehmer in der Weltwirtschaftskrise	376

11.	Nationalsozialismus:	
	Leitung von Wirtschaftsgruppe und Stahlverein	385
11.1	Die Wirtschaft arrangiert sich mit Hitler	385
11.2	Neuaufstellung des Verbandswesens	391
11.3	Internationale Zusammenarbeit	402
11.4	Reorganisation des Konzerns	407
11.5	Ratsherr in Düsseldorf	411
11.6	Generaldirektor des Stahlvereins	413
11.7	Die Ausstellung »Schaffendes Volk« 1937	420
11.8	Vierjahresplan und Autarkie	424
11.9	Der Konflikt mit den Reichswerken	432
11.10	Das Tauziehen um die Alpine Montan AG	446
12.	Kriegswirtschaft:	
	Ernst Poensgen im Zweiten Weltkrieg	457
12.1	Deutsch-britische Wirtschaftsverhandlungen 1939	457
12.2	Führung von Stahlverein und Verbänden im Krieg	464
12.3	Der 70. Geburtstag des Unternehmers	478
12.4	Kriegswirtschaft und Zwangsarbeit	486
12.5	Die Gründung der Reichsvereinigung Eisen (RVE)	497
12.6	Abschied vom Vorstandsvorsitz	502
13.	Im Abseits:	
	Die letzten Jahre	509
13.1	Von Kitzbühel nach Zermatt	509
13.2	Kampf um das Lebenswerk	518
13.3	Aufenthalt in der Schweiz und US-Auslieferungsgesuch	526
13.4	Das Ende	538
14.	Schlussbetrachtung:	
	Ein Leben für den Stahl	547
Anhang		561
	Abkürzungsverzeichnis Unternehmen, Verbände und Organisationen	561
	Quellen- und Literaturverzeichnis	563