

Inhaltsverzeichnis

3. Kalkulation	1
30. Arten und Überblick	1
31. Die Divisionskostenrechnung	2
310. Reine Divisionsrechnung	2
311. Äquivalenzrechnung	6
312. Divisionsrechnung mit Kostenstellen	11
313. Stufenkalkulation	13
32. Die Zuschlagsrechnung	18
320. Allgemeines	18
321. Summarische Zuschlagsrechnung	22
322. Differenzierende Zuschlagsrechnung	26
3220. Einfach differenzierende Verfahren	26
3221. Stellenrechnung	29
3222. Verrechnungssatzrechnung	35
32220. Allgemeines	35
32221. Verrechnungssatzrechnung im Fertigungsbereich	36
32222. Verrechnungssatzrechnung im Vertriebsbereich	39
3223. Platzkostenrechnung	44
323. Kombinierte Verfahren	46
324. Herstellkosten	47
3240. Wesen	47
3241. Kostenarten der Herstellkosten	50
3242. Kostenstellen des Herstellkostenkreises	54
3243. Bewertungsfragen bei den Herstellkosten	55
3244. Herstellkosten in steuerlicher Hinsicht	56
325. Kalkulationsschemata	62
33. Gewinnschwellenrechnung	70
34. Deckungsbeitragsrechnungen	73
340. Das Direct Costing	74
3400. Wesen	74
3401. Aufbau der Kostenrechnung im System des Direct Costing	77
3402. Der Betriebsabrechnungsbogen	79
3403. Auswirkungen auf die Buchhaltung	80
3404. Die Kalkulation	81
3405. Beurteilung des Direct Costing	82
341. Das verbesserte Direct Costing	84
342. Die Fixkostendeckungsrechnung	86
3420. Die Stufen der Fixkostendeckungsrechnung	86
3421. Aufbau der Kostenrechnung im System der Fixkostendeckungsrechnung	91
3422. Die Kalkulation	94
3423. Voraussetzungen und Grenzen der Fixkostendeckungsrechnung	95

3424.	Beurteilung der Leistungsfähigkeit der Fixkostendeckungsrechnung	98
35.	Normalkalkulation	99
350.	Kostenschwankungen und ihre Beseitigung in der Kalkulation.	99
351.	Wesen und Arten der Kostennormung	107
352.	Verfahren der Normalkalkulation	114
3520.	Die Ermittlung der Normalkosten	114
3521.	Zweck	121
3522.	Zusammenfassende Regeln für den Aufbau einer Voll-Normalkalkulation	128
3523.	Zusammenhang zwischen Normalkalkulation und den übrigen Rechnungsarten des Betriebes	130
3524.	Grenzen der Anwendungsmöglichkeit der Normalkalkulation	132
3525.	Praktische Beispiele	133
36.	Plankostenrechnung	145
360.	Kostenplanung	145
3600.	Wesen und Bedeutung der betrieblichen Planung.	145
3601.	Die betrieblichen Teilpläne und ihre Koordinierung.	147
3602.	Die Stellung der Kostenplanung in der gesamtbetrieblichen Planung	151
3603.	Inhalt und Wesen der geplanten Kosten-Abgrenzung zu den Plan- bzw. Standardkosten	152
3604.	Voll- und Grenzplankostenrechnung	160
3605.	Voraussetzungen der Kostenplanung	164
3606.	Die Organisation der Kostenplanung	175
3607.	Die Durchführung der Kostenplanung	178
36070.	Die Planung der direkten Materialkosten	178
36071.	Die Planung der direkten Lohnkosten	182
36072.	Die Planung der Gemeinkosten	184
3608.	Die Kostenplanung als Grundlage der Kostenkontrolle	185
361.	Plankalkulation auf der Grundlage von Vollplankosten	189
3610.	Das Wesen der Plankalkulation	189
3611.	Die Ermittlung der Plankalkulationswerte.	190
3612.	Die Notwendigkeit von Nachkalkulationen	194
3613.	Preisstellung auf der Grundlage von Plankalkulation	195
362.	Grenzplankalkulation	199
3620.	Grundsätzliches	199
3621.	Methode der einstufigen Grenzplankalkulation	200
3622.	Methode der mehrstufigen Grenzplankalkulation	203
3623.	Vergleich mit der Vollplankostenrechnung.	208
37.	Vor-, Zwischen- und Nachkalkulation.	215
370.	Begriff	215
371.	Die Vorkalkulation	215
372.	Die Nachkalkulation	218
373.	Zwischenkalkulation	220
374.	Beurteilung	220
4.	Bewertung und Wertung in der Kostenrechnung.	222
40.	Der Kalkulationswert.	222
400.	Wesen und Prinzipien	222
401.	Objekte der Bewertung.	225

402. Zweckabhängigkeit der Bewertung.	233
403. Abhängigkeit von der Produktions- und Kalkulationsform	234
41. Der Verrechnungspreis	237
410. Wesen, Zweck und Arten	237
411. Verrechnung	247
42. Die Plankosten	251
420. Bewertungsfragen	251
4200. Abgrenzung zu Budgetkosten	251
4201. Bewertung von Kostenelementen zu Plankosten	253
4202. Bewertung von Leistungen zu Plankosten.	257
421. Verrechnung der Plankosten in der Betriebsbuchhaltung und Betriebsabrechnung	262
4210. Rein buchhalterische Verrechnung der Plankosten.	262
4211. Rein statistische Verrechnung der Plankosten	273
4212. Kombinierte Methode: buchhalterische und statistische Verrechnung der Plankosten	274
5. Sonderfragen der Kostenträgerrechnung	278
50. Allgemeines	278
51. Anhängerverfahren	278
510. Wesen	278
511. Anwendungsformen	279
52. Das Bauklassenverfahren	285
53. Kalkulation bei langfristiger Fertigung	289
530. Wesen	289
531. Verfahren	289
5310. Vorkalkulation	289
5311. Nachkalkulation	298
5312. Zwischenkalkulation	301
54. Kalkulation bei großer Erzeugnisbreite (Vielproduktbetrieb)	301
540. Das Problem	301
541. Verfahren	303
5410. Stichprobenweise Nachkalkulation	303
5411. Gruppenweise Nachkalkulation	304
5412. Bereichs-Stellen-Rechnung als Ersatz für Kostenträgerrechnung	305
5413. Rechnen mit Normal- oder Plankosten	307
5414. Rechnen mit technischen Größen und Tabellen	307
55. Kalkulation bei Markenartikeln	310
550. Grundsätzliches über Preispolitik und Kalkulation bei Markenartikeln	310
551. Die Sonderproblematik der Kalkulation preisgebundener Markenartikel	311
552. Praktische Beispiele der Kalkulation preisgebundener Markenartikel	314
553. Darstellung der Wirkung von „Geheimspannen“ auf den Gewinn des Markenherstellers	317
554. Zusammenfassung und Ergebnis	318
56. Retrograde Kalkulation.	319
560. Wesen und Anwendungsübersicht	319

561. Anwendungsgebiete	320
5610. Kalkulation des Nachfragepreises in der Industrie	320
5611. Retrograde Errechnung der Herstellkosten	322
5612. Die Einkaufskalkulation des Handels	332
5613. Die Differenzkalkulation des Handels	333
5614. Bewertung der Kostengüter bei gehemmter Beschaffung	334
5615. Retrograde Kalkulation der optimalen Produktionsmethode	334
5616. Retrograde Errechnung von Einzelkosten	335
5617. Retrograde Kalkulation bei Kuppelproduktion	335
562. Beurteilung der retrograden Methode	336
57. Kalkulation in den einzelnen Produktionstypen	336
570. Kalkulation bei Massenfertigung	336
571. Kalkulation bei Sortenfertigung	339
572. Kalkulation bei Chargen- und Partiefertigung	342
5720. Chargenkalkulation	342
5721. Partiekalkulation	343
573. Kalkulation bei Serienfertigung	345
574. Kalkulation bei Einzelfertigung	346
575. Kalkulation bei verbundener Produktion	347
58. Das Grenzprinzip in der Betriebswirtschaftslehre, insbesondere in der Kalkulation	360
580. Das Prinzip	360
581. Grenzkosten	363
582. Grenzzins	367
583. Grenzergebnis	370
584. Schnittpunkt von Grenzkosten und Grenzergebnis	372
585. Das Gesetz vom innerbetrieblichen Ausgleich der Grenzerträge	373
586. Das Grenzprinzip in der Gesamtwirtschaft	374
59. Besonderheiten der Kalkulation bei einzelnen Industriezweigen	375
590. Kalkulation im gemischten Hüttenbetrieb	375
5900. Eisen- und Stahlerzeugung und -verarbeitung	375
5901. Kostenträgerrechnung im kombinierten Hüttenbetrieb	378
5902. Die Besonderheiten der Hüttenkalkulation gegenüber anderen Industriezweigen	383
591. Kalkulation in der Gießerei	383
5910. Problematik	383
5911. Kalkulation in der Schmelzerei (1. Stufe)	384
5912. Kalkulation der Formerei, Kernmacherei und Putzerei (2. Stufe)	389
592. Kalkulation in der Zementindustrie	390
5920. Produktion	390
5921. Kalkulation der Zementherstellung	393
593. Kalkulation in der Kleinmetallindustrie	399
5930. Besonderheiten	399
5931. Die Durchführung der Kalkulation	403
594. Kalkulation in der Papierindustrie	408
5940. Vorbemerkung	408
5941. Kalkulationsverfahren	409

595. Kalkulation in der Bauindustrie	411
596. Kalkulation in der Spielwarenindustrie	422
5960. Das Saisonproblem	422
5961. Gliederung der Spielwaren.	423
5962. Vorkalkulation	423
5963. Nachkalkulation	425
59630. Divisionskalkulation	425
59631. Äquivalenzkalkulation (bei der Fabrikation von Plüschspielwaren)	426
5964. Entwicklungskosten und kalkulatorische Zinsen	431
6. Kalkulation im Handwerk und im Handel	433
60. Kalkulation im Handwerk.	433
600. Eigenarten	433
601. Durchführung.	436
61. Kalkulation im Handel	439
610. Arten der Kalkulation	439
611. Unterschiede zwischen Industrie- und Handelskalkulation	440
612. Die Kosten im Handel	443
613. Der Aufbau der Kalkulation	446
614. Die Berücksichtigung des Kapital- und Lagerumschlages	453
62. Exportkalkulation	455
620. Besonderheiten der Exportkalkulation	455
621. Die besonderen Kostenarten des Exportgeschäftes	455
622. Arten der Exportkalkulation	457
7. Grenzen der Nachkalkulation	464
70. Grundsätzliches	464
71. Genauigkeitsgrenzen, die sich aus Abgrenzungsschwierigkeiten zwischen Aufwand und Kosten ergeben	465
72. Genauigkeitsgrenzen der gebräuchlichen Kalkulationsformen.	467
720. Grenzen, die sich zwangsläufig aus dem Wesen der einzelnen Formen ergeben (absolute Grenzen)	467
7200. Divisionskalkulation	467
7201. Zuschlagskalkulation	469
721. Zur ökonomischen Grenze der Genauigkeit bei den einzelnen Formen (relative Grenzen)	472
7210. Bei den Formen der Divisionskalkulation	472
7211. Bei den Formen der Zuschlagskalkulation.	473
73. Genauigkeitsgrenzen von kombinierten Kalkulationsformen, Sonder- formen der Kalkulation und von Kalkulationsersatzmethoden	476
730. Kombinierte Kalkulationsformen	476
731. Sonderformen der Kalkulation	477
732. Kalkulationsersatzmethoden	478
74. Genauigkeitsgrenzen, die sich aus der nur beschränkt praktischen An- wendungsmöglichkeit des Tageswertprinzips ergeben	482
75. Genauigkeitsgrenzen, die sich aus organisatorischen oder personellen Un- zulänglichkeiten ergeben	484

8. Kostenstatistik und Kostenanalyse	487
80. Kostenstatistik	487
800. Wesen und Verfahren	487
801. Statistik im Verhältnis zur Buchhaltung und Kalkulation	492
802. Anwendung der Statistik in der Kostenrechnung	497
81. Kostenanalyse	504
810. Wesen und Aufgaben	504
811. Vergleichsrechnungen	506
8110. Zeitvergleich	506
8111. Betriebsvergleich	507
8112. Soll-Ist-Vergleich	510
812. Kostenanalysen im einzelnen	511
8120. Strukturanalyse	511
8121. Ergiebigkeitsanalysen	517
81210. Methodik	517
81211. Ergiebigkeitskennziffern	519
8122. Abhängigkeitsanalysen	527
81220. Statische Abhängigkeitsanalysen	528
81221. Dynamische Abhängigkeitsanalyse	532
8123. Abweichungsanalyse	538
9. Mathematische Entscheidungsforschung	541
90. Allgemeines	541
91. Notwendigkeit neuer Hilfsmittel	543
92. Wesen und Ziele der mathematischen Entscheidungsforschung	545
93. Die wichtigsten Theorien und Lösungsversuche der mathematischen Entscheidungsforschung	551
930. Theorien	551
931. Lösungsmethoden	556
94. Weitere Techniken	560
95. Anwendung der mathematischen Entscheidungsforschung im Rechnungswesen	565
96. Abstimmung einzelner Teilentscheidungen	572
97. Grenzen der Anwendung mathematischer Entscheidungsforschung auf dem Gebiete des Rechnungswesens	573
Literaturverzeichnis	576
Schlagwortverzeichnis	582