

## Inhaltsverzeichnis

0 Grundsätzliches zur Plankostenrechnung . . . . .	15
00 Normalkosten . . . . .	15
01 Weiterentwicklung der Kostennormung . . . . .	20
02 Plankosten . . . . .	21
03 Grenzkosten . . . . .	24
030 Begriff . . . . .	24
031 Bedeutung . . . . .	28
04 Zweck, Wesen und Bedeutung der Plankostenrechnung . . . . .	32
05 Formen der Plankostenrechnung . . . . .	38
050 Starre und flexible Plankostenrechnung . . . . .	38
051 Voll- und Grenzplankostenrechnung . . . . .	42
06 Systemübersicht . . . . .	45
1 Voraussetzungen für die Plankostenrechnung . . . . .	52
10 Überblick . . . . .	52
11 Absolute Voraussetzungen . . . . .	52
12 Relative Voraussetzungen . . . . .	59
120 Leistungsfähiges Rechnungswesen . . . . .	59
121 Betriebliche Planung . . . . .	61
2 Elemente der Plankostenrechnung . . . . .	63
20 Die Ausgangsdaten der Plankostenrechnung . . . . .	63
21 Die Wahl der Planungsbasis . . . . .	67
22 Methoden der Kostenauflösung . . . . .	76
23 Standards . . . . .	81
24 Informationsregeln . . . . .	83
3 Einrichtung der Plankostenrechnung . . . . .	85
30 Aufbereitung der Daten . . . . .	85
300 Klärung der Planpreise . . . . .	85
301 Kostenstellenbildung . . . . .	91
302 Überarbeitung der Kostenartengliederung . . . . .	93
303 Zusammenstellung der Plandaten . . . . .	94
31 Grundlagen der Planung der Plankosten . . . . .	94
310 Planungsprinzipien . . . . .	94
3100 Planung der variablen Kosten . . . . .	94
3101 Planung nach dem Kostenverlauf . . . . .	98
3102 Planung nach der Kostenverursachung . . . . .	109

311 Planungsmethoden . . . . .	113
3110 Methoden zur Plankostenermittlung . . . . .	113
31100 Einführung . . . . .	113
31101 Empirisch-statistische Methode . . . . .	114
31102 Ermittlung nach Fertigungsunterlagen . . . . .	116
31103 Ermittlung nach Musterfertigung . . . . .	116
31104 Ermittlung nach Probeläufen . . . . .	117
31105 Schätzung durch den Kontrollierten . . . . .	117
31106 Schätzung durch neutrale Spezialisten . . . . .	117
31107 Ableitung aus externen Richtzahlen . . . . .	118
3111 Methoden zur Ermittlung der Sollkostenverläufe . . . . .	118
31110 Einführung . . . . .	118
31111 Induktive Methoden zur Ermittlung von Sollkostenverläufen . . . . .	120
31112 Deduktive Methoden zur Ermittlung von Sollkostenverläufen . . . . .	122
312 Planformen . . . . .	125
3120 Allgemeines . . . . .	125
3121 Einzelkosten- und Mehraufwandspläne . . . . .	126
31210 Einzelkostenpläne . . . . .	126
31211 Mehraufwandspläne . . . . .	128
3122 Stellenkostenpläne . . . . .	128
31220 Grundlagen . . . . .	128
31221 Einstufenpläne . . . . .	137
31222 Mehrstufenpläne . . . . .	154
31223 Der kombinierte Plan . . . . .	161
32 Durchführung der Planung und Vorgabe der Plankosten . . . . .	168
320 Planung und Vorgabe der Einzelkosten . . . . .	168
3200 Materialkosten . . . . .	168
3201 Lohnkosten . . . . .	184
32010 Grundlagen . . . . .	184
32011 Die additive Planung der Einzellohnkosten . . . . .	189
32012 Die globale Planung der Einzellohnkosten . . . . .	194
3202 Sondereinzelkosten . . . . .	196
321 Planung und Vorgabe der Mehraufwände . . . . .	197
322 Planung und Vorgabe der Stellengemeinkosten . . . . .	199
3220 Die Bezugsgrößen der Stellengemeinkosten . . . . .	199
32200 Grundlagen . . . . .	199
32201 Bezugsgrößen in Fertigungskostenstellen . . . . .	202
32202 Bezugsgrößen in Hilfs- und Nebenkostenstellen . . . . .	208

3221 Planung der einzelnen Gemeinkostenarten . . . . .	209
32210 Allgemeines . . . . .	209
32211 Beispiele für die Planung einzelner Gemeinkostenarten . . . . .	214
3222 Bildung der Plankostenverrechnungssätze . . . . .	236
3223 Vorgabe der Stellengemeinkosten (Stellenkostenbogen) . . . . .	239
4 Kostenkontrolle . . . . .	243
40 Grundlagen . . . . .	243
41 Verfahren der Kostenkontrolle . . . . .	247
42 Abweichungsanalyse . . . . .	250
420 Voraussetzungen . . . . .	250
421 Theoretische Grundlagen . . . . .	252
4210 Die Sollbezugsgröße und ihre retrograde Ermittlung . . . . .	252
4211 Aufgliederung der Gesamtabweichung . . . . .	256
4212 Gliederung der Verbrauchsabweichungsursachen . . . . .	261
4213 Inhalt der Verbrauchsabweichungen . . . . .	265
422 Technik . . . . .	267
43 Fixkostenanalyse . . . . .	278
430 Fixkosten der genutzten Kapazität . . . . .	278
431 Fixkosten der ungenutzten Kapazität (Leerkosten) . . . . .	281
5 Geschlossene Kostenrechnung . . . . .	286
50 Zweck, Wesen und Form . . . . .	286
51 Der Betriebsabrechnungsbogen mit aufgelösten Vollplankosten . . . . .	289
52 Die Kostenträgerzeitrechnung mit aufgelösten Vollplankosten . . . . .	295
6 Eingliederung der Plankosten in die Buchhaltung . . . . .	300
60 Allgemeines . . . . .	300
61 Die rein buchhalterische Verrechnung der Plankosten . . . . .	301
62 Die tabellarische (statistische) Verrechnung der Plankosten . . . . .	314
63 Die kombinierte Methode: buchhalterisch-tabellarische Verrechnung der Plankosten . . . . .	315
7 Plankalkulation . . . . .	318
70 Plankalkulation als Teil der Plankostenrechnung . . . . .	318
700 Allgemeines . . . . .	318
701 Normalkalkulation . . . . .	319
702 Wesen der Plankalkulation . . . . .	327

703	Vorzüge der Plankalkulation gegenüber den herkömmlichen Verfahren . . . . .	333
704	Aufgaben der Plankalkulation . . . . .	334
705	Stellung im System der Plankostenrechnung . . . . .	337
71	Aufbau der Plankalkulation . . . . .	338
710	Produktionsart und Kalkulationsaufbau . . . . .	338
711	Kostenarten im Kalkulationsaufbau . . . . .	338
7110	Allgemeines . . . . .	338
7111	Einzelkosten . . . . .	342
7112	Gemeinkosten . . . . .	344
712	Kostenstellen in der Plankalkulation . . . . .	345
713	Kostenträger im Kalkulationsaufbau – Kalkulationsverfahren	350
7130	Allgemeines und Übersicht . . . . .	350
7131	Vollplankostenkalkulation . . . . .	351
71310	Plankalkulation in der Form der konventionellen Zuschlagsrechnung . . . . .	351
71311	Plankalkulation in der Form der Verrechnungssatzrechnung . . . . .	352
7132	Teilplankostenkalkulation . . . . .	355
71320	Allgemeines . . . . .	355
71321	Die Plankalkulation mit proportionalen Einzelkosten . . . . .	358
71322	Grenzplankalkulation . . . . .	358
7133	Grenzplankalkulation mit Fixkostenverrechnung . . . . .	360
71330	Allgemeines . . . . .	360
71331	Durchschnittliche Fixkostenzurechnung . . . . .	361
71332	Fixkostenverteilung proportional den Bezugsgrößen	363
71333	Fixkostenverteilung nach Prinzipien der Deckungsbeitragsrechnung . . . . .	367
713330	Einführung in die Deckungsbeitragsrechnung . . . . .	367
713331	Formen der Fixkostenzurechnung nach Deckungsbeitragsprinzip . . . . .	372
72	Ergänzung der Plankalkulation . . . . .	384
720	Allgemeines . . . . .	384
721	Zurechnung der Abweichungen . . . . .	384
722	Änderung und Überholung der Plankalkulation . . . . .	391
723	Artikelergebnisrechnung . . . . .	392
73	Kritische Untersuchung der Aufgabenerfüllung . . . . .	400

---

8	Schlußbetrachtung – Die Plankostenrechnung im Rahmen des gesamten Rechnungswesens und als Führungsinstrument . . . . .	412
80	Der moderne Großbetrieb und das Rechnungswesen . . . . .	412
81	Lenkung und Kontrolle als wesentliche Bestandteile der Leitungsfunktion . . . . .	415
82	Verwendungsmöglichkeiten der einzelnen Teile des Rechnungswesens für Kontroll- und Lenkungszwecke . . . . .	418
820	Verwendungsmöglichkeiten der rückwärtsgerichteten Teile des Rechnungswesens . . . . .	418
821	Verwendungsmöglichkeiten der zukunftsorientierten Teile des Rechnungswesens . . . . .	420
8210	Vorkalkulation . . . . .	420
8211	Plankostenrechnung . . . . .	421
83	Die Auswertung des Rechnungswesens durch innerbetriebliche Berichterstattung . . . . .	422
	Literaturangaben . . . . .	424
	Stichwortverzeichnis . . . . .	433